

DIAGNOSI DE LES SUBVENCIONS PER A LA
REALITZACIÓ DE PROJECTES, ACTIVITATS I SERVEIS

AJUNTAMENT DE BARCELONA

2021



consell d'associacions
de barcelona

*“Diagnosi de les subvencions
per a la realització de projectes,
activitats i serveis.
Ajuntament de Barcelona. 2021”*

Fundació Francesc Ferrer i Guàrdia

Anàlisi i informe dels resultats

Joan Mogas (joanmogas@ferrerguardia.org)

Martí Oliver-Mora (martioliver@ferrerguardia.org)

Hungria Panadero (hungriapanadero@ferrerguardia.org)



Consell d'Associacions de Barcelona

“Una mirada per a la reflexió associativa
i la millora de l'acció subvencional”

Miquel Àngel Aragón Brailoff



Amb el suport de



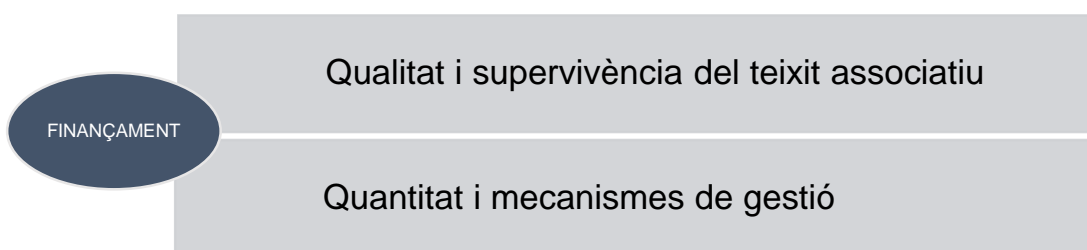
© Tots els drets reservats
Barcelona, febrer 2022

ÍNDEX

| | |
|---|----|
| PRESENTACIÓ | 4 |
| 1. JUSTIFICACIÓ I REFORMULACIÓ SUBVENCIONS 2020..... | 6 |
| 1.1. JUSTIFICACIÓ | 7 |
| 1.2. RENÚNCIA | 11 |
| 1.3. REFORMULACIÓ..... | 13 |
| 1.4. CONTEXT COVID..... | 15 |
| 2. PRINCIPALS RESULTATS ANÀLISI 2021 | 18 |
| 2.1. LES BASES REGULADORES | 18 |
| 2.2. LA CONVOCATÒRIA..... | 19 |
| 2.3. PROJECTES PRESENTATS I RESOLUCIÓ | 23 |
| 2.4. PROJECTES SUBVENCIONATS..... | 26 |
| 2.5. PROJECTES DENEGATS | 29 |
| 4. PRINCIPALS RESULTATS DESTACATS | 33 |
| 5. UNA MIRADA PER A LA REFLEXIÓ ASSOCIATIVA I LA MILLORA DE L'ACCIÓ SUBVENCIONAL | 35 |
| INFORMES ANTERIORS | 47 |

PRESENTACIÓ

El finançament és un dels eixos centrals per a la qualitat i supervivència del teixit associatiu. No només la quantia del finançament sinó els mecanismes de gestió del mateix o els requisits d'accés i justificació són aspectes que poden facilitar o dificultar el treball de les entitats. El context actual fa que la pressió sobre tots els agents en relació a aquest eix sigui més intensa que mai.



L'administració pública té una gran responsabilitat en aquest aspecte i té la capacitat i els mecanismes per possibilitar un accés just i eficaç als recursos públics. Amb l'objectiu primordial de millorar els serveis adreçats a les associacions de la ciutat, el *Consell d'Associacions de Barcelona (CAB)*, amb la col·laboració de la Fundació Francesc Ferrer i Guàrdia, realitza des de 2013 la "*Diagnosi de les subvencions per a la realització de projectes, activitats i serveis de l'Ajuntament de Barcelona*".

El Consell d'Associacions de Barcelona, com a cogestor de Torre Jussana, Centre de Serveis a les Associacions, vehicula el coneixement per millorar constantment els serveis adreçats a les associacions de la ciutat; una de les actuacions que impulsa és aquesta diagnosi que té com a objectius:

Objectiu general

Disposar d'un **coneixement exhaustiu** sobre els requeriments i els criteris per a l'atorgament de subvencions en el marc de la convocatòria de concurs públic per a la concessió de subvencions per a la realització d'activitats i serveis de districte i de ciutat de l'Ajuntament de Barcelona, a partir de l'anàlisi de la convocatòria i de documents complementaris.

- Objectius específics**
- Disposar d'informació que permeti al CAB elaborar **recomanacions** adreçades a l'Ajuntament de Barcelona en relació als requeriments i criteris d'aquestes subvencions.
 - Generar coneixement per **assessorar i donar suport a les entitats** en les necessitats detectades a partir de l'anàlisi de la convocatòria de subvenció i dels documents complementaris.

Ens agradaria destacar que aquests informes han evolucionat en les diferents edicions i que la coordinació amb l'Oficina Central de Subvencions de l'Ajuntament de Barcelona ha estat fonamental per poder ampliar la informació analitzada. A l'edició d'enguany repetim la incorporació de l'anàlisi de les justificacions dels projectes subvencionats, en aquest cas de l'edició 2020, que ubiquem en el primer bloc d'aquest informe.

1. JUSTIFICACIÓ I REFORMULACIÓ SUBVENCIIONS 2020

L'any 2020 va presentar un context extraordinari ocasionat per la crisi de la Covid-19, en l'informe de l'edició anterior vam recollir informació i anàlisi en relació tant a la presentació dels terminis com les noves mesures que es van integrar, això com algunes reflexions que vam considerar essencials recollir en aquella conjuntura.

Per tal de fer front a les afectacions de la conjuntura Covid-19 sobre el desenvolupament dels projectes subvencionats, **l'Ajuntament de Barcelona va desplegar un conjunt de mesures** referents a l'ampliació del termini d'execució i justificació dels projectes, la seva reformulació, el pagament anticipat de la bestreta, o el % de la despesa total del projecte susceptible de ser subvencionat.

En relació a l'anàlisi de la justificació i reformulacions de subvencions de l'edició 2020, es va flexibilitzar el **termini màxim de justificacions** fins el 6 de juny de 2021, donades les mesures de flexibilització que es van presentar amb el Decret d'alcaldia de 22 d'abril de 2020, relatiu a les mesures a aplicar als procediments de subvencions del sector públic municipal amb ocasió de l'aprovació del Reial decret 463/2020, de 14 de març, pel qual es declara l'estat d'alarma per a la gestió de la situació de crisi sanitària ocasionada pel Covid-19.

Cal analitzar a la **finalització del període de justificació** dels projectes subvencionats a la Convocatòria de 2020 per tal de descriure quina ha estat l'afectació de la conjuntura de la Covid-19 en relació a l'acció subvencional, i que podrà complementar els resultats de les edicions de les enquestes realitzades per Torre Jussana sobre l'estat de les entitats de Barcelona en maig-abril i octubre-novembre de 2020.

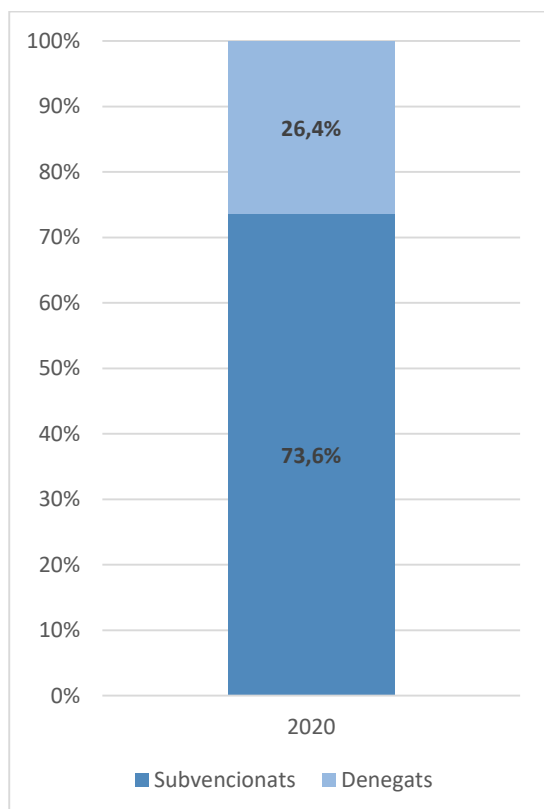
En qualsevol cas, **la conjuntura de la Covid-19 ha tingut efectes importants en el finançament de moltes entitats**, les quals han fet front a despeses corrents malgrat que molts dels seu projectes anuals no s'han pogut desenvolupar per les limitacions imposades.

En el darrer apartat d'aquest punt recollim un extracte dels aspectes que considerem més importants en relació a la **situació del context Covid-19**, per tal de poder-les tenir presents en relació a l'anàlisi realitzada.

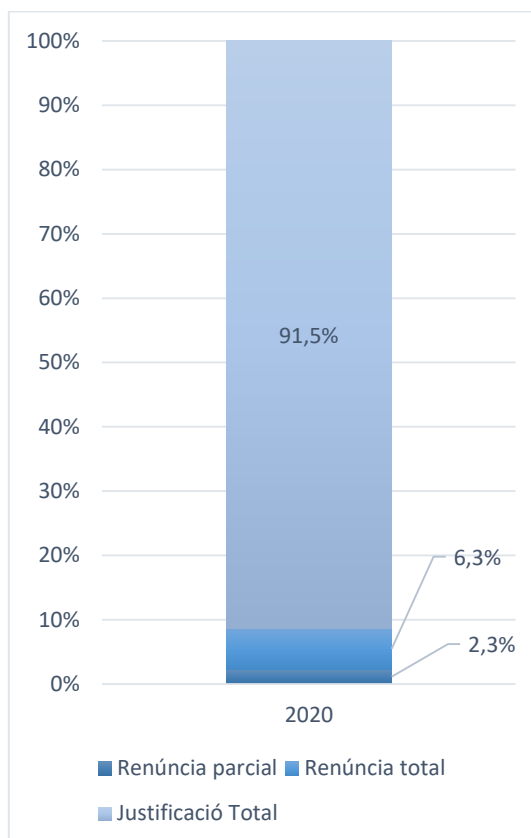
1.1. JUSTIFICACIÓ

De les 6.426 sol·licituds presentades a la convocatòria de l'any 2020, 4.729 (73,6%) van ser aprovades i 1.697 (26,4%) van ser denegades. D'entre les aprovades, el 91,5% han estat justificades en la seva totalitat, el 2,3% han renunciat a una part de la subvenció, i el 6,3% (270) han renunciat al 100% de la subvenció.

Gràfic 1. Projectes subvencionats i denegats



Gràfic 2. Projectes justificats i renunciats



Aquestes dades divergeixen de l'anàlisi de justificacions i reformulacions de la convocatòria de 2019 on d'entre les aprovades, el 98,4% van estar justificades en la seva totalitat, el 0,3% van renunciar a una part de la subvenció, i l'1,2% van renunciar al 100% de la subvenció.

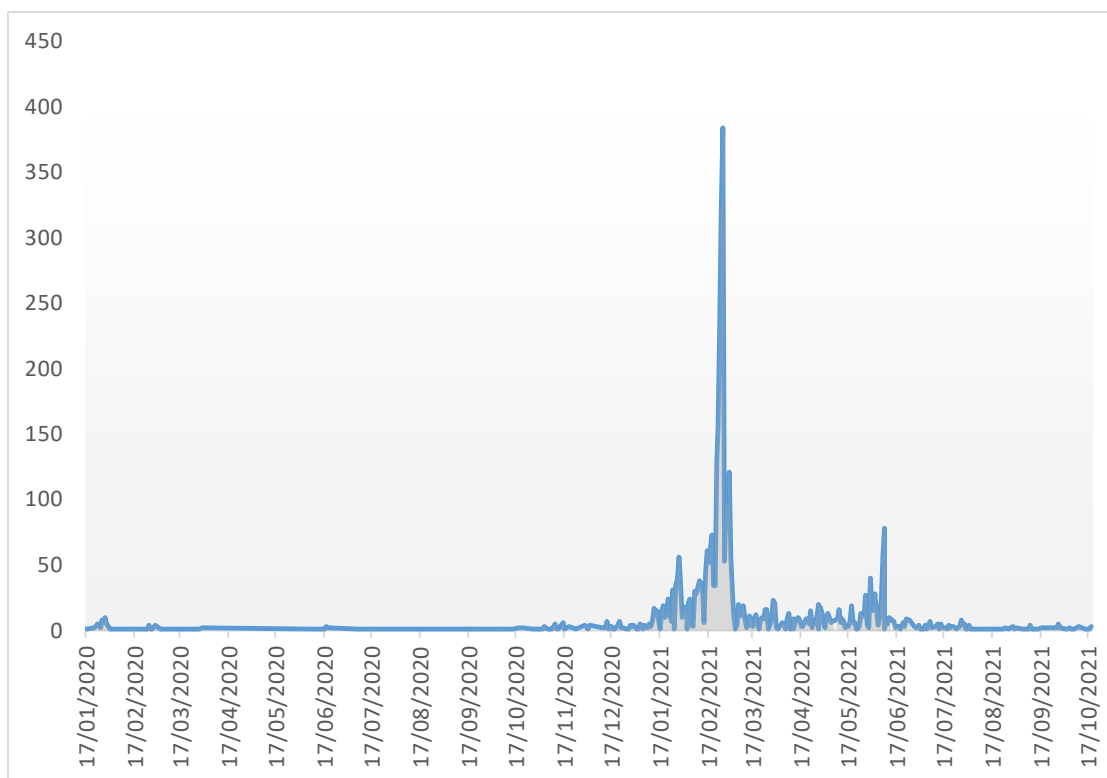
Per tant podem afirmar que, **la conjuntura Covid-19 ha afectat gairebé a 1 de cada 10 projectes atorgats** per la convocatòria general de subvencions de l'Ajuntament de Barcelona en 2020.

