

**Pla de treball del
Consell d'Associacions de Barcelona
2009**



I. Presentació

El 26 de juny vam celebrar la II AGO del CAB. Avui, vuit mesos després, amb la intenció de normalitzar les dates de l'Assemblea amb els anys naturals celebrem la III AGO per generar de forma col·lectiva els punts de referència que hauran de guiar-nos en la nostra acció de coordinació associativa a la ciutat. Per això presentem el Pla de Treball 2009 que, en línees generals, pretén construir les bases per organitzar el **2n Congrés de les Associacions de Barcelona** al llarg del 2010, que serà la mostra de la plena consolidació del projecte del CAB.

Després d'una llarga negociació per la cogestió del **Centre de Recursos Associatius Torre Jussana** iniciem un procés que ens ha de permetre millorar els serveis adreçats a les associacions de la ciutat i, sobretot, facilitar la coordinació de les associacions de la ciutat per esdevenir veritables protagonistes de la Casa de les Associacions(TJ).

Per tant, el Pla de Treball que presentem recull objectius i accions plantejades al juliol del 2008 i que en aquests mesos no hem pogut concloure. D'una banda **l'Estudi sobre les xarxes associatives a la ciutat de Barcelona** ens ha de permetre conèixer els èxits de la coordinació associativa per facilitar la identificació i posada en marxa de noves accions que ens permetin vertebrar tant els sectors associatius com els territoris de la ciutat.

D'altra banda la realització del Seminari de treball sobre el **Finançament estructural de les associacions**, així com la posterior publicació en forma de llibre, ens ha de permetre situar al centre del nostre discurs associatiu el finançament públic del sector.

Aquest 2009 també serà l'any de la **Mesura dels Barris** de l'Ajuntament de Barcelona i el **Pla Director de Participació Ciutadana**. Aquests seran dos processos prou importants per al futur de les associacions de la ciutat, que requeriran esforços de coordinació de visions i posicions, així com intercanvis d'experiències d'adaptació a aquesta nova divisió administrativa de la ciutat.

En aquest sentit, cal vetllar per la coordinació associativa de les entitats que participen en els espais municipals. Serà prioritària la tasca de **coordinació associativa del Consell Municipal d'Associacions i del Consell de Ciutat**.

A més volem iniciar nous mecanismes d'organització interna que ens permetin millorar la coordinació associativa, així més enllà del treball en comissions sobre temes concrets, obrirem la Junta Directiva a la participació de la resta d'entitats per treballar diversos temes, així com posarem en marxa reunions conjuntes al llarg del curs (Àmbit Institucional).

Tot aquest treball que ens plantejem al llarg de l'any serà el que ens permetrà iniciar el disseny del que ha de ser el **2n Congrés de les Associacions** que volem realitzar al llarg del 2010, un Congrés que ens ha de permetre imaginar el futur del sector associatiu a la nostra ciutat.

2. Què farem durant el 2009

Per assolir els objectius proposats per a aquest any proposem treballar a partir de diferents àrees de treball.

- Àrea de polítiques de participació i foment de l'associacionisme
- Àrea de coordinació associativa
- Àrea de Serveis Associatius

Les Àrees de treball ens permetran organitzar estratègicament els projectes que durem a terme al llarg de l'any i ens serviran per convocar els grups de treball. Tot i que, més enllà dels grups de treball ens volem dotar d'un nou model d'organització interna que ens permeti millorar els espais de coordinació interassociativa i converteixi el Consell d'Associacions en un espai al servei de les associacions de la Ciutat.

