

# Informe Gestió CAB 2013



- 1 Introducció
- 2 Àrea de projectes
  - 2.1 Congrés Permanent
    - 2.1.1 Reconeixement
    - 2.1.2 Finançament
    - 2.1.3 Espais
  - 2.2 Codi Ètic de les Associacions de Barcelona
    - 2.2.1 Comissió de seguiment
    - 2.2.2 Oficina tècnica
    - 2.2.3 Accions 2013
    - 2.2.4 Perfil d'entitats adherides
  - 2.3 Torre Jussana
- 3 Àrea de gestió interna
- 4 Cronograma
- 5 Memòria econòmica

## I. Introducció

---

El Consell d'Associacions de Barcelona (CAB) és la plataforma interassociativa que coordina les principals coordinadores, federacions i plataformes de segon grau de la ciutat de Barcelona.

Actualment les entitats membres del CAB són: Consell de Joventut de Barcelona – CJB, Coordinadora d'Entitats del Poble Sec, ECAS- Associació d'Entitats Catalana d'Acció Social, Federació d'Associacions de Pares i Mares de Catalunya – FAPAC, Fedelatina, Federació Catalana de Drogodependències – FCD, Federació Catalana d'ONGD, Federació Catalana de la Unió de Jubilats i Pensionistes, Federació Catalana de Voluntariat Social – FCVS, Federació d'Ateneus de Catalunya – FAC, Federació d'Entitats de Clot Camp de l'Arpa, Federació d'Organitzacions Catalanes de Gent Gran – FOCAGG, Federació ECOM, Martikoor, Moviment Laic i Progressista – MLP, Pla Integral del Casc Antic – PICA, Secretariat d'Entitats de Sants Hostafrancs i La Bordeta, SOS Racisme, Taula de Comunicació, Unió d'Entitats de La Marina, Vern - Coordinadora d'Entitats de La Verneda, Voluntaris 2000, [Xarx@toni](mailto:Xarx@toni), Xarxa d'Economia Solidària.

Al llarg d'aquest any ha deixat de ser membres la Coordinadora Gai-Lesbiana ja que s'han dissolt.

El **Pla Estratègic 2012 – 2016 “Associar-se és poder”**<sup>1</sup> ens defineix les prioritats de futur que ens han ajudat a definir la feina realitzada al 2013. Aquest any hem aplicat el pla estratègic concentren les nostres actuacions en:

- Proximitat amb les associacions i sobretot amb el territori. Hem d'esdevenir **la federació sectorial de les coordinadores d'entitats de barris i districtes**.
- Esdevenir un referent en la **defensa de l'associacionisme i dels seus valors amb l'impuls de les propostes del 2n Congrés i la seva concreció en el Pla de Suport a les Associacions**.
- **Aplicació de nou organigrama tècnic:** Aquest nou organigrama, fruit de l'aplicació del pla estratègic, ha consolidat una estructura sostenible.

Els espais de participació de les entitats han estat (Assemblea, Trobades d'Associacions (antics Àmbits Institucionals) i Grups de treball del congrés permanent.

---

<sup>1</sup> Podeu consultar el Pla Estratègic 2012 – 2016 “Associar-se és poder” en aquest enllaç: [http://www.cab.cat/download/docs\\_noticies/PlaEstrategic\\_CAB\\_121210.pdf](http://www.cab.cat/download/docs_noticies/PlaEstrategic_CAB_121210.pdf)

## 2. Àrea de Projectes

---

Arran de la reflexió estratègica definim els projectes del CAB:

- El CAB es convertirà en el referent en la defensa de l'associacionisme i dels seus valors gràcies al lideratge en l'assoliment de les propostes que van sorgir al 2n Congrés d'Associacions de Barcelona. Per això impulem el projecte de seguiment de les propostes del 2n Congrés de les Associacions de Barcelona amb el **#congrespermanent**.
- El CAB desenvoluparà els seus rols al servei de les seves entitats membres. Impulsarà la millora de la qualitat del sector associatiu adequant els serveis del CAB a les seves necessitats i als objectius de consolidació i creixement assolint una major participació de les entitats federades en els projectes que desenvolupi. Per això volem continuar el procés de millora de **Torre Jussana – Centre de serveis a les Associacions**.
- Potenciarem els valors de la proximitat, la confiança i la transparència. Per això volem prioritzar la qualitat democràtica tot avançant en l'impuls del **Codi Ètic de les Associacions de Barcelona** incidint en els òrgans de govern.