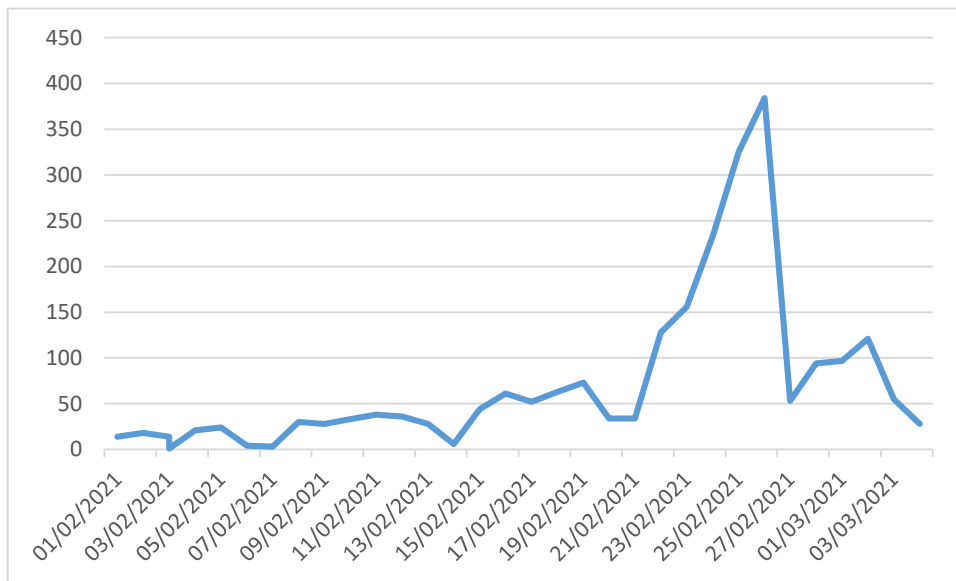
1.1.1. DATA DE JUSTIFICACIÓ

Les Bases de la convocatòria indiquen que els projectes han de finalitzar dins de l'any objecte de la convocatòria (2021) o dels cursos escolar 2021-2022, si així s'especifica a l'àmbit temàtic al que es concorre. La justificació s'ha de dur a terme en el termini màxim de dos mesos des de la finalització de l'activitat. En aquesta edició, però, donat el context extraordinari es va flexibilitzar el **termini màxim de justificacions** fins el 6 de juny de 2021.

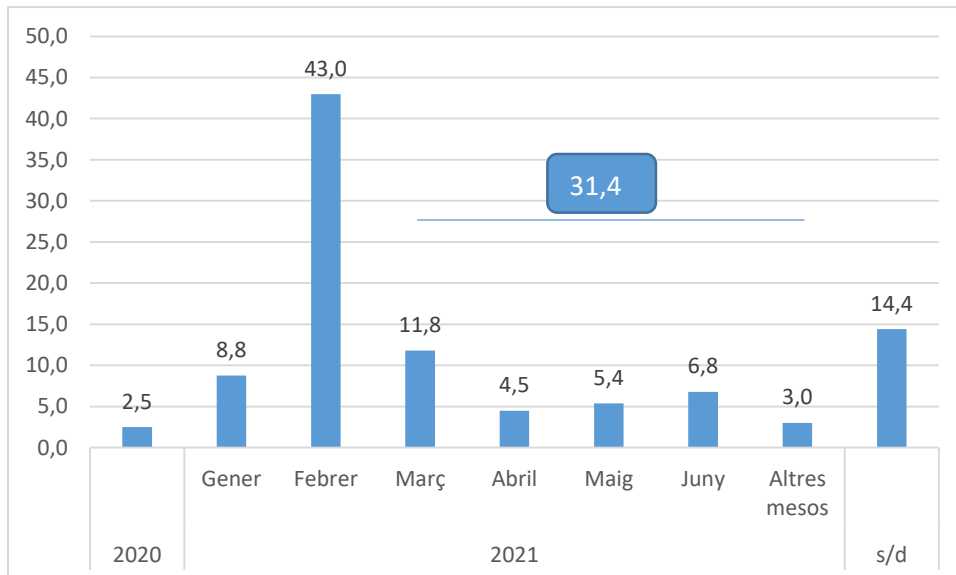
Gairebé un 10% dels projectes es van justificar el 26 de febrer (donat que el 28 de febrer coincidí en diumenge). Si sumem tots els projectes que es van presentar aquella setmana (del 22 al 26 de febrer) signifiquen un 29,8%. A l'edició anterior (2020) el 20,5% dels projectes es van justificar el 28 de febrer. Aquestes dates representen dos mesos després del 31 de desembre, data en què finalitza el termini màxim d'execució de molts dels projectes subvencionats.

Gràfic 3. Evolució justificació de les subvencions segons dies de presentació



Gràfic 4. Evolució justificació de les subvencions segons dies de presentació, febrer 2021

Donada la conjuntura extraordinària en el següent gràfic, recollim l'evolució de la justificació de les subvencions segons mesos de presentació. Podem observar com el **31,4% dels projectes es van executar i justificar donada la flexibilitat en els terminis.**

Gràfic 5. Evolució justificació de les subvencions segons mesos de presentació

1.1.2. IMPORT DELS PROJECTES

- ✓ Una vegada justificats, el cost definitiu dels projectes representa el 56,1% del que es va pressupostar inicialment. Reducció important respecte l'edició anterior on el cost definitiu dels projectes representa el 83,8% del que es va pressupostar inicialment.
- ✓ Els àmbits temàtics amb un percentatge del cost del projecte més elevat respecte el pressupostat inicialment són LGTBI (80,1%), Innovació Democràtica (79%) i Infància (74,3%). Els àmbits temàtics amb una despesa inferior respecte la pressupostada inicialment són Educació i Cultura (39%), Consum (41,7%) i Immigració – Acollida i refugi (42,7%).
- ✓ Per àmbits territorials, els districtes amb un percentatge de despesa més elevada respecte la pressupostada inicialment són Sant Andreu (78,6%), l'Eixample (73,5%) i Sarrià-Sant Gervasi (64,3%). Per contra, els districtes amb un percentatge de despesa més baixa respecte la pressupostada inicialment són Gràcia (53,3%), Ciutat Vella (56,9%), i Sant Martí (57,8%). En el cas dels projectes de ciutat, el percentatge és del 54,9%, similar al del conjunt de projectes subvencionats.

1.2. RENÚNCIA

1.2.1. PROJECTES RENUNCIATS

- ✓ El 6,3% de les subvencions atorgades es van renunciar totalment i el 2,3% es van renunciar de forma parcial. En l'edició anterior l'1,2% de les subvencions atorgades es van renunciar totalment i el 0,3% es van renunciar de forma parcial.
- ✓ En tres àmbits temàtics no s'han realitzat cap renúncia, ja sigui total o parcial. Es tractes de Usos del temps, Pluralisme Religios i Conviccions i Consum. Els àmbits amb un major percentatge de projectes amb renúncies parcials són Civisme i Convivència (7%), Comerç de Proximitat i Promoció econòmica (5,8%) i Foment d'activitats organitzatives (4,1%). Els àmbits amb un major percentatge de projectes amb renúncies totals són LGTBI (15,8%), Immigració – Acollida i Refugi (15,4%) i Drets de Ciutadania (14,8%).
- ✓ Tots els districtes han comptat amb algun tipus de renúncia. Només Ciutat Vella ha comptat amb cap renúncia parcial. Els districtes amb un percentatge més elevat de renúncies parcials han sigut Nou Barris (12,1%), Sant Martí (7,7%), i Sarrià-Sant Gervasi (5,8%). Els districtes amb un percentatge més elevat de renúncies totals han sigut Les Corts (21,1%), Sant Martí (14,2%) i Horta-Guinardó (10,9%). Pel que fa a l'àmbit de ciutat, s'ha renunciat parcialment al 0,5% dels projectes subvencionats i s'ha renunciat totalment al 4,1%.

1.2.2. IMPORT RENUNCIAT

- ✓ En total s'ha renunciat a 1.195.523€, el 6,14% de l'import atorgat. Del total de l'import al que s'ha renunciat, el 83,3% correspon a projectes que han renunciat al 100% de la subvenció, i el 16,77% a projectes que han renunciat parcialment a la subvenció.
En l'edició 2020, en total es va renunciar només a 60.794,8€, el 0,3% de l'import atorgat. Del total de l'import al que s'havia renunciat, el 80,8% correspon a projectes que han renunciat al 100% de la subvenció, i el 19,2% a projectes que han renunciat parcialment a la subvenció.
- ✓ Tres àmbits temàtics no disposen de cap projecte renunciat, es tracten de Usos del Temps, Pluralisme religiós i Conviccional i Consum. Els àmbits temàtics amb un percentatge més elevat de l'import renunciat són Immigració-Acollida (18,1%), Esports (17,8%) i Drets de ciutadania (15,6%).

- ✓ Només Ciutat Vella disposa de cap projecte renunciat de forma parcial, la resta de districtes contempen projectes renunciats de forma parcial o total. Per contra, els districtes amb un percentatge més elevat de l'import renunciat són Les Corts (33,9%), Sant Martí (16,5%) i Nou Barris (13,3%). En el cas de l'àmbit de ciutat, s'ha renunciat al 4,8% de l'import atorgat.
- ✓ Dels 105 projectes que han renunciat parcialment a la subvenció concedida, el 16,2% han renunciat a menys d'un 10% de la subvenció concedida, el 17,1% a entre el 10% i el 25%, el 28,6% a entre el 25% i el 50%, el 26,7% a entre el 50 i el 75%, i el 11,4% a més del 75%.
Edició anterior: Dels 15 projectes que han renunciat parcialment a la subvenció concedida, el 26,7% han renunciat a menys d'un 10% de la subvenció concedida, el 20% a entre el 10% i el 25%, el 20% a entre el 25% i el 50%, i el 20% a entre el 50 i el 75%.
- ✓ En relació als imports, el 18,1% han renunciat a imports de menys de 1.000€, el 70,5% han renunciat a imports d'entre 1.000€ i 10.000€, i el 11,4% han renunciat a imports majors de 10.000€.
- ✓ Dels 291 projectes que han renunciat al 100% de la subvenció concedida, el 32,6% corresponen a imports inferiors a 1.000€, el 64,3% a imports d'entre 1.000€ i 10.000€, i el 3,1% a imports superiors als 10.000€.
En l'edició anterior: Dels 35 projectes que han renunciat al 100% de la subvenció concedida, el 42,9% corresponen a imports inferiors a 1.000€, i el 57,1% a imports d'entre 1.000€ i 10.000€.

1.2.3. RENÚNCIA SEGONS PERFIL DEL SOL·LICITANT

- ✓ Dels diferents tipus de persones físiques o jurídiques que han rebut subvenció, les que disposen d'un percentatge més elevat de projectes renunciats, ja sigui de forma parcial o total, són les persones físiques (14,3%), seguit de les associacions i fundacions (9,2%) i l'Administració pública (4,05%).
- ✓ En relació exclusivament als projectes renunciats parcialment, només les associacions i fundacions van renunciar de forma parcial (2,5%). La resta de persones físiques o jurídiques no van renunciar parcialment a cap subvenció.
- ✓ Pel que fa a les renúncies totals, les que presenten un percentatge més elevat són les persones físiques (14,3%), les associacions i fundacions (6,6%) i l'administració pública (4,05%).