2.1. Estratègies

1. Treball en xarxa

Els temes que tractarem afectaran de formes molt diferents a les entitats de la ciutat, de forma que caldrà espais de contacte i reflexió permanents per garantir el coneixement i adequació de la realitat a l'hora que des de la Junta prengui posicions. És per això que amb la voluntat de millorar els mecanismes de coordinació en el CAB replantegem els mecanismes de coordinació interna. Més enllà dels espais formals de treball com l'Assemblea i les Juntes Directives proposem la creació de nous espais de trobada que facilitin el seguiment de les diferents accions i l'aportació de les diferents entitats en funció dels seus interessos i necessitats:

- **Àmbit Institucional:** reunió de totes les Associacions del CAB convocada per la Junta Directiva amb l'objectiu de fer seguiment dels diferents projectes i accions del Pla de Treball.
- **Juntes Ampliades:** plantegem, com a dinàmica quotidiana, convidar a la Junta Directiva aquelles entitats que en moments determinats puguin aportar la seva experiència. També proposem que Juntes Directives ordinàries del CAB acabin sempre amb un seguiment de coordinació associativa. Per tant convidarem les entitats interessades a participar d'aquest espai.
- **Grups de Treball:** espais de treball oberts a les entitats membres del CAB, i d'altres entitats en la mesura que els integrants del grup ho valorin oportú. Cada grup de treball restarà sota la responsabilitat d'un membre de la junta directiva que actuarà com a vocal del grup en la pròpia junta. Des d'aquests espais es farà seguiment dels diferents projectes que se'n derivin per assolir els objectius plantejats. Actualment funcionen tres Grups de Treball:
 - Grup de Treball sobre la Mesura dels Barris
 - Grup de Treball Estudi Xarxes Associatives.

- Grup de Treball del Pla Director de Participació

D'altra banda continuarem treballant per potenciar la coordinació associativa a nivell de país.

2. La comunicació, com element clau en el treball en xarxa

Al llarg del 2008 hem elaborat el disseny de la imatge gràfica del CAB, per tant al llarg d'aquest any caldrà definir l'aplicació de la nova imatge gràfica i generar eines (www.cab.cat i iCab) que ens permetin millorar la comunicació interassociativa com un element imprescindible per millorar la xarxa associativa

3. La relació amb diferents administracions

Més enllà de l'Ajuntament de Barcelona cal consolidar la relació amb d'altres administracions que realitzen polítiques públiques per al foment de l'Associacionisme.

- Diputació de Barcelona.
- Departament de Participació de la Generalitat de Catalunya.
- Secretaria d'Acció Ciutadana de la Generalitat de Catalunya.
- Direcció General de Dret i d'Entitats Jurídiques

4. Al servei del sector associatiu

La proposta de treball parteix de generar propostes i gestionar-les des del propi sector associatiu. Caldrà potenciar la participació de les entitats en el nou model de gestió de Torre Jussana, així com a partir de les conclusions i del treball que realitzarem al llarg de l'any per definir un 2n Congrés de les Associacions organitzat des de i per les associacions.

2.2. Àrea de polítiques de participació i foment de l'associacionisme

Un dels objectius principals del CAB és millorar els espais de participació a la nostra ciutat, i sobretot fomentar les polítiques de foment de l'associacionisme. Per tant ens proposem fer un seguiment de les polítiques públiques en aquests dos àmbits. Per això ens proposem els següents objectius:

- 1. Seguiment dels espais de participació institucional de l'Ajuntament de Barcelona.** Amb l'objectiu de definir estratègies consensuades del sector associatiu en aquests espais de participació i assegurar la presència del CAB tant en el CMAB com en el Consell de Ciutat. Les accions que durem a terme per assolir aquest objectiu seran:

Acció 1. Coordinació associativa del CMAB: Coordinació de la permanent associativa; seguiment del Pla de Treball, en concret DEIC, Codi Ètic i finançament estructural; secretaria de la Permanent Associativa del CMAB.

Acció 2. Coordinació associativa del Consell de Ciutat: Coordinació de la permanent associativa; seguiment del procés de renovació del Consell de Ciutat i impuls de la coordinació associativa dels diferents consells municipals; secretaria de la Permanent Associativa del Consell de Ciutat

- 2. Seguiment de les polítiques de participació i associacionisme de l'Ajuntament de Barcelona.** Fer seguiment polític de les propostes referents a participació i foment de l'associacionisme de l'Ajuntament de Barcelona. Per fer aquest seguiment, més enllà de participar i facilitar la participació de les entitats de la ciutat en els processos, posarem en marxa l'Observatori Barcelona Associacions, l'agenda política del CAB.