### 2.1.1. #congrespermanent

---

És l'àrea que ens permet fer seguiment de les polítiques de foment de l'associacionisme i ens ha de possibilitar posicionar al CAB com a referent en la seva promoció, representació i interlocució davant d'altres. El congrés permanent ens permet prioritzar les propostes i accions de defensa de l'associacionisme que resumim anualment en "*informe anual*".

#### **Trobada d'Entitats amb alcalde:**

Aquest any destaquem la trobada mantinguda entre l'Alcalde de la ciutat i els responsables de les entitats del CAB. Aquesta reunió es va celebrar el passat dimarts 15 d'octubre, amb les representants de les 29 federacions d'associacions membres a Torre Jussana. Les entitats van comentar amb l'alcalde diverses qüestions d'actualitat relacionades amb els reptes i problemàtiques del teixit associatiu de la ciutat i les polítiques públiques de suport a l'associacionisme que es realitzen des de l'administració municipal.



En aquest sentit, hem mantingut la coordinació d'espais de participació per garantir

---

<sup>2</sup> Podeu consultar Informe del Congrés Permanent en el següent enllaç: <http://cab.cat/finish/3-2n-congres-de-les-associacions/44-informe-congrespermanent2013>

l'aplicació de les propostes del 2n congrés.

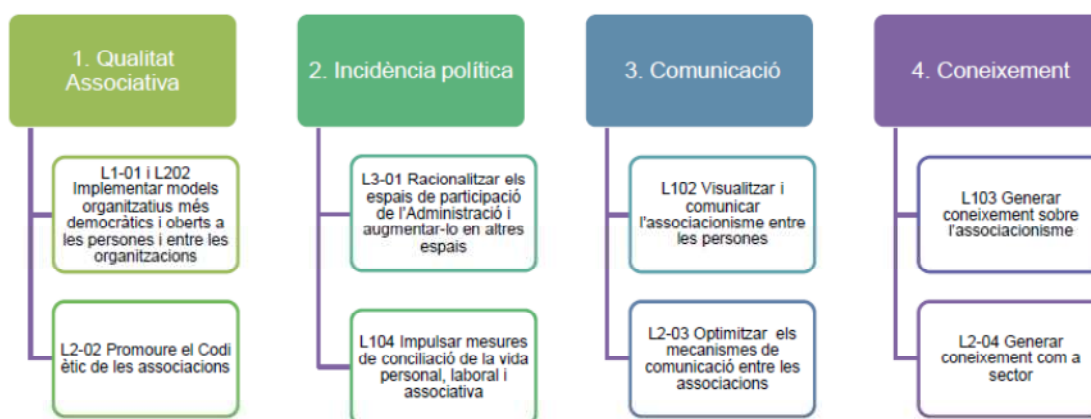
- Secretaria associativa del CMAB i Secretaria associativa del Consell de Ciutat. Hem liderat la secretaria associativa del Consell de Ciutat i del Consell Municipal d'Associacions de Barcelona. Des d'aquests espais hem coordinat el seguiment al Pla Director de Participació Ciutadana.

Els nostres esforços s'han centrat la llarg del 2013 en:

- Participar a la Comissió del Pla de Suport a les Associacions.
- Participar en el procés de definició de les Normes de Participació Ciutadana i Funcionament de districtes

## 2.1.2. Reconeixement

Des d'aquest grup hem fet la tasca de prioritzar les propostes del 2n Congrés d'Associacions de Barcelona i contextualitzar-les en el moment actual. Hem unit les línies estratègiques sota els conceptes de: Qualitat Associativa, Incidència Política, Comunicació i Coneixement. Considerem que aquests conceptes aglutinen la visió global de les línies que permeten aconseguir el reconeixement del sector. Hem ubicat les 71 mesures de Reconeixement en cada concepte i hem prioritzat cadascuna d'elles segons la situació que emmarca el context actual.



A més hem liderat dos processos:

- **La formació en el sector associatiu:** Una de les conclusions principals del 2n Congrés d'Associacions és la necessitat d'avançar vers un nou model de formació tot generant un pla de formació associatiu que es pugui aplicar des de la cogestió de Torre Jussana. Per això, vam recollir les diferents aportacions de les entitats i vam elaborar el document: *"Informe de diagnosi de la formació a les entitats del CAB"*.