1.3. REFORMULACIÓ

1.3.1. PERCENTATGE DE REFORMULACIONS

- ✓ El 27,7% dels projectes que van obtenir subvenció el 2020 van ser reformulats, semblant al 26,1% de reformulacions 2019.
- ✓ Els àmbits temàtics amb un percentatge més elevat de projectes reformulats van ser Usos del Temps (64,0%), Ciència i Universitats (48,0%), i Salut i Cures (34,7%). Els àmbits temàtics amb un percentatge més baix van ser Drets de ciutadania (14,7%), Dones (18,3%) i Promoció de la perspectiva intercultural (20,8%). L'àmbit de Consum no va tenir cap projecte reformulat.
- ✓ Els districtes amb un percentatge més elevat de projectes reformulats van ser Les Corts (40,0%), Sarrià-Sant Gervasi (28,6%) i Gràcia (28,5%). Els districtes amb un percentatge més baix van ser Nou Barris, sense cap reformulació, Horta-Guinardó (2,1%) i Sant Andreu (5,2%). Per la seva banda, l'àmbit de ciutat va comptar amb el 35,3% de projectes reformulats.
- ✓ Les persones físiques o jurídiques amb un percentatge més elevat de projectes reformulats van ser les cooperatives (45,3%), seguit de les associacions i fundacions (27,9%), la resta d'empreses (30,2%), les administracions públiques (22,3%), les congregacions i institucions religioses (11,9%), i les persones físiques (3,0%)

1.3.2. PERCENTATGE DE DISMINUCIÓ DE LA DESPESA DELS PROJECTES EN LES REFORMULACIONS

- ✓ Les reformulacions de tots els projectes analitzats de forma agregada han suposat una disminució de la despesa total dels projectes del 50,25% respecte el pressupost presentat en la sol·licitud. Aquest percentatge incrementa en relació a l'edició anterior, on les reformulacions de tots els projectes analitzats de forma agregada van suposar una disminució de la despesa total dels projectes del 36,1% respecte el pressupost presentat en la sol·licitud.
- ✓ El 8,5% dels projectes han disminuït la despesa total en més d'un 75,0%, el 24,25% l'han disminuït entre un 50,1% i un 75,0%, el 40,22% l'han disminuït entre un 25,1% i un 50,0%, el 22,12% l'han disminuït entre un 0,1% i un 25,0%, el 4,7% no han variat la despesa total del projecte en la reformulació, i el 0,17% ha augmentat la despesa total del projecte en la reformulació.
- ✓ Els àmbits temàtics amb un major percentatge de disminució de la despesa total dels projectes van ser Educació i Cultura (76,4%), Drets de Ciutadania (70,9%), i Immigració – Acollida i Refugi (65,2%). Els àmbits temàtics amb un menor

percentatge de disminució van ser Ciència i Universitats (28,6), Dones (30,4%), i Infància (31,6%). L'àmbit de Consum va ser l'únic que no va veure variada la seva despesa total.

- ✓ Els districtes amb un major percentatge de disminució de la despesa total dels projectes van ser Horta-Guinardó (60,5%), Gràcia (53,7%) i Sants-Montjuïc (47,7%). Els àmbits territorials amb un menor percentatge de disminució van ser Nou Barris (0%), Sarià-Sant Gervasi (33,6%), i Les Corts (36,7%). Per la seva banda, l'àmbit de ciutat va disminuir la despesa total en un 50,08%.
- ✓ Les persones físiques o jurídiques amb un major percentatge de disminució de la despesa total dels projectes van ser les persones físiques (65,5%), seguit de la resta d'empreses (63%), les congregacions i institucions religioses (55,8%), les cooperatives (49%), les associacions i fundacions (39,2%) i les administracions públiques (37,2%).

1.4. CONTEXT COVID

1.4.1. CONTEXT NORMATIU

La situació d'excepcionalitat provocada per la propagació de la Covid-19 va suposar una **alteració de l'activitat subvencional**. El **Reial decret 463/2020**, de 14 de març, pel qual es declara l'Estat d'alarma per a la gestió de la situació de crisi sanitària ocasionada per la Covid-19, permet activar-ne la tramitació sempre i quan s'evitin perjudicis als drets i interessos de les persones interessades. Aquesta mesura ha tingut efecte en la signatura de convenis, bona part dels quals s'han tramitat seguint el curs ordinari, o fins i tot accelerant-lo. Tanmateix, en el cas de les convocatòries per concurrència competitiva, la impossibilitat en molts casos d'impedir el greuge que la seva tramitació suposaria per a les persones interessades ha comportat un endarreriment dels tràmits associats. Aquesta situació va generar la necessitat d'**aprovar diferents normatives per tal de flexibilitzar i adaptar els procediments subvencionals** al nou context.

Deu dies després de la declaració de l'estat d'alarma, la Generalitat de Catalunya va aprovar el **Decret llei 8/2020**, de 24 de març, de modificació parcial del Decret llei 7/2020, de 17 de març, de les mesures urgents en matèria de contractació pública, de salut i gestió de residus sanitaris, de transparència, de transport públic i en matèria tributària i econòmica, d'adopció d'altres mesures complementàries. El Capítol II fa referència a la **flexibilització de les normes del procediment subvencional** per pal·liar els efectes negatius provocats per la pandèmia. Estableix que es puguin **ajornar terminis de compliment i justificació** o fins i tot **finançar despeses encara que no s'hagi completat el 100% de l'objecte subvencionat**, per aquelles subvencions concedides que no s'hagin pogut complir com a conseqüència de la Covid-19.

Tanmateix, i com planteja Alícia Maluquer¹, la publicació del Decret no conclou si aquesta circumstància és aplicable en aquells casos en què les bases reguladores no han establert la possibilitat de modificar la resolució de concessió, ni si afecta únicament a les subvencions concedides en el moment de declarar l'estat d'alarma o també als procediments en els quals encara no s'ha realitzat l'acte de concessió.

Per la seva banda, el Govern de l'Estat va publicar el **Reial decret llei 11/2020**, de 30 de març, pel qual s'adopten mesures urgents complementàries en l'àmbit social i econòmic per fer front a la Covid-19. La seva aprovació permet **ampliar els terminis d'execució, justificació i comprovació de l'objecte de la subvenció**, malgrat que les bases reguladores no hagin establert aquesta possibilitat. Tanmateix, no resol el dubte sobre la vinculació d'aquestes normes amb la declaració de l'estat d'alarma, creant incertesa sobre la seva vigència.

¹ [Mesures en matèria de subvencions i ajuts per fer front a la COVID-19](#). Alícia Maluquer. Escola d'Administració Pública de Catalunya.

1.4.2. MESURES DE FLEXIBILITZACIÓ CONVOCATÒRIA 2020

L'Ajuntament de Barcelona va estar un dels primers consistoris catalans en decretar **polítiques de flexibilització de la normativa subvencional**, a través del **Decret d'Alcaldia** de 22 d'abril de 2020², relatiu a les mesures a aplicar als procediments de subvencions del sector públic municipal amb ocasió de l'aprovació del Reial decret 463/2020, de 14 de març, pel qual es declara l'estat d'alarma per a la gestió de la situació de crisi sanitària ocasionada per la Covid-19.

En aquest Decret s'estableixen "les mesures i els criteris d'aplicació en la gestió i en la tramitació dels procediments en l'àmbit de les subvencions i els ajuts de l'Ajuntament de Barcelona i els seus ens dependents amb ocasió de la declaració de l'estat d'alarma per la situació de crisi sanitària ocasionada per la Covid-19", i conté una disposició final en la que es descriuen les "Mesures de flexibilització en relació a la Convocatòria general per a 2020", al ser una convocatòria que estava en desplegament abans de l'Estat d'alarma.

En relació a les mesures de flexibilització específiques Convocatòria General (disposició addicional segona) es destaca:

- L'ampliació del termini d'execució i justificació dels projectes per un període igual a la durada de l'estat d'alarma.
- Permet la modificació o reformulació dels projectes presentats que no es puguin desenvolupar tal i com estava previst a causa de l'estat d'alarma i de les mesures derivades d'aquest.
- Permet el pagament anticipat de la bestreta amb la resolució de l'atorgament provisional.
- Contempla que la quantia de la subvenció atorgada pugui arribar fins el 80% de la despesa total del projecte.

1.4.3. LA SITUACIÓ DEL TEIXIT ASSOCIATIU

El teixit associatiu no ha estat aliè a la situació extraordinària derivat de la conjuntura Covid-19 i ha hagut d'afrontar reptes tant a mitjà com a llarg termini. Les entitats han hagut de fer un **procés de reflexió interna i repensar-se** en relació al tipus d'activitats, als espais, a les fonts de finançament, etc., **tenint en compte les limitacions però també les possibilitats d'innovació d'aquest nou context en les formes de participació.**

Molts dels projectes no s'han pogut desenvolupar per les limitacions imposades. Això segurament ha tingut repercussions tant en les entitats que realitzen activitats puntuals (Festa Major, Comissions, activitats culturals/esportives puntuals, etc.), com en les que desenvolupen un programa d'activitats continuat durant l'any (serveis, espais oberts, espais en actiu, etc.); tant en les entitats que compten amb una infraestructura tècnica, com en les que no en disposen. Així mateix, moltes entitats no han pogut desenvolupar

² [Enllaç](#)

els seus grans espais de participació, que sovint contribueixen de forma significativa en el seu finançament anual. L'alteració dels ingressos que aquest conjunt de situacions comporta **ha tingut efectes importants en el finançament de moltes entitats, les quals han hagut de seguir fent front a despeses corrents** com el lloguer de la seu social, el pagament d'assegurances, els subministraments i, en alguns casos, les despeses de personal.

Sigui com sigui, en l'actual context d'incertesa, **les entitats necessiten informació** de les administracions públiques en relació a les subvencions per poder articular els seus horitzons. Això requereix l'assumpció de certes habilitats per part dels governs competents, com l'agilitat, la flexibilitat i la capacitat d'innovació; tot un termòmetre de l'estat en què es troben les administracions públiques per tal de fer front als nous escenaris que es presenten. I l'associacionisme necessita continuar **generant fonts de coneixement** sobre el seu estat que permeti articular accions en base a aquests coneixements amb l'objectiu d'enfortir i permetre afrontar els reptes que s'imposen més que mai en aquests temps d'incertesa d'una manera col·lectiva i innovadora, atenent a les oportunitats de context.

2. PRINCIPALS RESULTATS ANÀLISI 2021

Presentem la descripció dels principals resultats de la revisió i anàlisi dutes a terme per a l'elaboració d'aquesta diagnosi. S'ha estructurat en diferents àmbits que fan referència als principals objectes d'anàlisi focalitzats:

| | |
|---|--|
| ✓ | LES BASES REGULADORES |
| ✓ | LA CONVOCATÒRIA |
| - | Els terminis |
| - | La quantia econòmica |
| - | Els àmbits temàtics i els programes |
| - | Els criteris |
| ✓ | LA RESOLUCIÓ |
| - | Projectes presentats |
| - | Projectes subvencionats |
| - | Projectes denegats |

2.1. LES BASES REGULADORES

Les Bases reguladores que regeixen la convocatòria de 2021 (**BOPB 18/12/2015**), deixa molts aspectes oberts per tal que es concretin a la convocatòria:

- Obertes les finalitats “altres finalitats”.
- Oberts els diferents àmbits temàtics. Es fa recomanació però deixa la concreció de programes prioritari per la convocatòria.
- Possibilita que la convocatòria determini els requisits i les obligacions específiques dels beneficiaris.
- Delega en la convocatòria la concreció dels criteris de valoració.
- Delega en la convocatòria la concreció del termini de presentació de les sol·licituds.
- Determina que la convocatòria ha de concretar la quantia màxima a sol·licitar i/o subvencionar.

2.2. LA CONVOCATÒRIA

2.2.1. ELS TERMINIS

La convocatòria de les subvencions per a l'exercici 2021 es va publicar el 3 de desembre de 2020. Les entitats van haver de presentar les subvencions entre el 7 i el 27 de gener de 2021. Pel que fa a les bases reguladores, es va utilitzar les mateixes que a la convocatòria de 2016, aprovades el 3 de desembre del 2015. S'ha seguit amb la tendència iniciada el 2016 de retardar la publicació de la resolució provisional, en aquest cas el 20 de maig de 2021. La publicació de la resolució definitiva es va fer el 22 de juliol de 2021.

Taula 1. Els terminis

| Any | PRESENTACIÓ | | | | RESOLUCIÓ | |
|------|--------------------------------|--------------|-------------|---------------------------|-----------------------|----------------------|
| | Bases | Convocatòria | (Dies) | Límit procediment (mesos) | Resolució provisional | Resolució definitiva |
| 2010 | 17/12/2009 | 16/01/2010 | 30 naturals | 3 mesos | 17/05/2010 | 04/06/2010 |
| 2011 | 24/12/2010 | 28/01/2011 | 15 hàbils | 3 mesos | 12/04/2011 | 19/05/2011 |
| 2012 | 05/01/2012 | 13/02/2012 | 15 hàbils | 3 mesos | 11/05/2012 | 21/06/2012 |
| 2013 | 27/12/2013 | 08/02/2013 | 15 hàbils | 3 mesos | 27/05/2013 | 02/07/2013 |
| 2014 | 27/12/2013 | 20/01/2014 | 15 hàbils | 6 mesos | 05/05/2014 | 17/06/2014 |
| 2015 | 03/02/2013 | 19/11/2014 | 30 naturals | 6 mesos | 02/04/2015 | 18/05/2015 |
| 2016 | 18/12/2015 | 15/12/2015 | 18 hàbils | 6 mesos | 21/04/2016 | 13/06/2016 |
| 2017 | 18/12/2015 | 27/12/2016 | 20 hàbils | 6 mesos | 04/05/2017 | 10/07/2017 |
| 2018 | 18/12/2015 | 15/12/2017 | 20 hàbils | 6 mesos | 18/05/2018 | 18/07/2018 |
| 2019 | 18/12/2015 | 18/12/2018 | 20 hàbils | 6 mesos | 20/05/2019 | 17/07/2019 |
| 2020 | 18/12/2015 | 10/12/2019 | 20 hàbils | 6 mesos | 28/05/2020 | 05/08/2020 |
| | * Decret alcaldia (22/04/2020) | | | | | |
| 2021 | 18/12/2015 | 03/12/2020 | 15 hàbils | 6 mesos | 20/05/2021 | 22/07/2021 |

2.2.2. EL PRESSUPOST

El pressupost de l'edició 2021 es situa en 20.158.152,7€, dels quals 4.819.266,7€ són destinats a l'àmbit territorial de districte i 15.338.886€ a l'àmbit territorial de ciutat.