Acció 1. Observatori Barcelona Associacions: dotarem de contingut l'Observatori Barcelona Associacions convertint aquest espai en el punt de referència per al seguiment de les polítiques locals de foment de l'associacionisme, actualitzant de forma permanent l'agenda política del CAB de cara a un futur Pla Municipal de Foment de l'Associacionisme.

Acció 3. Grup de Treball del Pla Director de participació. Al llarg del 2009 l'Ajuntament de Barcelona realitzarà el procés participatiu del Pla Director de Participació Ciutadana. El CAB participa en els òrgans de seguiment que ha definit el propi Ajuntament. El GT serà l'espai associatiu de seguiment del procés. Per això al llarg d'aquest any ens proposem:

- Participar en la **Comissió política del Pla Director:** Participem d'aquest espai de seguiment polític del Pla que

està format per: 1r. Tinent d'Alcalde, 2n. Tinent d'Alcalde, Regidor de Drets Civils, Regidor/a d'un Districte (Ciutat Vella). Comissionat de Participació Ciutadana i Director de Participació i Associacionisme. Dos representants de la part associativa del CMAB (Vicepresident i un representant de les entitats de districte). Un representant de la FAVB. President i Director del CAB.

- Participar en la **Comissió tècnica del Pla**: També participem d'aquest espai de seguiment tècnic del pla format per: Comissionat de Participació Ciutadana. Director i tres tècnics de Participació i Associacionisme. Director del CAB. Un representant de la FAVB. Un representant del CMAB. La Secretària del Consell de Ciutat. Una secretària de consells sectorials (Benestar Social) i una secretària de consells territorials (Ciutat Vella). Secretària de la Comissió : Montserrat Gispert.

Acció 2. Pla de Foment de l'Associacionisme: treballar per la incorporació en l'agenda municipal la creació, impuls i dotació econòmica d'un pla.

- 3. Impuls d'un nou Finançament Associatiu.** Continuarem el treball, iniciat a finals del 2008, de plantejar noves fórmules de finançament públic de les associacions.

Acció 1. Seminari sobre Finançament Associatiu: Debat a partir del document "*Polítiques Públiques de promoció de l'associacionisme: el finançament estructural*".

Acció 2. Publicació sobre Finançament Associatiu: L'actualització del document "*Polítiques Públiques de promoció de l'associacionisme: el finançament estructural*" que es farà durant el Seminari es publicarà a finals d'any.

- 4. Seguiment de les polítiques de foment de l'associacionisme a nivell de país.**

Acció 1. Col·laboració amb la Diputació de Barcelona i seguiment de les diferents actuacions.

Acció 2. Col·laboració amb Departament de Participació i seguiment de les diferents actuacions:

- Seguiment de la Convocatòria de subvencions destinades a les associacions per promoure la realització de plans de participació.
- Seguiment del debats Iniciativa Legislativa Municipal

Acció 3. Reactivar el seguiment i coneixement de l'impacte que el Pla Nacional de l'Associacionisme i el Voluntariat (PNAV) té en l'associacionisme de la ciutat. Per això plantejarem la col·laboració

amb la Secretaria d'Acció Ciutadana seguiment de les diferents actuacions.

Acció 4. Reivindicar l'existència d'un únic registre d'entitats en col·laboració amb la Direcció General de Dret i d'Entitats Jurídiques.

2.1 Àrea de coordinació associativa

El CAB neix amb la voluntat d'ajudar a vertebrar la totalitat del sector associatiu de la ciutat. En aquest sentit volem dotar el CAB de la capacitat d'impulsar el propi sector més enllà de les polítiques públiques. Per tant la nostra voluntat és la d'aconseguir un coneixement del sector que ens permeti enfortir-nos donant resposta a les nostres necessitats.