- **Seminari de formació: La participació a Barcelona. Estratègies d'incidència política**<sup>3</sup>: Recollint l'experiència de participació de moltes associacions en els espais de participació municipals i recollint la necessitat de formació expressada en les propostes del 2n Congrés d'Associacions de Barcelona i en el Pla Director de Participació Municipal. El CAB, com a plataforma associativa, la FAVB com entitat representativa de les associacions de veïns i veïnes de la ciutat i l'IGOP, com a centre de recerca i aprenentatge, vam elaborar una formació sobre la participació municipals que va servir per iniciar el procés de debat de les normes de participació ciutadana. El seminari es va realitzar en quatre sessions amb la participació de 20 entitats.

### 2.1.3. Finançament

Ens hem centrat en la prioritat del 2n Congrés de “Revisar i adequar les subvencions, els concursos i les concertacions a la realitat associativa”.

Per això hem elaborat dos documents:

- L'Anàlisi de la convocatòria de subvencions de l'Ajuntament de Barcelona” amb l'objectiu de fer un seguiment exhaustiu de la convocatòria municipal i establir propostes de millora contínues.
- Anàlisi de la resolució de subvencions, que hem publicat a inicis del 2014.

Hem continuat participant en les nostres aliances amb COOP 57, FIARE i la Xarxa d'Economia Solidària. Van organitzar una jornada de formació: “*Finançament. Com implicar a la nostra base social?*” amb la participació de les següents experiències: Castellans de la Vila de Gràcia, Coordinadora d'Entitats del Poble Sec, Ateneu Roig i Fes Gest Catalunya.

Finalment, vam participar a la Fira d'Economia Solidària que es va realitzar el 26 i 27 d'octubre.

**JORNADA CAB**  
Finançament. Com implicar a la nostra base social?

**Dia:** Dijous 3 d'octubre  
**Hora:** 18.30 h  
**Lloc:** Torre Jussana. [Començar](#)

**Horari:**

- 18.30h: Presentació Jornada
- 18.40h: Presentació d'experiències:
  - [Castellers de la Vila de Gràcia](#): Campanya captació quotes.
  - [Coordinadora d'Entitats del Poble Sec](#): realització de campanyes de Crowdfunding.
  - [Ateneu Roig](#): Emissió de bons participatius.
  - [Fes Gest Catalunya](#): Xarxa de grups de gestió d'estalvi territorial.
- 20h: Concreeió de reptes
- 20.45h: Cloenda

•Formació gratuïta dirigida a les federacions membres del CAB i a les seves entitats membres.

[Inscripcions](#)

Amb el suport de:

Organitza: **consell d'associacions de barcelona**

<sup>3</sup> Adjuntem el programa en:

[http://cab.cat/download/docs\\_noticies/Formacio\\_participacio\\_CAB\\_FAVB\\_IGOP.pdf](http://cab.cat/download/docs_noticies/Formacio_participacio_CAB_FAVB_IGOP.pdf)

## 2.1.4. Espais i equipaments

---

Aquest any hem prioritzat

- Implicar a les associacions en la presa de decisions dels dissenys, els seus usos i els projectes urbanístics.
- Simplificar la normativa per facilitar la utilització de l'espai públic

En relació al primer objectiu hem participat en la **Comissió d'avaluació del Pla Buits** i també participem en la **Taula de Valoració del Pla de Locals**.

Fruit d'aquesta feina, i de les necessitats de les associacions, vam elaborar un document<sup>4</sup> de proposta de condicions de cessió de locals. Aquesta va ser acceptada, malgrat que encara restem a l'espera de concretar amb l'ajuntament.

Finalment hem continuat participant en la **Plataforma de Gestió Ciutadana** defensant el model de gestió cívica, malgrat que no hem tingut un representant estable.

## 2.2. Codi Ètic de les Associacions de Barcelona

---

El Consell d'Associacions de Barcelona (CAB) és l'entitat que impulsa el Codi ètic de les associacions, en representació de les associacions de la ciutat. En els seus objectius s'inclou la voluntat de representar i coordinar l'associacionisme de la ciutat de Barcelona per mitjà de les diferents entitats de segon grau (federacions, coordinadores, plataformes, xarxes...) de territori i de sector.