✓ PRESSUPOST GLOBAL:

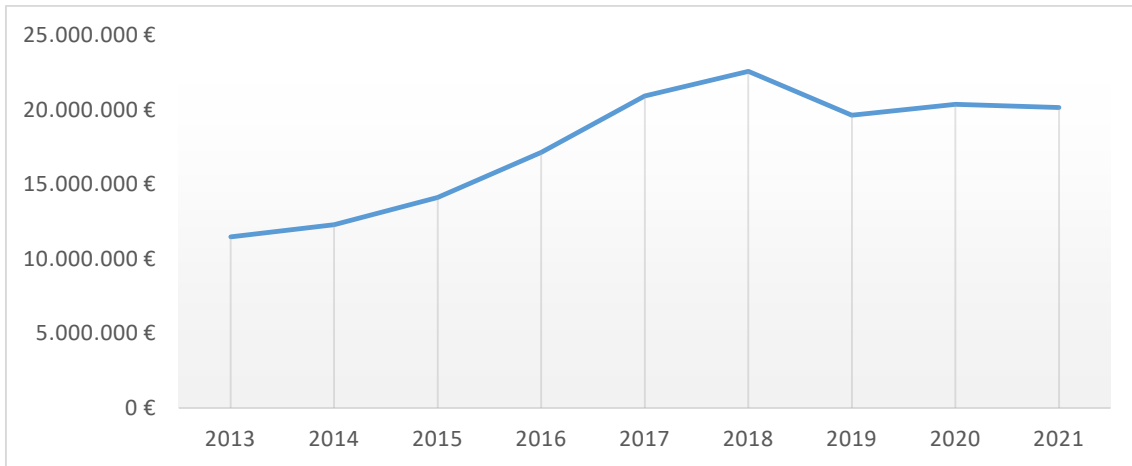
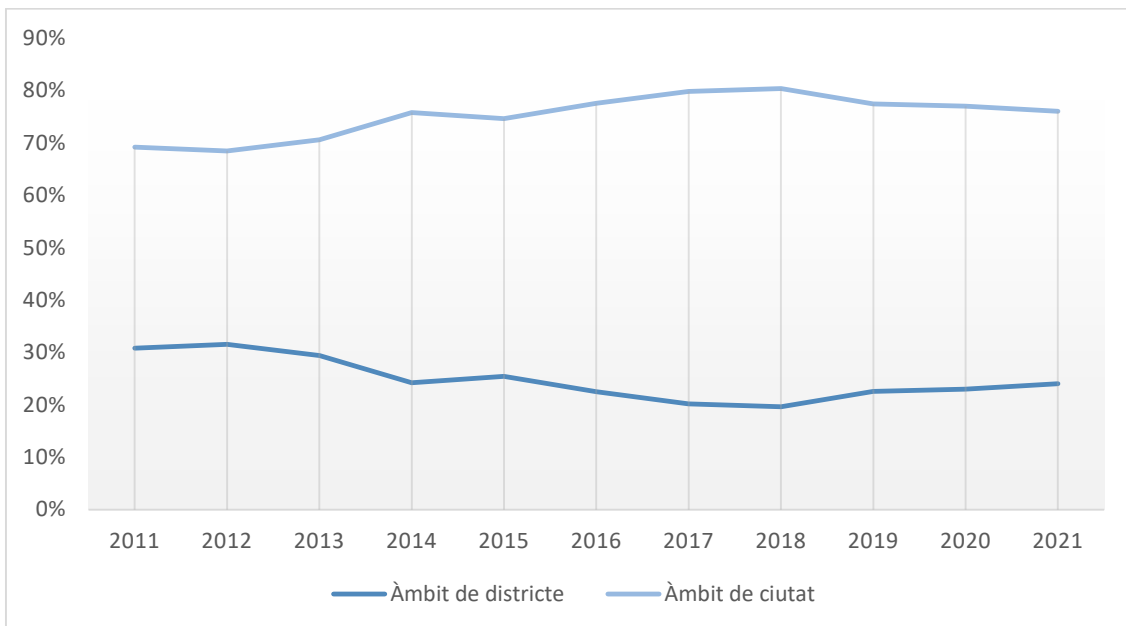
- S'ha reduït el pressupost total en 217.698,8 € respecte l'edició 2020.
- En termes percentuals, representa una reducció del 1,07% respecte l'edició 2020.

✓ ÀMBIT TERRITORIAL:

- El pressupost de l'àmbit de ciutat ha disminuït un 2,2%, mentre que el pressupost de l'àmbit de districte ha augmentat un 2,9%.
- El 24% de la quantia es destina a l'àmbit de districte i el 76% es destina a l'àmbit de ciutat. Respecte el 2020, el percentatge del pressupost total destinat a l'àmbit de ciutat ha disminuït un 1,2%. El percentatge destinat a l'àmbit de districte ha augmentat un 4,06%.
- Del pressupost destinat a l'àmbit territorial de districte, els districtes que disposen d'un percentatge més elevat de la partida pressupostària són Sant Martí (15,5%), Sants-Montjuïc (15%), Ciutat Vella (13,07%) i Nou Barris (11,7%), i els que disposen d'un percentatge més baix són Les Corts (4,2%), Gràcia (5,6%) i Sarrià-Sant Gervasi (6,6%).

✓ ÀMBIT TEMÀTIC:

- Els àmbits temàtics que disposen d'un percentatge més elevat de la partida pressupostària són Cultura (27,9%), Esports (16,3%) i Comerç de proximitat i promoció econòmica (10,5%), i els que disposen d'un percentatge més baix són Consum (0,33%), Usos del temps (0,36%) i Innovació Democràtica (0,52%)

Gràfic 6. Quantia econòmica de les subvencions, 2013-2021**Gràfic 7. Distribució percentual de la quantia econòmica de les subvencions segons àmbit territorial, 2011-2021**

Taula 2. Partida pressupostària d'àmbit de districte

| Districte | Pressupost | % | Diferència respecte el 2020 |
|---------------------|-----------------------|------------|-----------------------------|
| Ciutat Vella | 6.300.00 € | 13,07 | -22.273 € |
| Eixample | 3.964.90,84 € | 8,23 | -13.955,16 € |
| Sants-Montjuïc | 723.000 € | 15 | 0 € |
| Les Corts | 204.327,5 € | 4,24 | 0 € |
| Sarrià-Sant Gervasi | 321.364 € | 6,67 | 17.364 € |
| Gràcia | 270.060 € | 5,60 | 0 € |
| Horta-Guinardó | 425.500 € | 8,83 | 0 € |
| Nou Barris | 565.443 € | 11,73 | 0 € |
| Sant Andreu | 536.000 € | 11,12 | 13.7000 € |
| Sant Martí | 747.081,34 € | 15,50 | 20.000,34 € |
| TOTAL | 48.19.266,68 € | 100 | 138.136,18 € |

Taula 3. Distribució de la partida pressupostària segons àmbit temàtic de ciutat

| Àmbit temàtic | % |
|---|------|
| Cultura | 27,9 |
| Esports | 16,3 |
| Educació i Cultura | 4,9 |
| Salut i Cures | 3,5 |
| Gent gran | 1,4 |
| Dones | 2,4 |
| Adolescència i Joventut | 1,1 |
| Infància | 2,6 |
| Democràcia activa i Participació ciutadana | 1,8 |
| Acció comunitària i Associacionisme | 0,9 |
| Immigració - Acollida i Refugi | 4,1 |
| Comerç de proximitat i promoció econòmica | 10,5 |
| Persones amb discapacitat i/o diversitat funcional | 5,2 |
| Innovació Democràtica | 0,5 |
| Usos del Temps | 0,3 |
| Pluralisme Religios i Conviccional | 0,5 |
| Ecologia, Urbanisme i Mobilitat | 3,4 |
| Consum | 0,3 |
| Atenció persones sense llar i Dret a una alimentació adequada | 3,3 |
| LGTBI | 0,9 |
| Drets de ciutadania | 2,4 |
| Promoció de la perspectiva intercultural | 3,2 |
| Ciència i Universitats | 1,5 |

2.2.3. ÀMBITS TEMÀTICS I PROGRAMES

- ✓ Els Àmbits temàtics s'han mantingut a 25.
- ✓ Hi han hagut canvis de nom respecte el 2020 en els següents àmbits: Educació ha passat a anomenar-se Educació i Cultura; Afers religiosos s'anomena Pluralisme Religios i Conviccional; Ecologia, urbanisme, mobilitat, i Drets del Animals ha perdut aquest últim apartat en relació als Drets dels Animals; Atenció persones sense llar ha afegit en aquet àmbit el Dret a una alimentació saludable; i Cultura i Educació ha canviat la seva denominació per Ciència i Universitats.
- ✓ El nombre de programes de l'àmbit de districte han passat de 34 a 35. El de l'àmbit de ciutat ha passat de 87 a 86.

2.2.4. ELS CRITERIS

Cal tenir en compte que els criteris de gènere incorporats a la convocatòria de subvencions del 2016 continuen presents a la valoració dels projectes a la convocatòria del 2021.

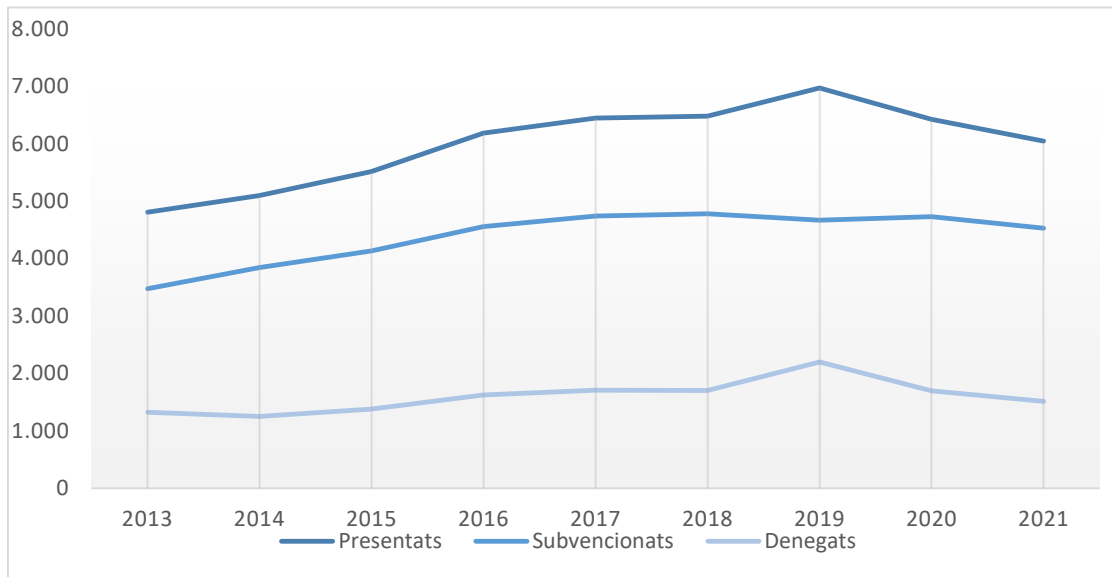
2.3. PROJECTES PRESENTATS I RESOLUCIÓ

2.3.1. PROJECTES

A la convocatòria de 2021 s'han presentat un total 6.045 projectes. Han estat subvencionats 4.531 projectes, que representen el 75% de les sol·licituds presentades i 1.514 no han estat subvencionats, representant el 25% de les sol·licituds presentades.

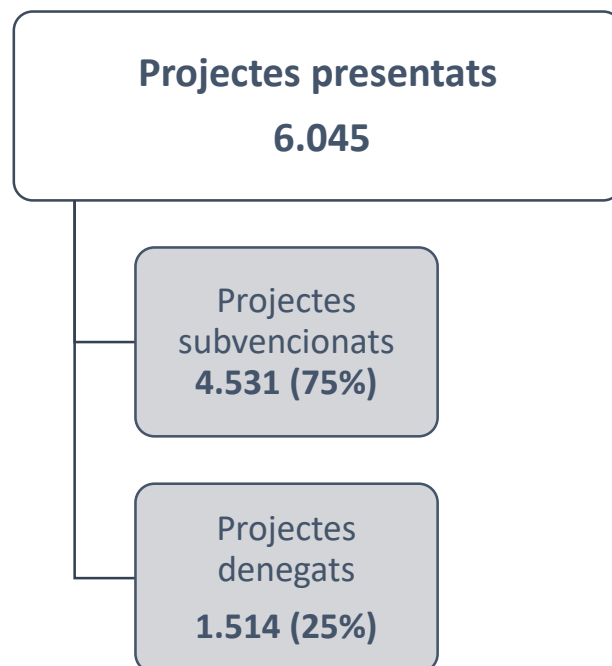
El nombre de projectes presentats s'ha reduït un 5,9% respecte el 2020, any en el qual se'n van presentar 6.426. En els àmbits de Comerç de Proximitat i Promoció econòmica, Innovació Democràtica, i Ecologia, Urbanisme i Mobilitat s'ha vist reduït el seu nombre de programes de 5 per l'any 2020 a 4 per a l'actual convocatòria de 2021.

