



**DIAGNOSI DE LES SUBVENCIONS PER A
LA REALITZACIÓ DE PROJECTES,
ACTIVITATS I SERVEIS
DE L'AJUNTAMENT DE BARCELONA
2022**



consell d'associacions
de barcelona

*“Diagnosi de les subvencions
per a la realització de projectes,
activitats i serveis.
Ajuntament de Barcelona. 2022”*

Fundació Francesc Ferrer i Guàrdia

Anàlisi i informe dels resultats

Oriol Alonso (oriolalonso@ferrerguardia.org)

Joan Mogas (joanmogas@ferrerguardia.org)

Hungría Panadero (hungriapanadero@ferrerguardia.org)



Consell d'Associacions de Barcelona

“Una mirada per a la reflexió associativa
i la millora de l'acció subvencional”

Miquel Àngel Aragón Brailoff



Amb el suport de



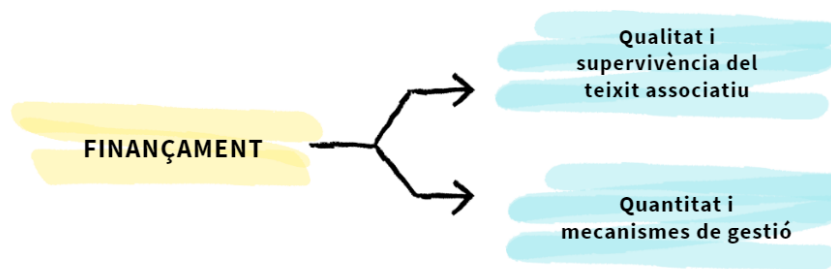
© Tots els drets reservats
Barcelona, febrer 2023

ÍNDEX

PRESENTACIÓ	4
1. JUSTIFICACIÓ I REFORMULACIÓ SUBVENCIONS 2021	6
1.1. JUSTIFICACIÓ	6
1.2. RENÚNCIA	9
1.3. REFORMULACIÓ.....	11
2. PRINCIPALS RESULTATS ANÀLISI 2022	13
2.1. LES BASES REGULADORES	13
2.2. LA CONVOCATÒRIA.....	15
2.3. PROJECTES PRESENTATS I RESOLUCIÓ	19
2.4. PROJECTES SUBVENCIONATS.....	23
2.5. PROJECTES DENEGATS	29
3. PRINCIPALS RESULTATS DESTACATS	33
4. UNA MIRADA PER A LA REFLEXIÓ ASSOCIATIVA I LA MILLORA DE L'ACCIÓ SUBVENCIONAL	35
INFORMES ANTERIORS	48

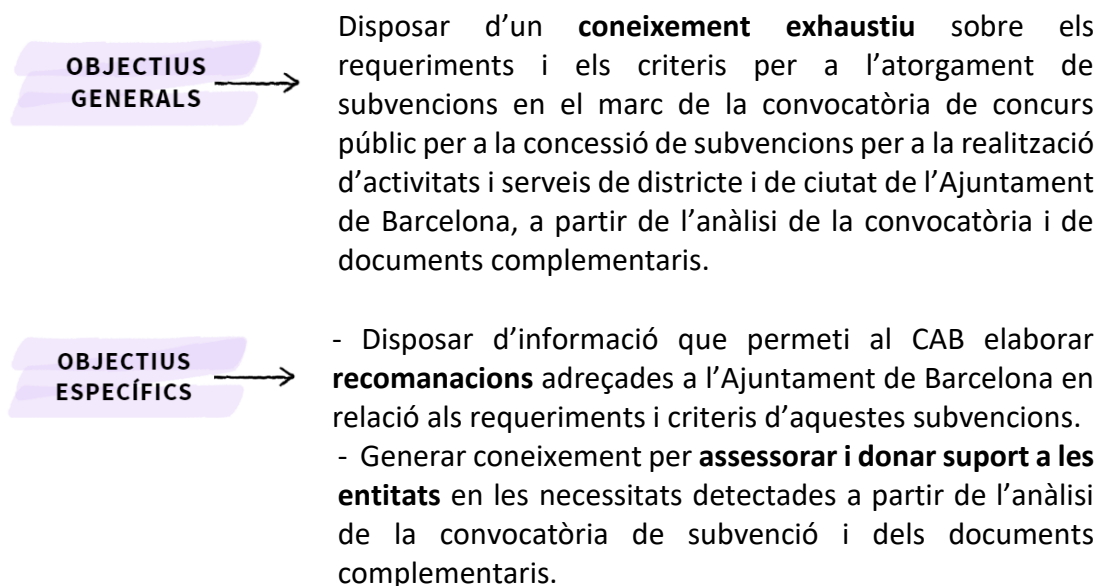
PRESENTACIÓ

El finançament és un dels eixos centrals per a la qualitat i supervivència del teixit associatiu. No només la quantia del finançament sinó els mecanismes de gestió del mateix o els requisits d'accés i justificació són aspectes que poden facilitar o dificultar el treball de les entitats. El context actual fa que la pressió sobre tots els agents en relació a aquest eix sigui més intensa que mai.