### 2.2.1. Comissió següent

---

L'actual comissió està formada per:

- Presidència: - Enric Prats (ONG de desenvolupament)  
Secretaria: - Ignasi Faura (jurista associatiu)  
- Isabel Vidal (universitat, economia social i tercer sector)  
- Josep M<sup>a</sup> Blanes (cultura popular)  
- Sergi Corral (acció social)  
- Ferran Cebrian (Moviment ateneístic)  
- Alfons Tiñena (Consell d'Associacions de Barcelona)

---

<sup>4</sup> Podeu consultar el document a <http://cab.cat/finish/5-documentacio-sobre-el-cab/42-proposta-cessio-locals>

També ens dotem d'una comissió d'assessors, formada per antics membres del projecte: Pep Miró, antic president de la Comissió del Codi ètic 2001-2009, Luís Miguel Luna, antic president de la Comissió del Codi ètic 2010-2012, Pep Martí i Fatima Ahmed antics vocals.

### **2.2.2. Oficina tècnica**

---

La Comissió compta amb el suport tècnic d'una persona, la qual destina 28h mensuals al projecte des del mes de maig, degut en bona part per la reducció. Entre les seves funcions hi ha la secretaria tècnica, la gestió de les noves adhesions, manteniment dels protocols de seguiment i les tasques de comunicació i manteniment de xarxes socials. Aquesta està integrada per Ramon Torra.

L'oficina del Codi ètic es troba allotjada a Torre Jussana – Centre de serveis de les associacions de Barcelona on hi ha una mínima estructura que ens permet desenvolupar les diferents accions establertes.

### **2.2.3. Accions 2013**

---

La **presentació de l'informe 2012 de gestió** es va fer el 12 de juny, a l'Orfeó Gracienc. Com a temes destacats de la jornada, a més de la presentació de l'informe anual i el lliurament dels diplomes a les noves entitats, es parlà del Pla de treball 2013 i es presentà la recerca sobre “La implantació dels codis ètics a les entitats catalanes” per part de l'Àrea de Consultoria i Estudis de la Fundació Pere Tarrés i la Càtedra Ethos de la Universitat Ramon Llull.

**Formació.** En el 2103 es van preveure dues formacions per als associats adherides al Codi ètic i obertes a la resta d'entitats de la ciutat pel primer semestre. Aquestes formacions es van programar novament en el segon semestre de les quals només es va acabar realitzant la de les memòries. Aquests s'han realitzat amb el suport de Torre Jussana – Centre de Serveis a les associacions:

- **Com planificar els relleus a les Juntes directives:**
  - 4, 6 de març 2013
  - 12 associacions inscrites
  
- **Les memòries, eina bàsica per a la comunicació i la transparència**
  - 25 abril 2013
  - 42 associacions inscrites
  - 2 i 4 de desembre 2013
  - 18 persones inscrites



Assistència al II Seminari directiu: participació política i democràcia en un món global organitzat pel **Programa d'Innovació i Qualitat Democràtica** de la Generalitat de Catalunya. Aquest es va realitzar entre el 24 i 26 d'octubre.

**Jornada de reflexió i debat.** La voluntat era realitzar una segona **jornada de reflexió i debat**, adreçada als membres de les juntes directives de les federacions, confederacions i coordinadores de territori. Finalment per motius econòmics i de temps no es va realitzar i es va prioritzar les trobades amb diferents coordinadores associatives de referència per tal de preparar una trobada més ampla amb totes elles per parlar de la voluntat de constituir un espai de treball comú a partir del Codi ètic i amb el lideratge associatiu.

**Relacions institucionals.** Paral·lelament s'han realitzat un seguit de reunions institucionals i d'altres trobades encaminades a establir relacions de col·laboració amb altres institucions o organitzacions per donar a conèixer el Codi ètic i els objectius. També s'han fet reunions puntuals amb entitats referents amb la finalitat d'establir aliances o iniciar processos de treball conjunts. Aquestes han estat:

- Reunió amb el **Director general d'Acció Cívica i Comunitària**
- Reunions amb el **Programa d'Innovació i Qualitat Democràtica**
- S'han realitzat diferents visites a diferents associacions referents: CNJC, O3Sac, ENS, FCONG.