I. Estudi sobre la realitat associativa de segon grau.¹ Per realitzar aquest estudi es comptarà amb el suport de la Fundació Desenvolupament Comunitari. Els objectius específics que ens plantejgem assolir són:

- Identificar quines són les entitats associatives de segon o més grau que actuen a Barcelona, i quines associacions de grau menor representen;
- Conèixer el rol que desenvolupen en relació a les associacions que en formen part i a l'administració municipal;
- Obtenir una descripció de l'estructura d'aquest àmbit associatiu i del seu funcionament, fent esment tant dels seus recursos i potencialitats, com de les mancances i dificultats que s'hi puguin donar;
- Recollir bones pràctiques i propostes de millora –junt amb possibles recursos potencials endògens i externs- dels espais de coordinació associativa de la ciutat de Barcelona; i, finalment,
- Determinar el rol i objectius del Consell d'Associacions de Barcelona en relació a l'àmbit estudiat i a les problemàtiques detectades.

Les accions proposades són:

Acció 1. Aquesta fase ja s'ha iniciat al llarg del mes de desembre del 2008 i gener. Consisteix en la definició de l'objecte d'estudi i construcció de l'univers d'associacions de segon i més grau.

Acció 2. Diagnosi del rol i funcionament de les diferents entitats de coordinació associativa, i de recull de propostes de millora.

Acció 3. Debat de propostes i d'elaboració d'estratègies de l'àmbit de les associacions de segon o més nivell, fent especial èmfasi en el paper que ha de tenir el Consell d'Associacions de Barcelona (CAB).

Acció 4. Publicació de les conclusions en format electrònic.

¹ Adjuntem el projecte com a document annex



2. Incorporar la visió de coordinació associativa de les entitats de la ciutat, formin, o no, part del CAB.

Acció 1. Aprofitar espais de visibilitat pública de les associacions (mostre d'entitats i activitats pròpies de les entitats) per informar directament de l'agenda política i de serveis del CAB. Tot cercant complicitats i col·laboracions.

Acció 2. Creació d'eines tècniques de coordinació lligades a l'agenda política i de serveis del CAB. Així com d'altres mecanismes de comunicació:

- Espais de participació al web (www.cab.cat)
- Butlletí electrònic (iCab)
- Altres materials de difusió

3. Estratègies d'àmbit territorial. Amb l'objectiu d'obrir el debat a totes les entitats interessades en aquesta temàtica i facilitant la seva coordinació.

Acció 1. Grup de Treball del Pla de Barris: espai de debat i treball per definir uns posicionaments davant d'aquesta mesura del govern del municipi i facilitar intercanvis d'experiències d'adaptació a la nova realitat..

4. Impuls al Codi Ètic de les Associacions. Proposem la creació d'una Oficina Tècnica que pugui impulsar de nou el projecte del Codi Ètic. Una oficina tècnica que treballi a partir dels criteris i les línies estratègiques definides per la Comissió Reguladora. Per facilitar la gestió del projecte el Consell d'Associacions, com la plataforma associativa més plural de la ciutat, s'encarregaria de la gestió tècnica i de les necessitats que se'n derivin.

Acció 1. Impuls per la **renovació de la Comissió Reguladora del Codi Ètic.**

Acció 2. Creació de l'**Oficina Tècnica del Codi Ètic** que tindrà els següents objectius:

- Secretaria tècnica de la Comissió Reguladora. Creació i definició de protocols de seguiment de les entitats adscrites al Codi Ètic.
- Elaboració de la Campanya de difusió del Codi Ètic de les Associacions de Barcelona.
- Impuls del Codi Ètic més enllà de la ciutat de Barcelona
- Iniciar procés d'homologació amb d'altres Codis Ètics.

5. **Definició del 2n Congrés d'Associacions de Barcelona.** Al llarg d'aquest any hem de definir el projecte del 2n Congrés tot recollint les propostes que sorgeixin fruit dels objectius plantejats al llarg d'aquest any i que ens permetin definir necessitats del sector.

Acció 1. Definició d'una primera proposta en una Junta ampliada de caràcter monogràfic.

Acció 2. Convocatòria d'Àmbit Institucional al darrer trimestre per discutir i validar una primera proposta.