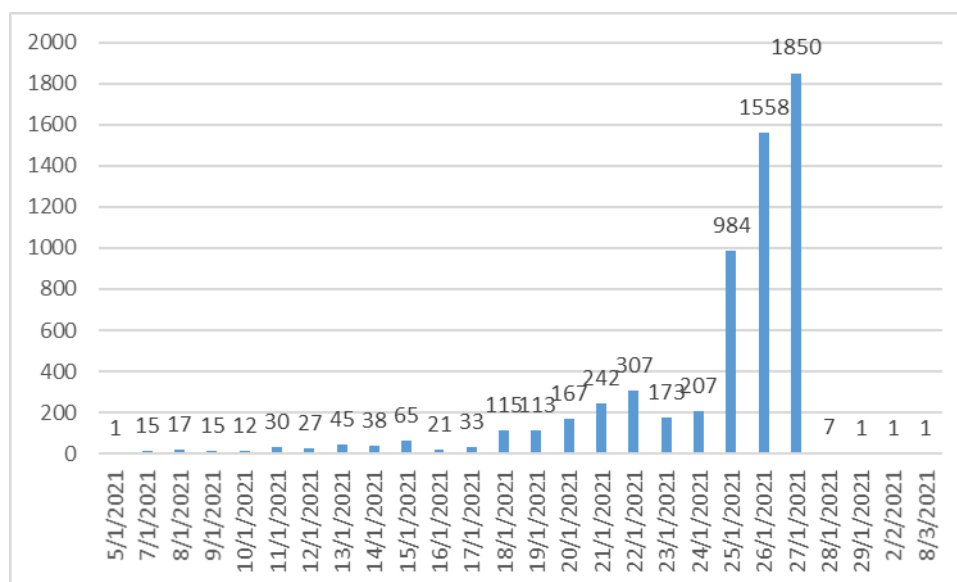
Per contra, el nombre de projectes subvencionats ha disminuït un 4,2%, passant de 4.729 a 4.531, i el nombre de projectes denegats ha disminuït un 10,8%, passant de 1.697 a 1.514.

Gràfic 8. Evolució projectes presentats a subvenció i resolució, 2013-2021

2.3.2. PRESENTACIÓ DE SOL·LICITUDS

El 76,1% de les sol·licituds es van presentar en els quatre últims dies de termini per a la presentació; destacant-se que el 30,1% de les sol·licituds es van presentar en l'últim dia de termini. Respecte la convocatòria de 2020, ha augmentat en un 7% el nombre de sol·licituds en els últims quatre dies, i ha augmentat en un 9,2% el nombre de presentacions en l'últim dia de termini.



Gràfic 9. Evolució dels projectes presentats a subvenció segons data de registre

2.3.3. ÀMBITS TEMÀTICS I TERRITORIALS

- ✓ Els àmbits temàtics on s'han presentat més projectes han estat els de Cultura (23,1%), Esports (11,4%) i Educació i Cultura (9,3%).
- ✓ Els àmbits temàtics on s'han presentat menys projectes han estat els de Consum (0,2%), Innovació Democràtica (0,3%), i Usos del temps (0,4%).
- ✓ L'àmbit de ciutat suposa el 60,7% del total de projectes presentats.
- ✓ Els districtes on s'han presentat més projectes han estat Sant Martí (5,4%), Ciutat Vella (5,1%) i Sants-Montjuïc (4,6%). El districte que menys sol·licituds ha rebut ha estat el de Les Corts (1,6%).

2.3.4. PERFIL DEL SOL·LICITANT

Un total de 2.647 persones físiques o jurídiques han presentat projectes (6.045 projectes). De mitjana, s'han realitzat 2,28 sol·licituds per persona física o jurídica.

- ✓ Segons la forma jurídica del sol·licitant, el 84,6% són associacions i fundacions, el 5,6% són cooperatives, el 3,9% són altres tipus d'empreses, el 2,1% són persones físiques, el 2,2% són congregacions i institucions religioses, i el 1,7% pertanyen a l'administració pública.
- ✓ El 80,7% de les organitzacions sol·licitants (2.136) van presentar projectes en l'edició del 2020.

- ✓ El 54% de les persones físiques o jurídiques presenten 1 projecte, el 74,1% presenten entre 1 i 2 projectes, i el 84% entre 1 i 3 projectes.

2.3.5. DATA D'INICI

- ✓ El 94,6% dels projectes presentats tenen com a data d'inici el primer semestre de l'any, mentre que el 5,4% restant té com a inici el segon semestre de l'any.
- ✓ Deu àmbits temàtics tenen un percentatge de projectes presentats amb data d'inici al segon semestre de l'any superior al del conjunt de projectes: Esports (11,9%), Promoció de la perspectiva intercultural (9,23%), Ciència i Universitats (8,7%), Cultura (8%), Drets de ciutadania (6,4%), Ecologia, Urbanisme i Mobilitat (6,3%), Civisme i convivència (5,7%), , Infància (5,3%), Educació i Cultura (5,3%) i Pluralisme religiós i conviccional (5,2%).
- ✓ Quatre districtes tenen un percentatge de projectes presentats amb data d'inici al segon semestre de l'any superior al del conjunt de projectes: Horta-Guinardó (8,7%), Nou Barris (8,3%), Les Corts (7,3%) i Sant Martí (6,2%). L'àmbit de ciutat té un percentatge del 5,6% de projectes amb data d'inici al segon semestre de l'any.

2.4. PROJECTES SUBVENCIONATS

2.4.1. ÀMBITS TEMÀTICS I TERRITORIALS

- ✓ S'ha aprovat el 74,9% dels projectes presentats.
- ✓ Els àmbits amb un major percentatge d'aprovació de projectes presentats són: Persones amb discapacitat i/o diversitat funcional (87,5%), Foment d'activitats organitzatives (84,6%) i Comerç de proximitat i promoció econòmica (84,5%).
- ✓ Els àmbits amb un menor percentatge de projectes aprovats són: LGTBI (53%), Pluralisme religiós i conviccional (54,4%) i Dones (54,1%).
- ✓ S'ha aprovat el 81,1% dels projectes presentats als districtes. A l'àmbit de ciutat s'ha aprovat el 70,9% dels projectes presentats.
- ✓ Els districtes amb un major percentatge d'aprovació de projectes presentats són Les Corts (96,8%), Horta-Guinardó (92%), l'Eixample (88,9%). El districte amb un menor percentatge ha estat Sants-Montjuïc (73,5%).

2.4.2. PERFIL DEL SOL·LICITANT

- ✓ La forma jurídica amb un major percentatge d'aprovació ha sigut les associacions i fundacions (77,6%), seguit per les congregacions i institucions religioses (70%),

les cooperatives (66,9%), l'administració pública (66%), la resta d'empreses (62%) i les persones físiques (22,5%).

2.4.3. PUNTUACIÓ

- ✓ La puntuació mitjana és de 6,5 punts per projecte, un 0,1 per sobre que a l'edició de 2020.
- ✓ Els àmbits amb una mitjana més alta són Usos del temps (7,9), Innovació Democràtica (7,5) i Consum (7,4), i els àmbits amb una mitjana més baixa són Immigració - Acollida i Refugi (5,3), Pluralisme religiós i conviccional (5,5) i Ciència i Universitats (6,2).
- ✓ Els districtes amb una mitjana més alta són Gràcia i Horta-Guinardó (6,9) i Nou Barris (6,67), i els districtes amb una mitjana més baixa són Nou Barris (5,6), Sant Andreu (5,9) i Ciutat Vella (5,9). La mitjana a l'àmbit de ciutat ha estat de 6,7 i al conjunt dels districtes de 6,3.
- ✓ La puntuació màxima ha estat de 10 (en 1 cas) i la mínima ha estat de 4 (en 58 casos).
- ✓ Entre la puntuació mínima (4) i el 5,6 es troben el 20,5% de les sol·licituds acceptades, i un 28,7% superen una puntuació de 7,2.

2.4.4. IMPORTS

- ✓ La mitjana aritmètica de l'import atorgat és de 4.430€.
- ✓ L'import mínim atorgat ha estat de 100€ (2 casos).
- ✓ L'import màxim atorgat ha estat de 370.000€ (1 cas).
- ✓ Els àmbits temàtics amb la mitjana més elevada són Atenció a persones sense llar i Dret a una alimentació adequada (6.907,7€), Comerç de proximitat i promoció econòmica (6.531,1€) i Consum (6.414,2€). Els àmbits temàtics amb una mitjana més baixa són Foment d'activitats organitzatives (851,1€), Civisme i convivència (1.784,7€) i Adolescència i Joventut (2.240,7€).
- ✓ A nivell territorial hi ha una gran diferència entre l'àmbit de ciutat (5.902€) i els districtes (2.451€). Els districtes amb la mitjana més elevada són Sants-Montjuïc (3.480,5€), Sant Martí (2.983,5€) i Sant Andreu (2.662,5€). Els districtes amb una mitjana més baixa són Gràcia (1.568,4€), Horta-Guinardó (1.700,8€), i l'Eixample (2.045,5€).

2.4.5. RELACIÓ DE L'ATORGAMENT RESPECTE LA DEMANDA

- ✓ De mitjana, els beneficiaris van sol·licitar el 42,9% de la despesa total dels projectes presentats.
- ✓ De mitjana, s'ha atorgat el 56,7% del que els destinataris van sol·licitar. Els àmbits amb una mitjana més alta d'import atorgat respecte l'import sol·licitat són Consum (87,9%), Foment d'activitats organitzatives (86,4%), i Innovació Democràtica (76%). Els àmbits amb una mitjana més baixa són LGTBI (42,9%), Ciència i Universitats (45,7%) i Persones amb discapacitat i/o diversitat funcional (48,4%).
- ✓ Els districtes amb una mitjana més alta són Les Corts (79%), Sarrià-Sant Gervasi (77,2%) i Nou Barris (69,3%). Els districtes amb una mitjana més baixa són Gràcia (54,2%), Horta-Guinardó (58,4%) i Sants-Montjuïc (58,4%). L'àmbit de ciutat té una mitjana del 51,0%.

2.4.6. RELACIÓ DE L'ATORGAMENT RESPECTE LA DESPESA TOTAL DEL PROJECTE

- ✓ De mitjana, l'import atorgat es correspon al 24,3% del total de la quantificació econòmica dels projectes presentats.
- ✓ Els àmbits amb una mitjana més elevada de l'import atorgat respecte la despesa total dels projectes són Comerç de proximitat i promoció econòmica (36,9%), Civisme i Convivència (36,4%) i Innovació Democràtica (32,7%). Els àmbits amb una mitjana més baixa són LGTBI (17,4%), Salut i Cures (17,8%) i Atenció persones sense llar i Dret a una alimentació adequada (18,7%).
- ✓ Els districtes amb una mitjana més alta són Les Corts (34,2%), Sarrià-Sant Gervasi (32,5%) i Nou Barris (32,3%). Els districtes amb una mitjana més baixa són Gràcia (21,0%), Sants-Montjuïc (25,6%) i Horta-Guinardó (26,3%). L'àmbit de ciutat té una mitjana del 21,1%.

2.4.7. ANÀLISI NORMATIU DELS ATORGAMENTS

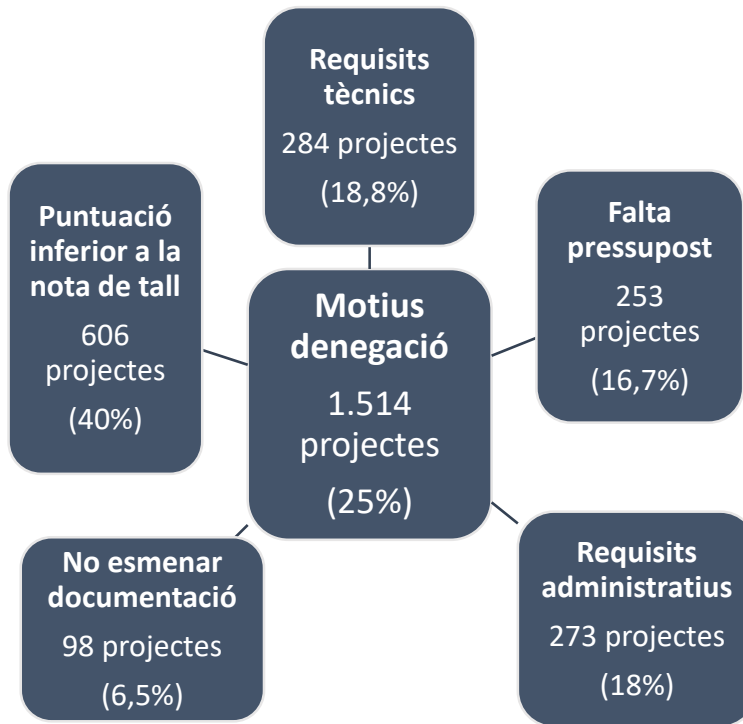
- ✓ El 2,2% de les subvencions concedides superen el 50% del cost del projecte.
 - L'1,2% corresponen a entre el 50% i el 74% del cost del projecte.
 - El 0,7% corresponen a entre el 75% i el 99% del cost del projecte.
 - Al 0,3% (15 casos) se'ls va concedir una subvenció pel 100% del cost total del projecte.