L'administració pública té una gran responsabilitat en aquest aspecte i té la capacitat i els mecanismes per possibilitar un accés just i eficaç als recursos públics. Amb l'objectiu primordial de millorar els serveis adreçats a les associacions de la ciutat, el *Consell d'Associacions de Barcelona* (CAB), amb la col·laboració de la Fundació Francesc Ferrer i Guàrdia, realitza des de 2013 la “*Diagnosi de les subvencions per a la realització de projectes, activitats i serveis de l'Ajuntament de Barcelona*”.

El Consell d'Associacions de Barcelona, com a cogestor de Torre Jussana, Centre de Serveis a les Associacions, vehicula el coneixement per millorar constantment els serveis adreçats a les associacions de la ciutat; una de les actuacions que impulsa és aquesta diagnosi que té com a objectius:



Ens agradaria destacar que aquests informes han evolucionat en les diferents edicions i que la coordinació amb l'Oficina Central de Subvencions de l'Ajuntament de Barcelona ha estat fonamental per poder ampliar la informació analitzada.

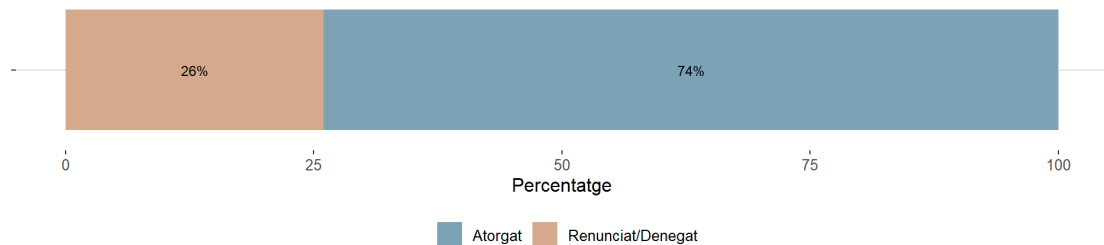
A l'edició d'enguany repetim la incorporació de l'anàlisi de les **justificacions** dels projectes subvencionats, en aquest cas de **l'edició 2021**, que ubiquem en el primer bloc d'aquest informe.

1. JUSTIFICACIÓ I REFORMULACIÓ SUBVENCIONS 2021

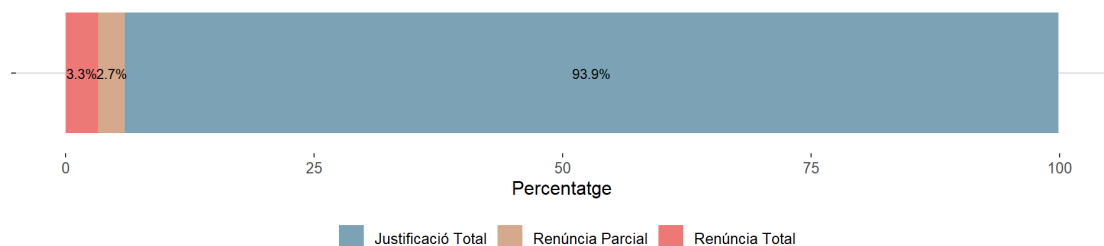
1.1. JUSTIFICACIÓ

De les **6.043 sol·licituds presentades** a la convocatòria de l'any **2021**, **4.451 (73,7%)** van ser **aprovades** i **1.592 (26,3%)** van ser **denegades**. D'entre les aprovades, el **94% han estat justificades** en la seva totalitat, el 2,7% han renunciat a una part de la subvenció, i el 3,4% (149) han renunciat al 100% de la subvenció.