6. **Coordinació amb d'altres entitats similars al CAB a nivell de país.** Insistir als espais de coordinació associativa i de l'economia social del país en la necessitat de visibilitzar de forma diferenciada l'aportació del sector associatiu al conjunt de l'economia social.

Acció 1. Conveni de col·laboració amb l'Ens de Comunicació Associativa. Treballar conjuntament amb l'Ens tant la relació amb les associacions de Cultura Popular com en temes específics d'àmbit de país.

Acció 2: Taula del Tercer Sector. Iniciar un procés de debat sobre el paper de les associacions dins el Tercer Sector.

Acció 3: Fòrum d'Economia Social. Iniciar un espai de relació amb el Fòrum d'Economia Social (www.forumeconomiasocial.cat).

2.2 Àrea de Serveis Associatius

Una de les prioritats del CAB és millorar l'oferta de serveis associatius. Aquest és l'objectiu principal de la gestió associativa de Torre Jussana. Per tant des del CAB, conjuntament amb l'equip tècnic de Torre Jussana, volem crear les eines oportunes que ens permetin definir les nostres demandes de serveis.

1. **Garantir un seguiment de les entitats del projecte del Centre de Serveis Associatius Torre Jussana².**

Acció 1. Participació al Consell de Centre i a la Comissió de Seguiment de Torre Jussana.

² Adjuntem la proposta de projecte que es presentarà al proper Consell de Centre del 03/03/09

3. Quadre resum dels objectius i les accions

AREA	OBJECTIUS	MESURES I ACCIONS
Àrea de polítiques de participació i foment de l'associacionisme	Seguiment dels espais de participació institucional de l'Ajuntament de Barcelona	Coordinació associativa del CMAB
		Coordinació associativa del Consell de Ciutat
	Seguiment de les polítiques de participació i associacionisme de l'Ajuntament de Barcelona	Observatori Barcelona Associacions
		Grup de treball Pla Director de participació
		Pla de Foment de l'Associacionisme
	Impuls d'un nou Finançament Associatiu	Seminari sobre Finançament Associatiu
		Publicació sobre Finançament Associatiu
	Seguiment de les polítiques de foment de l'associacionisme a nivell de país	Col·laboració amb la Diputació de Barcelona
		Departament de Participació: seguiment plans de participació per associacions i seguiment Iniciativa Legislativa Municipal
		Secretaria d'Acció Ciutadana: seguiment PNAV
Direcció Dret i Entitats Jurídiques: Registre d'associacions		

AREA	OBJECTIUS	MESURES I ACCIONS
Àrea de treball de coordinació associativa	Estudi sobre la realitat associativa de segon grau	Definició de l'objecte d'estudi
		Diagnosi
		Debat de propostes i d'elaboració d'estratègies
		Publicació de les conclusions
	Incorporar la visió de coordinació associativa	Participació en espais de visibilitat pública associativa
		Creació d'eines tècniques de coordinació: www.cab.cat , iCab (Butlletí electrònic), altres materials difusió.
	Estratègies d'àmbit territorial	Grup de Treball del Pla de Barris
	Impuls al Codi Ètic de les Associacions	Renovació de la Comissió Reguladora del Codi Ètic
		Oficina Tècnica del Codi Ètic
	Definició del 2n Congrés d'Associacions de Barcelona	Junta ampliada: definició primera proposta
		Àmbit Institucional: validació proposta
	Coordinació amb d'altres entitats similars al CAB a nivell de país.	Conveni de col·laboració amb l'Ens de Comunicació Associativa
		Espai de treball amb la Taula del Tercer Sector
Participació al Fòrum d'Economia Social		

AREA	OBJECTIUS	MESURES I ACCIONS
Àrea de serveis Associatius	Garantir un seguiment de les entitats del projecte del Centre de Serveis Associatius Torre Jussana	Consell de Centre de Torre Jussana
		Comissió de Seguiment de Torre Jussana