2.4.8. RELACIÓ DE L'ATORGAMENT RESPECTE LA PARTIDA PRESUPOSTADA PER DISTRICTES

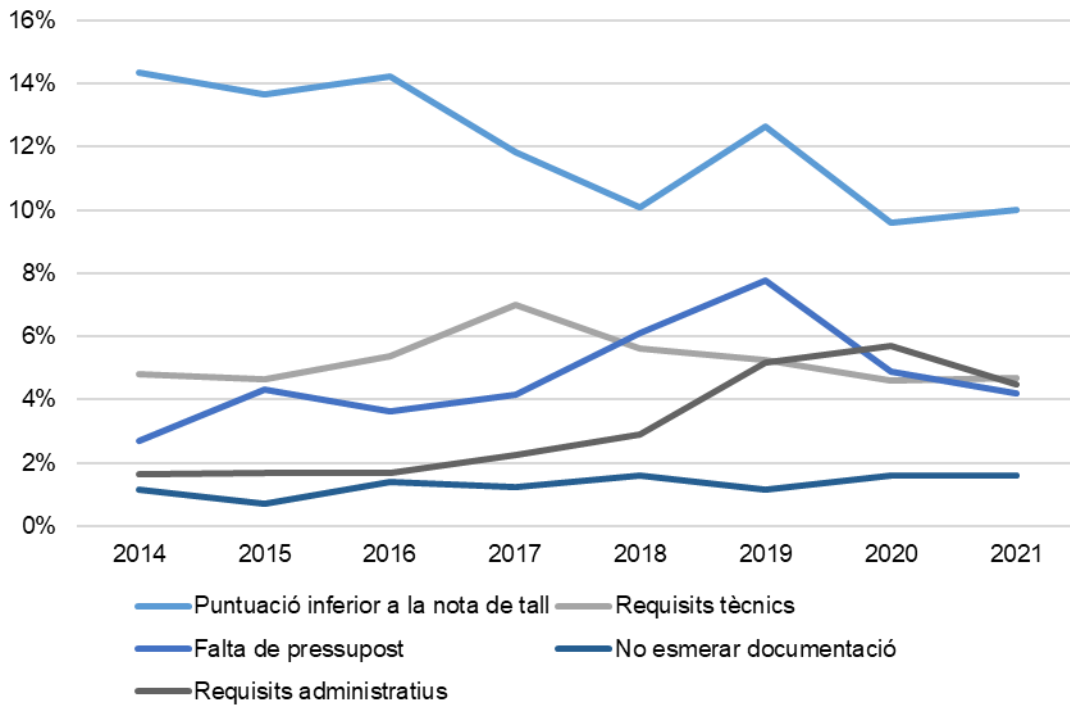
- ✓ S'ha generat un indicador a partir del sumatori de l'import atorgat i el pressupost per districtes, on els valors positius indiquen que l'import atorgat és superior al pressupost per districte, els valors negatius que l'atorgat és inferior i els valors iguals a zero indiquen que tant l'atorgat com el pressupost són iguals. Tots els districtes, excepte Les Corts, han comptat amb un import atorgat inferior a la seva partida pressupostada.
- ✓ Entre els districtes que han rebut un import atorgat amb un major diferencial respecte la partida pressupostada, han estat Nou Barris (-8,2), Horta (-4,1) i Gràcia (-3,0).
- ✓ Els districtes que han rebut un import atorgat amb un menor diferencial respecte la partida pressupostada han estat Sarrià (-0,3), Ciutat Vella i Eixample (-1,5), Sant Andreu (-1,6) i Sant Martí (-1,8).
- ✓ Les Corts ha estat l'únic districte que ha tingut un quantia econòmica atorgada igual a l'import del pressupost del districte.

2.5. PROJECTES DENEGATS

- ✓ El 25,0% de les sol·licituds han estat denegades, és a dir, 1.514.
- ✓ El 4,2% de les sol·licituds han estat denegades per manca de pressupost. Representen el 16,7% del total de sol·licituds denegades.
- ✓ El 14,7% de les sol·licituds han estat denegades per causes que tenen a veure amb el projecte presentat (incompliment de requisits tècnics o puntuació inferior a la nota de tall). Representen el 58,8% del total de sol·licituds denegades.
- ✓ El 6,1% de les sol·licituds han estat denegades per causes que tenen a veure amb elements de tramitació o procedimentals (requisits administratius o no esmenar documentació). Representen el 24,5% del total de sol·licituds denegades.
- ✓ Respecte la convocatòria de 2020, ha augmentat 4,17% el percentatge de sol·licituds denegades per obtenir una puntuació inferior a la nota de tall, ha augmentat un 2,17% el percentatge de sol·licituds denegades per requisits tècnics, i ha disminuït un 14,3% el percentatge de sol·licituds denegades per manca de pressupost.
- ✓ Per contra, respecte el 2020 s'ha mantingut el percentatge de sol·licituds denegades per no esmenar documentació, i s'ha reduït en un 21% el percentatge de sol·licituds denegades per requisits administratius.



Gràfic 10. Sol·licituds denegades segons motiu, 2014-2021



2.5.1. SOL·LICITUDS DENEGADES PER FALTA DE PRESSUPOST

- ✓ Les sol·licituds denegades per falta de pressupost (4,2%) es situen per sota de la que es va donar l'any anterior (4,9%), percentatge que es redueix respecte els darrers quatre anys.
- ✓ Els àmbits amb un nombre més elevat de sol·licituds denegades per falta de pressupost són Dones (37,9%), Promoció de la perspectiva intercultural (11,5%) i Salut i Cures (10,7%). Cultura, Esports, Educació i Cultura, Adolescència i Joventut, Democràcia activa i Participació ciutadana, Immigració - Acollida i Refugi, Civisme i convivència, Foment d'activitats organitzatives, Comerç de proximitat i promoció econòmica, Persones amb discapacitat i/o diversitat funcional, Consum i Atenció persones sense llar i Dret a una alimentació adequada no han comptat amb cap sol·licitud denegada per falta de pressupost.
- ✓ El 100% de sol·licituds denegades per aquest motiu són de l'àmbit Ciutat.

2.5.2. SOL·LICITUDS DENEGADES PER ELEMENTS REFERENTS AL PROJECTE PRESENTAT

- ✓ Les sol·licituds denegades per elements referents al projecte presentat (14,5%), han augmentat lleugerament respecte el 14,2% de l'any anterior.
- ✓ Els àmbits amb un nombre més elevat de sol·licituds denegades per elements referents al projecte presentat són Cultura (34,4%), Esports (11,6%) i Educació i Cultura (11%). Els àmbits amb un nombre més baix de sol·licituds denegades per aquest motiu són Innovació Democràtica i Usos del Temps (amb cap sol·licitud denegada per aquest motiu), Consum (0,3%), Foment Activitats organitzatives (0,6%) i Pluralisme religiós i conviccionals (0,8%).
- ✓ Els districtes amb un nombre més elevat de sol·licituds denegades per elements referents al projecte presentat són Sants-Montjuïc (6,7%), Sant Martí (5,4%) i Sant Andreu (5,2%). Els districtes amb un nombre més baix de sol·licituds denegades per aquest motiu són Les Corts (0,3%), Gràcia (1,2%) i Horta-Guinardó (1,5%). Per la seva banda, l'àmbit Ciutat concentra el 66,6% de les sol·licituds denegades per aquest motiu.

2.5.3. SOL·LICITUDS DENEGADES PER ELEMENTS DE TRAMITACIÓ O PROCEDIMENTALS

- ✓ Les sol·licituds denegades per elements de tramitació o procedimentals (6,1%), es situen gairebé dos punts per sota de l'any anterior.

- ✓ Els àmbits amb un nombre més elevat de sol·licituds denegades per elements de tramitació o procediments són Cultura (23,5%), Comerç de Proximitat i Promoció econòmica (9,4%) i Educació i cultura (7,8%). Els àmbits amb un nombre més baix de sol·licituds denegades per aquest motiu són Innovació Democràtica i Usos del Temps (amb cap sol·licitud denegada per aquest motiu), Consum (0,3%), Civisme i convivència (0,5%) i Foment activitats organitzatives (0,8%).
- ✓ Els districtes amb un nombre més elevat de sol·licituds denegades per elements de tramitació o procediments són Sant Martí (7,8%), Ciutat Vella (7,3) i Nou Barris (6,7%). Els districtes amb un nombre més baix de sol·licituds denegades per aquest motiu són Les Corts (amb cap sol·licitud denegada per aquest motiu), l'Eixample (1,9%), Sarrià-Sant Gervasi (1,9%), Horta-Guinardó (2,2%) i Sant-Montjuïc (3,8%). Per la seva banda, l'àmbit Ciutat concentra el 59,3% de les sol·licituds denegades per aquest motiu.

4. PRINCIPALS RESULTATS DESTACATS

Justificacions Convocatòria 2020

- Els **projectes renunciats**, ja sigui de forma parcial o total, representen un 8,6% dels 4.729 projectes subvencionats, cal tenir present que aquests **afecten en la seva majoria a projectes que s'han presentat sota la forma de persones físiques i tenen un import inferior entre 1.000€ i 10.000€**.
 - o Caldria donar suport per tal d'impulsar la transformació cap a formes associatives d'aquests projectes.
- El cost definitiu dels projectes representa el 56,1% del que es va pressupostar inicialment. Aquesta dada suposa una reducció important respecte l'edició anterior on el cost definitiu dels projectes representa el 83,8% del que es va pressupostar inicialment.
- Donada la conjuntura extraordinària, hem pogut observar com el **31,4% dels projectes es van executar i justificar donada la flexibilitat en els terminis**.
- Podem afirmar que, tot i les mesures de flexibilització impulsades, **la conjuntura Covid-19 ha afectat gairebé a 1 de cada 10 projectes atorgats** per la convocatòria general de subvencions de l'Ajuntament de Barcelona en 2020.

Convocatòria 2021

- El **pressupost** de la Convocatòria de 2021 ha sigut de **20.158.152,7€**, la qual cosa representa una **disminució del 1,07%** respecte el 2020.
- La disminució del pressupost **ha repercutit especialment en l'àmbit de ciutat**, el qual ha augmentat un 2,2%. Per contra, el pressupost de l'àmbit de districte ha augmentat un 2,9%. Els districtes amb un augment més elevat del pressupost han sigut **Sant Andreu (137.000€)**, **Sant Martí (20.000,34€)** i **Sarrià-Sant Gervasi (17.364€)**. Dos districtes han vist disminuïda la seva quantia en relació a l'any 2020, **Ciutat Vella (-22.273€)** i **l'Eixample (-13.955,16€)**. La resta de districtes no han modificat la seva quantia en relació l'any 2020.
- **El nombre de projectes presentats s'ha reduït un 5,9% respecte el 2020**, passant de 6.426 a 6.045. Aquesta disminució s'explica en bona part per la disminució de programes en els àmbits Comerç de Proximitat i Promoció econòmica, Innovació Democràtica, i Ecologia, Urbanisme i Mobilitat.

- **El nombre de projectes subvencionats ha disminuït un 4,2%**, passant de 4.729 a 4.531, i **el nombre de projectes denegats ha disminuït un 10,8%**, passant de 1.697 a 1.514. Aquests canvis poden tenir a veure amb la reducció en el pressupost de la convocatòria del 2021.
- **Les associacions i fundacions segueixen representant el gran gruix de sol·licitants**, representant el 84,6% del total (respecte el 86,3% del 2020).
- En aquesta edició el 80,7% de les organitzacions sol·licitants (2.136) **havien presentat projecte en l'edició 2020**.
- **La mitjana de l'import atorgat als projectes es situa en els 4.430€**, xifra superior respecte el 2020 (4.148€), i trencant amb la tendència descendent respecte el 2018 (4.600€).
- **La diferència de la mitjana de l'import atorgat entre els àmbits de ciutat i de districte segueix sent elevada, situant-se en 5.902€ en l'àmbit de ciutat i en 2.451 en l'àmbit de districte**. Tanmateix, aquesta diferència es redueix respecte el 2020 (5.819€ en l'àmbit de ciutat i 2.164€ en l'àmbit de districte), seguint la tendència de 2019 (5.989€ en l'àmbit de ciutat i 2.067€ en l'àmbit de districte).
- **De les 10 subvencions amb major import atorgat, 9 han estat atorgades a les mateixes empreses de l'any 2020, on 5 són empreses no cooperatives**, seguint la mateixa situació que en 2020. L'import total atorgat a les 10 subvencions amb un import més elevat representa el 72,5% de la quantitat sol·licitada per aquestes entitats, respecte el 46,3% del conjunt d'entitats sol·licitants.
- Respecte la convocatòria de 2020, **ha disminuït un 14,3% el percentatge de sol·licituds denegades per manca de pressupost, i un 21% el percentatge de sol·licituds denegades per requisits administratius**. La disminució de les subvencions denegades per manca de pressupost i requisits administratius es pot explicar per la disminució en un 5,9% dels projectes presentats.
- Per contra, respecte el 2020 **ha augmentat un 4,17% el percentatge de sol·licituds denegades per obtenir una puntuació inferior a la nota de tall, i un 2,17% el percentatge de sol·licituds denegades per requisits tècnics**. El fet de disposar d'un menor pressupost respecte l'any 2020 pot haver repercutit en una major exigència a l'hora d'assignar la puntuació als projectes.