Gràfic 1. Projectes subvencionats i denegats, 2021



Gràfic 2. Projectes justificats i renunciats, 2021



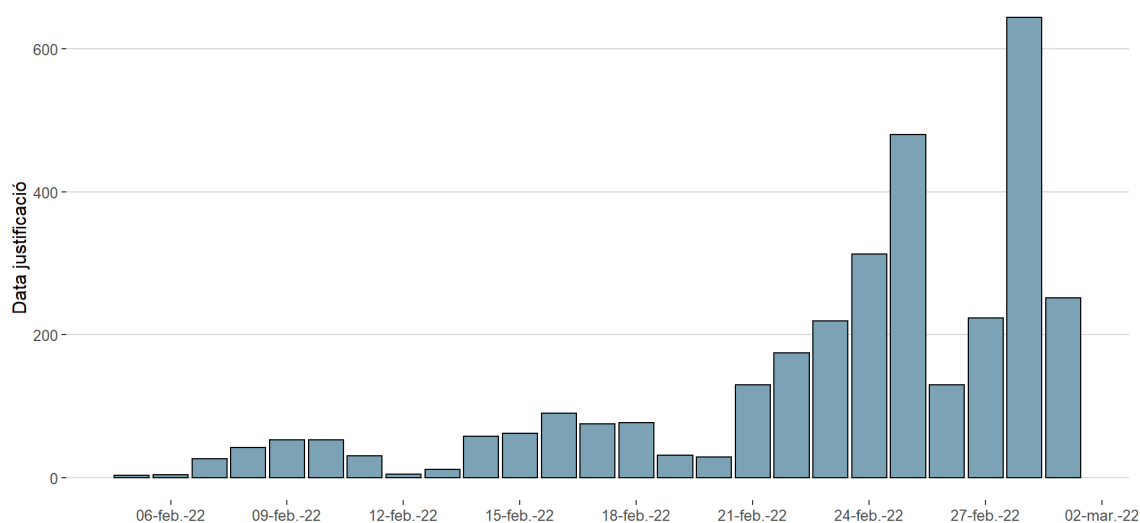
Aquestes dades divergeixen de l'anàlisi de justificacions i reformulacions de la convocatòria de 2020 on d'entre les aprovades, el 91,5% van estar justificades en la seva totalitat, el 2,3% van renunciar a una part de la subvenció, i el 6,3% van renunciar al 100% de la subvenció. Hem de recordar, tal i com vam explicitar en l'informe anterior, que l'any 2020 va ser un any extraordinari donat el context Covid-19. Per tant podem afirmar que durant 2021 es retorna a unes dades pre-pandèmia on el nombre de projectes **afectats representa 1 de cada 10 dels projectes atorgats** per la convocatòria general de subvencions de l'Ajuntament de Barcelona en 2021 (N: 271).

1.1.1. DATA DE JUSTIFICACIÓ

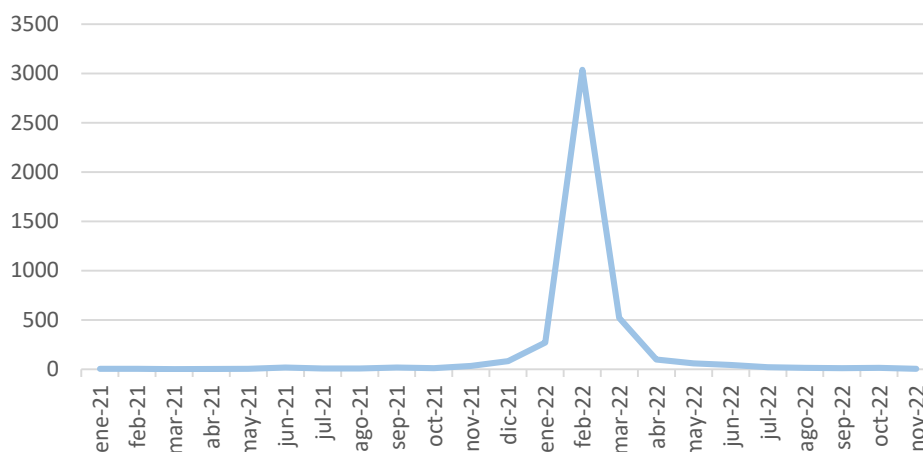
Les Bases de la convocatòria indiquen que els projectes han de finalitzar dins de l'any objecte de la convocatòria (2022) o dels curs escolar 2022-2023, si així s'especifica a l'àmbit temàtic al que es concorre. La justificació s'ha de dur a terme en el termini **màxim de dos mesos des de la finalització de l'activitat**.

Tres de cada quatre subvencions s'han justificat entre el 5 de febrer de 2022 i l'1 de març de 2022. Gairebé un 14% dels projectes es van justificar el 28 de febrer. Si sumem tots els projectes que es van presentar aquella setmana (del 21 al 28 de febrer) representen el 54%. A l'edició anterior (2021) el 34,2% dels projectes es van justificar aquella setmana. Aquestes dates representen dos mesos després del 31 de desembre, data en què finalitza el termini màxim d'execució de molts dels projectes subvencionats.