**Informació, visites i adhesions.** Aquest any han estat vint-i-tres les demandes fetes. Algunes d'elles han formalitzat l'adhesió, d'altres estan a l'espera de tenir els requisits que es demanen i d'altres no han fet cap retorn. L'objectiu del Codi ètic continua sent mantenir un creixement sostenible del projecte, en número d'entitats associades, consolidar les existents i vetllar perquè les noves adhesions siguin fetes des de la llibertat. Aquest creixement és fonamenta en el convenciment i en deures que posteriorment han d'assumir les pròpies associacions, ja que poc a poc es van assumint nous criteris i nous reptes d'ètica i bon govern.

Les **adhesions** formalitzades i aprovades en aquest any 2013 han estat cinc: UDUTAMA per al Recolzament de Minories Ètniques o Culturals; Amics d'Ak Benn; AFB - Agrupament Ferroviari de Barcelona; Esplai Esquitx; Associació Catalana Pro Persones Sordcegues – APSOCECAT.

**Comunicació.** La comunicació del Codi ètic principalment és fa per dues vies, la presencial que cerca l'entrevista i el coneixement amb les associacions que volen formar part del projecte o amb visites aleatòries a entitats que ja estan adherides, al considerar el contacte directa un valor afegit. S'ha continuat participant en la **18a Mostra d'Associacions de la Mercè**. L'altre via de comunicació és la virtual, amb dos canals molt concrets: la pàgina web ([www.codietic.cat](http://www.codietic.cat)) i el canal de twitter (@codietic). Inicialment pretén donar una informació d'interès als òrgans de govern de les entitats, centrant-nos en temes de gestió, formació i bones pràctiques, però també en la difusió d'actes destacats de les mateixes entitats adherides ens comuniquen.

A nivell d'impacte a la pàgina web l'any 2013 hi hagut una mitjana de 2.300 visites mensuals i 1.234 seguidors al twitter. Continuem tenint un canal institucional a *LinkedIn*, però amb una dedicació mínima, tot i que compta amb 281 seguidors.

**Col·laboracions amb les Universitats.** Enguany hem pogut comptar amb la participació de dos alumnes que han aportat el seu coneixement al projecte del Codi ètic.

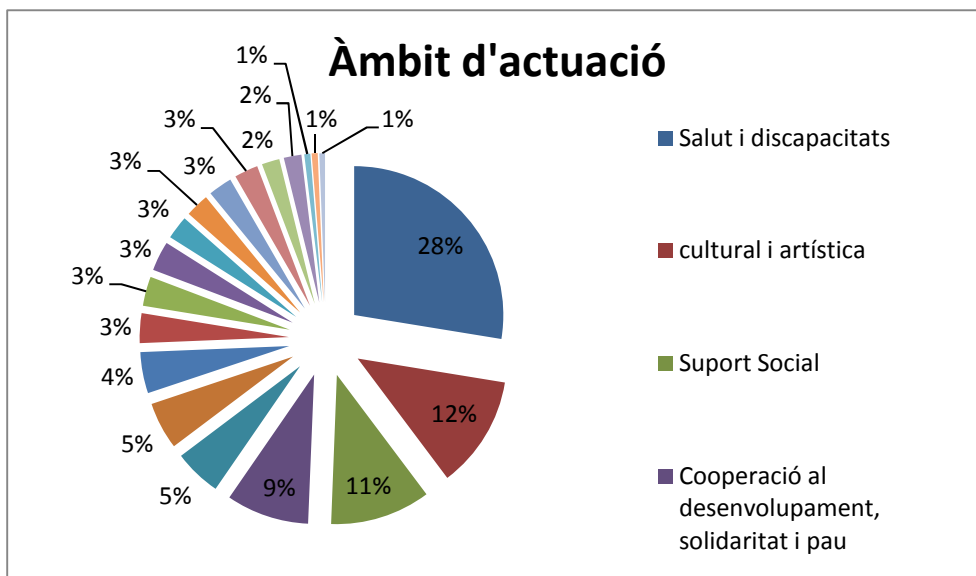
- Pràctiques del postgrau en Animació Sociocultural i Desenvolupament Comunitari: Gestió de projectes de l' idEC – UPF. La seva tasca a consistit en la recerca de bones pràctiques associatives per ampliar els exemples que recull el Codi ètic en les seves publicacions.
- Màster en Economia Social i Direcció d'Entitats Sense Ànim de Lucre de la Universitat de Barcelona. S'ha fet un treball personalitzat sobre els principis del Codi ètic, elaborant una bateria de preguntes de màxims, per aplicar en el seguiment d'una associació adherida al Codi ètic de les Associacions com a eina d'autodiagnòsis.