5. UNA MIRADA PER A LA REFLEXIÓ ASSOCIATIVA I LA MILLORA DE L'ACCIÓ SUBVENCIONAL

El conjunt de reflexions i propostes de millora que es presenten a continuació tenen com a objectiu fomentar el diàleg i el debat al voltant de l'acció subvencional, tant entre les associacions com amb l'administració municipal.

L'Ajuntament de Barcelona ha estat un ens de referència en el desplegament de la política de subvencions: establiment de bestreta, terminis convocatòria, models de formularis, suport en la tramitació, publicitat activa, etc. Considerem que cal seguir impulsant actuacions de millora en el marc de la Convocatòria general de subvencions, però som conscients que moltes d'aquestes millores es vinculen a propostes marc més genèriques vinculades a la política de subvencions.

1

• POTENCIAR LES EINES DE CONEIXEMENT DE LA REALITAT ASSOCIATIVA

Actualment l'Ajuntament de Barcelona disposa de limitats mecanismes per conèixer la realitat associativa. S'hauria de treballar per tal de permetre adaptar de forma contínua la convocatòria de subvencions a la realitat associativa.

- ✓ Fitxer General d'Entitats Ciutadanes: 5.500 registres d'associacions.
- ✓ Consells Sectorials de Participació.
- ✓ #El Panoràmic de les Associacions de Barcelona: 4.600 entitats (estimació).
- ✓ Altres espais d'interlocució.

2

• SUPORT A LA TRAMITACIÓ ELECTRÒNICA

De forma progressiva, la tramitació telemàtica de les subvencions ha passat de representar el 2% del conjunt de sol·licituds el 2012 a representar el 99,9% el 2021. Malgrat que es valora positivament el procés de implementació de l'administració electrònica, **es considera necessari comptar amb el suport presencial de les Oficines d'Atenció al Ciutadà per tal de facilitar la tramitació telemàtica d'aquelles entitats que presenten majors dificultats.**

3

- MILLORAR L'ADEQUÛACIÓ DEL MODEL A LA REALITAT ASSOCIATIVA

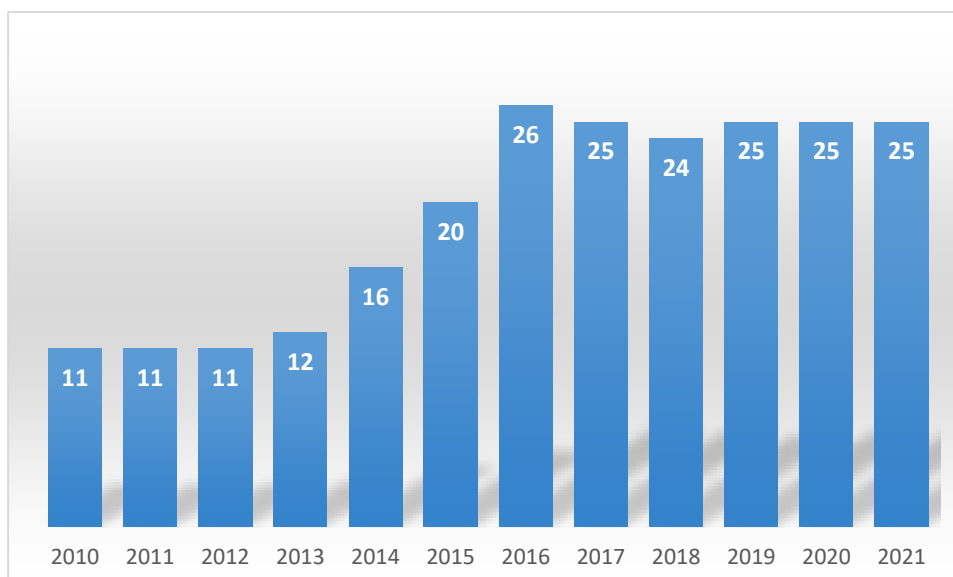
Malgrat que aquest any el nombre d'àmbits temàtics s'ha mantingut estable, cada edició varien en major o menor mesura els programes que conformen aquest diferents àmbits, així com els criteris d'incompatibilitats de presentació de projectes. Caldria **impulsar mecanismes de seguiment en els espais de participació que permetin fer seguiment/validació d'aquests criteris.**

Per facilitar aquesta adequació proposem que sigui preceptiu dels diferents espais participatius de l'Ajuntament compartir i posar a debat la proposta de modificació de criteris de la següent convocatòria.

També proposem sistemes de seguiment de les subvencions que parteixin de la confiança entre sector associatiu i administració i que els criteris de puntuació s'adeqüin a la realitat.

Finalment, proposem que es facilitin espais de suport i de foment de reformulació de projectes.

Gràfic 11. Evolució nombre d'àmbits temàtics, 2010-2021

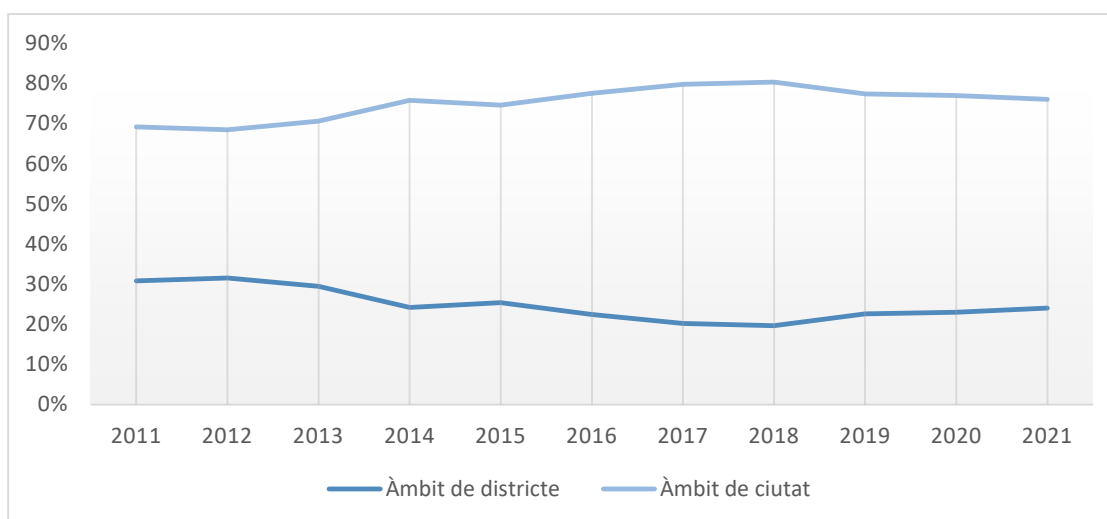


4

• PRIORITZAR L'ASSOCIACIONISME DE BARRI

Barcelona té un moviment associatiu molt arrelat al territori. Malgrat aquesta vitalitat, en els darrers anys la tendència respecte el suport econòmic a projectes d'àmbit de districte ha anat disminuint en relació a l'àmbit de ciutat. Es tracta d'una tendència que es reverteix lleugerament el 2021, però que caldria reforçar amb major fermesa els pròxims anys tot augmentant el pressupost destinat als programes d'àmbit de districte.

Gràfic 12. Evolució de la distribució percentual de la quantia econòmica de les subvencions segons àmbit territorial, 2011-2021



5

• NOMÉS SUBVENCIIONS PER A ENTITATS SENSE ÀNIM DE LUCRE

Malgrat que es dona per suposat que les subvencions estan adreçades a les entitats sense ànim de lucre, **actualment hi ha àmbits als quals es poden presentar empreses privades.**

Les Associacions i fundacions disposen d'una taxa d'acceptació per sobre de la mitjana (77,6% respecte 75%). A més representen el 87,6% de les sol·licituds aprovades, representant el 80,7% de l'import total subvencionat.

Taula 4. Taxa d'acceptació de sol·licitud segons tipologia de sol·licitant, 2021

| Tipologia sol·licitant | Atorgat | Denegat | Total | Taxa acceptació |
|---|--------------|--------------|--------------|-----------------|
| Persones físiques | 29 | 100 | 129 | 22,5% |
| Cooperatives | 225 | 111 | 336 | 67% |
| Associacions i fundacions | 3.972 | 1.142 | 5.114 | 77,6% |
| Administració pública | 66 | 34 | 100 | 66% |
| Congregacions i institucions religioses | 91 | 39 | 130 | 70% |
| Resta d'empreses | 148 | 88 | 236 | 62,7% |
| Total | 4.531 | 1.514 | 6.045 | 75% |

Taula 5. Relació entre projectes subvencionats i import total subvencionat segons tipologia de sol·licitant

| Tipologia sol·licitant | Projectes subvencionats | Projectes subvencionats (%) | Import concedit | Import concedit (%) |
|---|-------------------------|-----------------------------|-----------------------|---------------------|
| Persones físiques | 29 | 0,64% | 72.844,49,0€ | 0,37% |
| Cooperatives | 225 | 4,97% | 739.751,54€ | 3,71% |
| Associacions i fundacions | 3.972 | 87,6% | 16.095.907,54€ | 80,76% |
| Administració pública | 66 | 1,46% | 418.929,5€ | 2,1% |
| Congregacions i institucions religioses | 91 | 2,01% | 319.725,0€ | 1,6% |
| Resta d'empreses | 148 | 3,27% | 2.283.791,4€ | 11,46% |
| Total | 4.531 | 100% | 19.930.949,6 € | 100% |

De les 23 subvencions a les que el 2021 s'ha atorgat 50.000€ o més, 10 (43,4%) són empreses no cooperatives. **De les 10 subvencions més elevades, 5 han estat atorgades a empreses no cooperatives.** L'import total atorgat a les 10 subvencions amb un import més elevat representa el 72,5% de la quantitat sol·licitada, respecte el 46,3% del conjunt d'entitats sol·licitants.

El perfil de les entitats que han rebut les 10 subvencions amb un import més elevat contrasta amb el de les entitats que han obtingut les 10 puntuacions més elevades. En aquest cas, totes 10 són associacions o fundacions.

Taula 6. El 10 projectes subvencionats amb major import atorgat

| Sol·licitant | Projecte | Forma jurídica | Àmbit temàtic | Despesa Total | Import Sol·licitat | Import atorgat | % Atorgat / Total | % Atorgat / Sol·licitat | Puntuació Total |
|---|--|---------------------------|---------------|---------------|--------------------|----------------|-------------------|-------------------------|-----------------|
| SEVEN MARKETING ON SPORTS & LEISURE | EXTREM BARCELONA | Resta d'empreses | Esports | 1.305.130,00 | 450.000,00 | 370.000,00 | 28,3 | 82,2 | 7,4 |
| Fundació Reial Club de Polo de Barc | CONCURS INTERNACIONAL DE SALTS CSIO BARCELONA | Associacions i fundacions | Esports | 2.477.103,00 | 268.000,00 | 175.000,00 | 7,06 | 65,3 | 7,70 |
| FUNDACIO PRIVADA TALLER DE MUSICS | Taller de Músics, Node de Creació i Difusió Musicals | Associacions i fundacions | Cultura | 683.928,96 | 200.000,00 | 150.000,00 | 21,9 | 75,0 | 8,2 |
| PRIMAVERA SOUND, S.L. | PRIMAVERA SOUND 2021 | Resta d'empreses | Cultura | 9.999.999,99 | 175.000,00 | 100.000,00 | 1,00 | 57,2 | 6,62 |
| RPM RACING, SL | 44é TRAIL INDOOR SOLO MOTO DE BARCELONA | Resta d'empreses | Esports | 262.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | 38,17 | 100,00 | 6,59 |
| GRACIA GIMNASTIC CLUB | Promoció de la gimnàstica artística | Associacions i fundacions | Esports | 340.000,00 | 112.000,00 | 90.000,00 | 26,47 | 80,3 | 7,4 |
| ASSOC COMISSIO DE FESTES DE SANT ANDREU | Haima, Carnestoltes i Festa Major dee Sant Andreu de Palomar | Associacions i fundacions | Cultura | 148.000,00 | 130.000,00 | 84.800,00 | 57,3 | 65,2 | 4,8 |
| CLUB ESPORTIU BIKE CATALUNYA | CYCLING WEEK BARCELONA | Associacions i fundacions | Esports | 170.000,00 | 85.000,00 | 84.000,00 | 49,4 | 98,8 | 8,1 |
| THE PROJECT MUSIC COMPANY, S.L. | FESTIVAL DE JAZZ DE BARCELONA | Resta d'empreses | Cultura | 1.195.000,00 | 115.000,00 | 70.000,00 | 5,8 | 60,8 | 7,1 |
| SERVEIS ESCENICS ROMEA, SL | TEATRE 2021 | Resta d'empreses | Cultura | 1.808.950,00 | 150.000,00 | 69.849,51 | 3,8 | 46,5 | 7,1 |