4. Cronograma

MESURES I ACCIONS		Gen	Feb	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Des
Àrea de polítiques de participació i foment de l'associacionisme	Coordinació associativa del CMAB												
	Coordinació associativa del CdC												
	Observatori BCN Associacions												
	Comissió Tècnica del Pla Director												
	Comissió Política del Pla Director												
	Grup de treball Pla Director de Participació												
	Pla de Foment de l'Associacionisme												
	Seminari sobre Finançament Associatiu												
	Publicació sobre Finançament Associatiu												
	Col·laboració amb la Diputació de Barcelona												
	Col·laboració amb Departament de Participació												
	Col·laboració amb la Secretaria d'Acció Ciutadana (PNAV)												
	Direcció General de Dret i Entitats Jurídiques (Registre d'associacions)												
	Àrea de treball de coordinació associativa	Definició de l'objecte d'estudi Xarxes Associatives											
Diagnosi Xarxes Associatives													
Debat de propostes i d'elaboració d'estratègies Xarxes Associatives													
Publicació de les conclusions Xarxes Associatives													
Participació a mostres d'associacions													
Participació en les assemblees i activitats associatives													
www.cab.cat													
iCab (Butlletí electrònic)													
Grup de Treball del Pla de Barris													
Renovació de la Comissió Reguladora del Codi Ètic													
Oficina Tècnica del Codi Ètic													
Junta Ampliada monogràfica 2on Congrés													
Ambit Institucional 2on Congrés													
Conveni de col·laboració amb l'Ens de Comunicació Associativa													
Taula Tercer Sector Social													
Fòrum Economia Social													
Àrea de serveis Associatius	Consell de Centre Torre Jussana												
	Comissió de Seguiment de Torre Jussana												

5. Pressupost 2009

DESPESES 2009			
DESPESES CAB 2009	Gestió i Estructura CAB	5.258,00 €	
	Comunicació CAB	5.700,00 €	
	Àrees i Projectes³ CAB	59.602,00 €	
	<i>Coordinació Àrees⁴</i>	<i>5.710,33 €</i>	
	<i>Oficina Tècnica Codi Ètic</i>	<i>19.550,33 €</i>	
	<i>Observatori Barcelona Associacions</i>	<i>6.610,33 €</i>	
	<i>Finançament Associatiu</i>	<i>11.410,33 €</i>	
	<i>Estudi coordinació associativa</i>	<i>9.010,33 €</i>	
	<i>Coordinació participació municipal</i>	<i>6.010,33 €</i>	
	<i>Relacions i representacions</i>	<i>1.300,00 €</i>	
	TOTAL CAB	70.560,00 €	
	DESPESES TORRE	Personal⁵ TJ	149.378,12 €
		Gestió i Estructura TJ	9.060,00 €
<i>Telefonia</i>		<i>1.440,00 €</i>	
<i>Assegurances</i>		<i>580,00 €</i>	
<i>Serveis de Gestoria</i>		<i>2.480,00 €</i>	
<i>Suport Administratiu</i>		<i>3.460,00 €</i>	
<i>Comunicació</i>		<i>1.100,00 €</i>	
Dietes, representacions i Formació TJ		2.200,00 €	
TOTAL TJ	160.638,12 €		
TOTAL	231.198,12 €		

INGRESSOS 2009	
Quotes CAB	6.700,00 €
Annex 1 Conveni Ajuntament	63.860,00 €
Annex2 Conveni Ajuntament (TJ)	160.638,12 €
TOTAL	231.198,12 €

³ La partida de personal del CAB està repartida en la partida d'Àrees i Projectes. El total de personal de CAB és 53.134,60 €, inclou salaris de la direcció i el tècnic de l'Oficina Tècnica del Codi Ètic (mitja jornada a partir de maig).

⁴ Aquesta partida inclou la coordinació dels espais de participació del CAB (Assemblees, Grups de Treball, Àmbits institucionals) així com la dinamització tècnica d'aquests espais.

⁵ La partida de personal de Torre Jussana inclou: Direcció, Tècnic Grau Mig, Tècnic Grau Mig, Tècnic Grau Mig (abril), Tècnic Grau Mig (set), Tècnic Grau Mig (oct), Tècnic Auxiliar 1/2 jornada (set), Suport direcció.