#### 2.2.4. Perfil de les entitats adherides

---

Del perfil de les entitats adherides en el període de seguiment 2013-2015, el cens per forma jurídica a 31 de desembre de 2013 és el següent:

	2012		2013	
<b>Associacions</b>	109	68,5%	111	71,1%
<b>Federacions</b>	27	17,4%	26	16,6%
<b>Fundacions</b>	19	12,6%	19	12,1%
<b>TOTAL</b>	<b>155</b>		<b>156</b>	



### Associacions

De les 111 associacions adherides, 36 són declarades d'utilitat pública.

### Federacions

De les 26 federacions adherides, 2 són declarades d'utilitat pública.

### Fundacions

Actualment hi ha 19 fundacions adherides. Les noves demandes són derivades al Codi ètic de la Coordinadora Catalana de Fundacions, amb el que tenim establert un conveni de reconeixement, tot i que tampoc tanquem les possibilitats de mantenir una doble adhesió, sobretot a les que des dels inicis han format part del projecte.

### Evolució entitats adherides

ANY	Adherides	Altes	Baixes
2009	208		
2010	186	11	
2011	190	8	
2012	201	5	Regularització
2013	153	5	2 dissolució
2014	156	5	

- A partir del 2013 les entitats presenten la documentació de seguiment, com a mínim, una vegada cada tres anys (2013-2015), llevat que hi hagi alguna modificació, renovació de càrrecs directius, atorgament d'alguna distinció, canvi en la seva forma jurídica o informació que considerin d'interès.

## 2.3. Torre Jussana – Centre Serveis a les Associacions

---

La proposta de treball per a l'any 2013 era de continuïtat del projecte construït fins ara, a la vegada que es volia iniciar un procés d'inflexió per reflexionar i dibuixar el projecte de futur de Torre Jussana. Parlàvem d'una nova organització per un projecte transversal. Per aquest motiu hem estat revisant els objectius que ens hem marcat en cadascuna de les àrees i estem en procés de reestructuració d'aquestes tant de les persones de l'equip tècnic que n'han de formar part com de la coherència que un objectiu es dugui a terme des d'una o altra àrea, sempre amb l'afany de millora de l'eficiència i de l'eficàcia i amb l'objectiu de ser coneixedors, cada cop més, del sector. Per tant, en aquesta presentació volem remarcar aquesta tasca de revisió interna que ha ocupat bona part de la feina de l'any. L'objectiu és que aquests canvis estiguin reflectits en el pla de treball del 2014. Tot plegat passa per mantenir un treball de transversalitat i complementarietat entre les àrees impulsat des de les direccions, que aposten per un model de direcció de l'equipament transversal i que sigui mostra de la voluntat de cogestió entre l'Ajuntament de Barcelona i el Consell d'Associacions de Barcelona.

La memòria la podeu consultar en el document annex.

## 3. Àrea de gestió interna

---

En aquesta àrea recollim tots els temes de comunicació, administració i participació interna.

En relació a comunicació hem mantingut l'impacte en les xarxes socials i en la web.

- Visites web 2013: 8.501
- 8 butlletins d'Informacions Associatives
- 2197 seguidors twitter
- 1634 seguidors Facebook

Hem impulsat la oferta específica de serveis per les entitats del CAB. En aquest sentit, aquest any hem ofertat:

- **Servei d'assegurances.** Tenim un acord amb **Arç Serveis Integrals d'Assegurances**. Aquest acord és una manera de treballar en xarxa entre dos col·lectius que compartim els principis de l'Economia Social i Solidària. L'aliança ens permet gestionar les pòlisses contractades amb criteris col·lectius, per la qual cosa podem oferir preus cooperatius i una gestió d'acord amb els nostres valors. Podem oferir un servei de diagnòsi i optimització per a



renovacions i noves contractacions d'Assegurances per a associacions membres del CAB i també per als membres de les juntes d'aquestes.