Taula 7. El 10 projectes subvencionats amb major puntuació

| Sol·licitant | Projecte | Forma jurídica | Àmbit temàtic | Despesa Total | Import Sol·licitat | Import atorgat | % Atorgat / Total | % Atorgat / Sol·licitat | Puntuació Total |
|----------------------------------|--|---------------------------|---|---------------|--------------------|----------------|-------------------|-------------------------|-----------------|
| TOT RAVAL FUNDACIÓ PRIVADA | Dispositiu Drassanes: Projecte acompanyament | Associacions i fundacions | Atenció persones sense llar i dret a una alimentació adequada | 13.957,71 | 5.000,00 | 5.000,00 | 35,8 | 100 | 10 |
| FUNDACIÓ VICKI BERNADET | Prevenició de la violència sexual cap als | Associacions i fundacions | Infància | 30.867,90 | 15.000,00 | 10.000,00 | 32,4 | 66,66 | 9,9 |
| FUND.LA RODA ACC.CULT. LLEURE | Tamborinada descentralitzada 2021 | Associacions i fundacions | Infància | 49.520,00 | 12.000,00 | 9.000,00 | 18,17 | 75,0 | 9,8 |
| FAPAES | LES AMPA / AFA INFORMADES I FORMADES | Associacions i fundacions | Educació i Cultura | 6.200,00 | 3.100,00 | 3.100,00 | 50,0 | 100 | 9,8 |
| ASSOCIACIÓ REBOBINART | Ciutat Participativa | Associacions i fundacions | Gent gran | 12.000,00 | 3.000,00 | 3.000,00 | 25,0 | 100 | 9,8 |
| FUNDACIÓ PRIVADA MANS A LES MANS | Vols un cop de mà? | Associacions i fundacions | Adolescència i Joventut | 67.000,00 | 33.500,00 | 33.500,00 | 50,0 | 100 | 9,7 |
| EN BICI SENSE EDAT | Acompanyament intergeneracional EBSE | Associacions i fundacions | Gent gran | 40.300,00 | 20.000,00 | 20.000,00 | 49,6 | 100 | 9,7 |
| FUNDACIÓ PRIVADA MANS A LES MANS | Pas Endavant | Associacions i fundacions | Atenció persones sense llar i dret a una alimentació adequada | 64.500,00 | 32.250,00 | 32.250,00 | 50,0 | 100 | 9,7 |
| FUNDACIÓ AROA | Aturem el sexisme | Associacions i fundacions | Dones | 5.941,98 | 2.000,00 | 2.000,00 | 33,6 | 100 | 9,7 |
| ASSOCIACIÓ SUPERACCIO | Espai Superacció Centre Obert | Cooperatives | Atenció persones sense llar i dret a una alimentació adequada | 97.000,00 | 28.500,00 | 20.000,00 | 20,6 | 70,0 | 9,7 |

Per tant, la Convocatòria General de Subvencions finança projectes que suposen grans inversions a la ciutat de Barcelona i que en molts casos estan impulsats per empreses privades amb ànim de lucre. S'observa en aquestes dues darreres convocatòries certes coincidències. Per exemple, l'any 2021 repeteixen 9 dels 10 sol·licitants amb els màxims imports atorgats. Entre aquests, les empreses privades representen gairebé un 55% de l'import atorgat entre els primers 10 sol·licitants, i repeteixen les mateixes, respecte l'any 2020, sota aquesta titularitat privada.

Tot i que caldria disposar d'informació addicional respecte aquestes coincidències entre convocatòries, es proposa que aquestes excepcionalitats, per les seves particularitats, es formalitzin a través d'altres fórmules de concessió com podrien ser els convenis, i que, per tant, no haurien de tenir cabuda en la present Convocatòria.

6

• IMPORT MÍNIM DE LES SUBVENCIONS Impulsar l'eficiència en la gestió de les subvencions

Malgrat que alguns programes estableixen a la Convocatòria un import màxim a atorgar, no es defineix un import mínim per a aquestes subvencions. Això provoca que **es concedeixin un volum considerable de subvencions amb imports significativament baixos**. Concretament, l'any 2021 s'han atorgat 20 subvencions amb un import inferior o igual als 200€, 273 subvencions amb un import inferior o igual als 500€, i 810 subvencions amb un import inferior o igual als 1.000€. En la majoria dels casos, aquests imports representen un baix percentatge de la despesa total dels projectes i de l'import total sol·licitat inicialment.

Tenint en compte els costos de gestió que suposa tramitar aquestes subvencions, tant per part de l'administració com per part de les entitats, considerem pertinent **replantejar-se aquest model tendint cap a l'establiment d'un import mínim de les subvencions que fomenti la seva eficiència**.

Es podria valorar estudiar altres tipus de fórmules en les que coordinadores o federacions esdevinguessin l'entitat referent dels projectes, i que aquests es configuressin per projectes realitzats per diferents entitats. De manera que aquestes entitats realitzessin totes les tasques de gestió i tramitació de les sol·licituds. Considerem que seria una opció que reduiria i simplificaria els processos tant per la part de les entitats com de l'Administració. Caldria, però, preveure integrar despesa associada a aquesta gestió per part de les entitats impulsores dels projectes.

Taula 8. Projectes subvencionats amb un import inferior als 200€

| Sol·licitant | Projecte | Forma jurídica | Àmbit temàtic | Despesa Total | Import Sol·licitat | Import atorgat | % Atorgat / Total | % Atorgat / Sol·licitat | Puntuació Total |
|---|-------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|---------------|--------------------|----------------|-------------------|-------------------------|-----------------|
| ESCOLA LYS SOCIETAT COOPERATIVA | La Llegenda de Sant Nicolau | Cooperatives | Educació i Cultura | 1700.00 | 700.00 | 100 | 4.70 | 10.00 | 4,6 |
| ESCOLA LYS SOCIETAT COOPERATIVA | Extraescolars de mecanografia | Cooperatives | Educació i Cultura | 2670.00 | 900.00 | 100 | 20.00 | 20.00 | 4,4 |
| CASTELLERS DE LA SGDA FAMILIA | Musics castellers | Associacions i fundacions | Cultura | 1200.00 | 600.00 | 120 | 12.00 | 24.00 | 4,2 |
| Asso. Veïns Baix Guinardó | Festa de la tardor 2021 | Associacions i fundacions | Acció comunitària i Associacionisme | 650.00 | 400.00 | 150 | 3.70 | 10.00 | 5,9 |
| Federació Internacional de Scrabble en català | Scrabble Campionat de Gràcia | Associacions i fundacions | Cultura | 1000.00 | 500.00 | 150 | 23.10 | 37.50 | 4,5 |

7

• NOVES BASES DE SUBVENCIONS Fomentar el diàleg amb les entitats

Les actuals Bases que regeixen la Convocatòria General de Subvencions daten del 2015, i van ser aprovades coincidint amb l'inici del mandat passat. Entre d'altres coses, van suposar una actualització dels criteris de valoració de les sol·licituds de subvenció, tot introduint la perspectiva de gènere com a criteri transversal. L'actual mandat, iniciat el 2019, està marcat per un PAM encara pendent d'aprovació, i per un imminent PES que suposarà una fita clau en l'impuls de la política de subvencions a la ciutat de Barcelona. És en aquest context que esdevé rellevant, consegüentment, **aprovar unes noves Bases de subvencions amb visió de mandat i que donin resposta als objectius estratègics que regeixin el PAM i el PES.** Aquestes noves Bases **haurien d'incloure necessàriament la mirada associativa i la seva aprovació esdevé una oportunitat inqüestionable per fomentar el diàleg i la participació entre tots els agents implicats.**

8

• CRITERIS DE VALORACIÓ DE LES SOL·LICITUDS Detallar la distribució de la puntuació

La definició dels criteris de valoració de les sol·licituds de subvenció ocupa un lloc especialment rellevant entre el conjunt d'elements relacionats amb la gestió i l'atorgament de les subvencions. En relació a la *Convocatòria general de subvencions de l'Ajuntament de Barcelona per a l'any 2020*, l'Ajuntament defineix un conjunt de criteris generals, establerts a les Bases, i un conjunt de criteris específics, establerts a la Convocatòria. En termes generals, es pot considerar que els criteris definits són objectivament quantificables i que es troben suficientment detallats mitjançant indicadors específics. Tanmateix, no sempre es concreta com es realitzarà l'assignació de la puntuació de cada criteri de valoració a partir dels diferents indicadors específics.

Per exemple, el primer criteri general de l'àmbit de ciutat fa referència a l'*entitat* (persona física o jurídica), en el qual es pot aconseguir un màxim d'1 punt. Aquest criteri es valora a partir de diferents indicadors específics: 1) Base social o trajectòria; 2) Nombre de projectes desenvolupats l'any anterior; 3) Nombre de projectes desenvolupats l'any anterior en col·laboració amb altres; 4) Nivell d'autonomia financera i equilibri entre fonts de finançament; i 5) Nombre de persones voluntàries. Aquests indicadors són objectivament quantificables i es poden avaluar a partir de la informació proporcionada per les entitats mitjançant els formularis de sol·licitud de les

subvencions. Per contra, **no s'estableix el pes que tindrà cada un d'aquests indicadors específics sobre la puntuació final obtinguda en aquest criteri general** (a diferència del criteri general de *incorporació de la perspectiva de gènere en el projecte*, on sí que es defineix el pes relatiu de cada indicador específic). A més, **no s'estableix com es relacionaran els resultats obtinguts per cada entitat en la valoració d'aquests indicadors específics amb la puntuació final obtinguda**. Per exemple, en relació a l'indicador específic de *Base social o trajectòria*, no s'estableix quin valor s'assignarà a una entitat que disposi de 200 persones sòcies i 5 anys de trajectòria, en comparació a una altra que compti amb 170 persones sòcies i 8 anys de trajectòria.

Incorporar aquesta informació contribueix de forma decidida en el foment de la transparència i la objectivitat en el procés de concessió de les subvencions municipals.

9

• ASSIGNACIÓ DE L'IMPORT DE LA SUBVENCIÓ Fer pública la fórmula

Juntament amb la definició, de forma clara i objectiva, dels criteris de valoració de les sol·licituds de subvenció, la **publicació de la fórmula utilitzada en l'assignació de l'import de la subvenció** constitueix la segona gran mesura per fomentar la transparència en el procés de concessió de les subvencions. La puntuació obtinguda com a resultat de l'aplicació dels criteris de valoració hauria de tenir un pes important en aquesta fórmula, conjuntament amb altres aspectes com l'import sol·licitat, el nombre de sol·licituds realitzades, la dotació pressupostària, etc.

10

• PUBLICITAT ACTIVA Impulsar sistemes de visualització i representació gràfica

La Llei 19/2013 de Transparència, Accés a la Informació Pública i Bon Govern (LTBG) estableix, en l'article 15, la informació relativa a l'activitat subvencional que han de fer pública els ajuntaments en aplicació del principi de transparència. Aquesta informació fa referència, a grans trets, a la relació de subvencions que es preveu impulsar durant l'exercici vigent, a les subvencions atorgades durant els últims cinc anys, al seu objecte o finalitat, a l'import de les subvencions atorgades, i als beneficiaris.

L'Ajuntament de Barcelona ha desenvolupat diferents actuacions a favor de la publicitat activa de la informació subvencional i per fomentar la seva comprensió per part de la ciutadania. El portal de transparència incorpora, per exemple, un gràfic que resumeix la distribució de l'import atorgat, per exercici, segons modalitat de subvenció, ja

siguin impulsades pel propi ajuntament o per les entitats municipals. Així mateix, proporciona la relació de les subvencions atorgades entre els anys 2014 i 2018, tant en format PDF com XLSX.

Tanmateix, cal seguir avançant en aquesta línia, especialment pel que fa a l'**impuls de sistemes de visualització i representació gràfica de la informació per tal de fer-la més comprensible**. Aquestes opcions de visualització han de proporcionar un resum general de l'acció subvencional impulsada per l'Ajuntament al llarg del temps: distribució de l'import destinat a les subvencions segons convocatòries, segons àmbits d'actuació, segons modalitats de concessió, etc. A més, han de fomentar que sigui el mateix usuari el que configuri la informació que vol visualitzar a partir de les variables disponibles.

INFORMES ANTERIORS

- 2014 *Diagnosi de les subvencions per a la realització de projectes, activitats i serveis de l'Ajuntament de Barcelona 2014* [\[enllaç\]](#)
- 2015 *Diagnosi de les subvencions per a la realització de projectes, activitats i serveis de l'Ajuntament de Barcelona 2015* [\[enllaç\]](#)
- 2016 *Diagnosi de les subvencions per a la realització de projectes, activitats i serveis de l'Ajuntament de Barcelona 2016* [\[enllaç\]](#)
- 2017 *Diagnosi de les subvencions per a la realització de projectes, activitats i serveis de l'Ajuntament de Barcelona 2017* [\[enllaç\]](#)
- 2018 *Diagnosi de les subvencions per a la realització de projectes, activitats i serveis de l'Ajuntament de Barcelona 2018* [\[enllaç\]](#)
- 2019 *Diagnosi de les subvencions per a la realització de projectes, activitats i serveis de l'Ajuntament de Barcelona 2019* [\[enllaç\]](#)
- 2020 *Diagnosi de les subvencions per a la realització de projectes, activitats i serveis de l'Ajuntament de Barcelona 2020* [\[enllaç\]](#)