- **Servei de prevenció de riscos laborals.**

Mantenim un acord amb **SERPRA**, Servei de Prevenció integral SCCL, que ens permet la implantació i/o assessorament en matèria de Prevenció per a les entitats associades a CAB i l'enfortiment de la xarxa de relacions dins l'economia social i solidària. Així podem oferir una primera auditoria a les nostres entitats, així com un preu molt ajustat.



També hem incorporat el CRM en la gestió interna del CAB. Ho hem fet participant del SINERGIES #CRM.

Finalment, hem fet el Balanç Social de la XES<sup>5</sup> com una eina d'avaluació continua de la gestió del CAB.



---

<sup>5</sup> Podeu consultar l'Informe del Balanç Social en el següent enllaç: <http://cab.cat/finish/5-documentacio-sobre-el-cab/41-informe-balanc-social-cab-2012>

## 4. Cronograma actuacions 2013

ÀREA		OBJECTIU	ACCIONS	1	2	3	4	5	6	7	9	10	11	12	A	B	C	31/12/13			
Àrea de projectes		Ser referent en la defensa de l'associacionisme i dels seus valors	Actualització de la base de dades de l'Observatori del congrés															pendent			
			Elaboració un Informe de l'Estat de les Polítiques de Participació i Associacionisme																fet		
	Coordinació associativa dels espais de participació municipal			Secretaria associativa del CMAB i Secretaria associativa del Consell de Ciutat.															fet		
				Negociació Pla de Suport a les Associacions																fet	
				Participació Acord Ciutadà per una Barcelona Inclusiva																	fet
				Participació al CMAB																	fet
				Participació al Consell de Ciutat																	fet
				Participació al Consell de l'Associacionisme i el Voluntariat de Catalunya																	aturat
				Espai de coordinació del tercer sector català																	aturat
	Reconeixement			Jornada "La formació en el sector associatiu"															f		
				Concreció del document "La formació en el sector associatiu"																	fet
				Jornades de formació: Participació i incidència de les associacions en les polítiques públiques																	fet
	Finançament			Participació al Grup de Treball de Finançament del CMAB															fet		
				Elaboració de "Anàlisi de la convocatòria de subvencions de l'Ajuntament de Barcelona"																	fet
				Participació a COOP 57																	fet
				Participació a FIARE																	fet
				Participació a la XES																	fet
				Jornada "Alternatives al finançament"																	fet
	Espais			Participació a la comissió d'avaluació del Pla Buits															fet		
				Participació a la taula de valoració del Pla de Locals																fet	
				Participació a la Plataforma de Gestió cívica																	fet
	Codi Ètic		Consolidar-lo dins del CAB i les seves entitats	Vinculació orgànica de la junta directiva del CAB															fet		
				Incorporar el Codi ètic com eina de bon govern i qualitat democràtica per les entitats adherides del CAB																	procés
				Incorporació el Codi ètic en el pla de treball de Torre Jussana com un element de qualitat per les associacions																procés	
			Promoure'l a través d'accions de formació i	Jornada presentació informe anual 2012. 12 de juny																fet	
		Formacions adreçades a les entitats																	fet		



## 5. Memòria econòmica 2013

Pèrdues i guanys	Pressupost 2013	Execució 2013	Torre Jussana	Oficina CAB	Desviació
<b>Despeses</b>					
<b>Personal</b>	<b>240.813,80 €</b>	<b>242.394,24 €</b>	<b>201.786,65 €</b>	<b>40.607,59 €</b>	<b>5,04%</b>
Equip Tècnic	240.813,80 €	236.937,02 €	201.786,65 €	34.881,89 €	-1,63%
Indemnització	- €	- €		5.725,70 €	100%
<b>Gestió i Infraestructura</b>	<b>22.119,20 €</b>	<b>29.992,07 €</b>	<b>12.583,35 €</b>	<b>17.408,72 €</b>	<b>-35,22%</b>
Subministraments	1.200,00 €	1.131,13 €	1.131,13 €		-6%
Assegurances	1.250,00 €	667,22 €	348,77 €	318,45 €	-46,62%
Lloguer local	600,00 €	857,67 €		857,67 €	42,94%
Material Oficina	600,00 €	494,11 €		494,11 €	-42,99%
Correus	400,00 €	389,87 €		389,87 €	-0,28%
Contractació de Serveis	15.285,00 €	19.784,02 €	11.074,05 €	8.709,97 €	172,00%
<i>Gestió administrativa/laboral/comptable</i>	<i>9.150,00 €</i>	<i>8.800,12 €</i>	<i>7.204,94 €</i>	<i>1.595,18 €</i>	<i>-3,98%</i>
<i>Auditoria</i>	<i>2.350,00 €</i>	<i>2.783,00 €</i>	<i>2.783,00 €</i>		<i>18,43%</i>
<i>Prevenió Riscos Laborals</i>	<i>1.091,00 €</i>	<i>1.086,11 €</i>	<i>1.086,11 €</i>		<i>-0,44%</i>
<i>CRM</i>	<i>1.694,00 €</i>	<i>1.694,00 €</i>		<i>1.694,00 €</i>	<i>0%</i>
<i>Estudi Subvencions Bcn</i>	<i>- €</i>	<i>3.700,00 €</i>		<i>3.700,00 €</i>	<i>100%</i>
<i>Manteniment Informàtic</i>	<i>- €</i>	<i>1.096,08 €</i>		<i>1.096,08 €</i>	<i>100%</i>
<i>Comunicació (divulgació i difusió)</i>	<i>1.000,00 €</i>	<i>624,71 €</i>		<i>624,71 €</i>	<i>-38%</i>
Altres (formació, representacions...)	700,00 €	1.161,17 €	29,40 €	1.131,77 €	61,90%
Despeses Bancàries	2.084,20 €	1.413,42 €		1.413,42 €	-32,22%
Dotació cobrament dubtós	- €	875,08 €	- €	875,08 €	
IVA NO Deduible	- €	3.218,38 €		3.218,38 €	100,00%
<b>Total</b>	<b>262.933,00 €</b>	<b>272.386,31 €</b>	<b>214.370,00 €</b>	<b>58.016,31 €</b>	<b>7%</b>

Ingressos 2013	Pressupost 2013	Execució 2013
Quotes Entitats	<b>6.800,00 €</b>	<b>8.800,00 €</b>
Convenis	<b>254.480,00 €</b>	<b>254.480,00 €</b>
<i>Conveni Ajuntament CAB</i>	<i>40.110,00 €</i>	<i>40.110,00 €</i>
<i>Conveni Ajuntament Cogestió TJ</i>	<i>214.370,00 €</i>	<i>214.370,00 €</i>
Subvencions públiques	<b>1.500,00 €</b>	<b>- €</b>
<i>Codi Ètic Generalitat A.Cívica</i>	<i>1.500,00 €</i>	<i>- €</i>
<b>Donacions i Altres Ingressos</b>	<b>150,00 €</b>	<b>7.071,89 €</b>
Abonaments Fras		6.791,89 €
Donacions: Inscripció Formació		280,00 €
Ingressos financers	<b>3,00 €</b>	<b>162,03 €</b>
<b>Total</b>	<b>262.933,00 €</b>	<b>270.513,92 €</b>

- 1.872,39 €

Nota: La Indemnització ha estat de 16.661,52 euros, menys una provisió per responsabilitats que vam realitzar el 2011 per un import de 10.935,82 euros, per tant l'import que figura en el compte de resultats es la diferència de 5.725,70 euros



**Balanç Situació a 31 de  
desembre del 2013**

**ACTIU**

Concepte	Euros
<b>Immobilitzat</b>	<b>1.262,52 €</b>
<b>Actiu circulant</b>	<b>46.217,77 €</b>
Deutors	15.331,21 €
- <i>Quotes pendents de cobrament</i>	8.842,84 €
- <i>Subvencions pendents de cobrament</i>	6.488,37 €
Crèdit a Curt Termini associades	15.000,00 €
Tresoreria	15.886,56 €
<b>TOTAL</b>	<b>47.480,29</b>

**PASSIU**

Concepte	Euros
<b>Fons Propis</b>	<b>23.978,88 €</b>
- <i>Altres exercicis</i>	25.851,27 €
- <i>Romanent de l'exercici</i>	-1.872,39 €
<b>Creditors a Curt Termini</b>	<b>23.501,41 €</b>
- <i>Creditors prestació serveis</i>	11.283,87 €
- <i>Hisenda (Creditors conceptes Fiscals)</i>	6.467,51 €
- <i>Seguretat Social Creditora</i>	5.750,03 €
<b>TOTAL</b>	<b>47.480,29 €</b>