Gràfic 3. Gràfic data de justificació*



* Excloent el 12,5% de les primeres i el 12,5% de les últimes

Gràfic 4. Evolució justificació segons mes de presentació

1.1.2. IMPORT DELS PROJECTES

- ✓ Una vegada justificats, l'import definitiu dels projectes representa el 76,5% del que es va pressupostar inicialment. Augment important respecte l'edició anterior on el cost definitiu dels projectes representa el 56,1% del que es va pressupostar inicialment.
- ✓ Els àmbits temàtics amb un percentatge d'import del projecte més elevat respecte el pressupostat inicialment són Consum (93,9%), Innovació Democràtica (91%) i Infància (85,6%). Els àmbits temàtics amb una despesa inferior respecte la pressupostada inicialment són Ciència i Universitats (49,3%), Foment d'activitats organitzatives (51,4%) i Ecologia, Urbanismes i Mobilitat (57,8%).
- ✓ Per àmbits territorials, els districtes amb un percentatge de despesa més elevada respecte la pressupostada inicialment són Les Corts (89%), Sants-Montjuïc (82,4%) i l'Eixample (81,6%). Per contra, els districtes amb un percentatge de despesa més baixa respecte la pressupostada inicialment són Horta-Guinardó (65,9%), Sant Martí (68,9%), i Sant Andreu (70,5%). En el cas dels projectes de ciutat, el percentatge és del 76,8%, similar al del conjunt de projectes subvencionats.

1.2. RENÚNCIA

1.2.1. PROJECTES RENUNCIATS

- ✓ El 3,4% de les subvencions atorgades es van renunciar totalment i el 2,7% es van renunciar de forma parcial. En l'edició anterior el 6,3% de les subvencions atorgades es van renunciar totalment i el 2,3% es van renunciar de forma parcial.
- ✓ En dos àmbits temàtics no s'han realitzat cap renúncia, ja sigui total o parcial (Usos del temps i Consum). Els àmbits amb un major percentatge de projectes amb renúncies parcials són Immigració-Acollida Refugi (7,6%), Comerç de Proximitat i Promoció econòmica (6,7%) i Educació i Cultura (4,2%). Els àmbits amb un major percentatge de projectes amb renúncies totals són Civisme i Convivència (8,7%), Ciència i Universitats (8,1%) i Drets de Ciutadania (7,8%).
- ✓ Tots els districtes han comptat amb algun tipus de renúncia. Els districtes amb un percentatge més elevat de renúncies parcials han sigut Nou Barris (12,4%), Les Corts (9,7%), i Sarrià-Sant Gervasi (7,9%). Els districtes amb un percentatge més elevat de renúncies totals han sigut Nou Barris (6,2%), Sant Andreu (5,6%) i Ciutat Vella (4,6%). Pel que fa a l'àmbit de ciutat, s'ha renunciat parcialment a l'1,6% dels projectes subvencionats i s'ha renunciat totalment al 2,8%.

1.2.2. IMPORT RENUNCIAT

- ✓ En total s'ha renunciat a 495.619,91 €, el 2,5% de l'import total atorgat. Del total de l'import al que s'ha renunciat, el 55,8% correspon a projectes que han renunciat al 100% de la subvenció, i el 44,2% a projectes que han renunciat parcialment a la subvenció.
En l'edició 2021, en total es va renunciar a 1.195.523 €, el 6,14% de l'import atorgat. Del total de l'import al que s'havia renunciat, el 83,3% correspon a projectes que han renunciat al 100% de la subvenció, i el 16,7% a projectes que han renunciat parcialment a la subvenció.
- ✓ Dos àmbits temàtics no disposen de cap projecte renunciat, es tracten d'Usos del Temps i Consum. Els àmbits temàtics amb un percentatge més elevat de l'import renunciat són Comerç de proximitat i promoció econòmica (10,1%), Democràcia Activa i Participació ciutadana (9,5%) i Drets de ciutadania (8,9%).
- ✓ Tots els àmbits territorials disposen de projectes renunciats de forma parcial o total. Els districtes amb un percentatge més elevat de l'import renunciat són Nou Barris (18,6%), Les Corts (14%) i Sarrià-Sant Gervasi (12,2%). En el cas de l'àmbit de ciutat, s'ha renunciat al 4,4% de l'import atorgat.

- ✓ Dels 118 projectes que han renunciat parcialment a la subvenció concedida, el 26,3% han renunciat a menys d'un 10% de la subvenció concedida, el 16,9% a entre el 10% i el 25%, el 34,7% a entre el 25% i el 50%, el 17,8% a entre el 50 i el 75%, i el 4,2% a més del 75%. Aquestes dades a l'any 2020 van ser: dels 105 projectes que van renunciar parcialment a la subvenció concedida, el 16,2% han renunciat a menys d'un 10% de la subvenció concedida, el 17,1% a entre el 10% i el 25%, el 28,6% a entre el 25% i el 50%, el 26,7% a entre el 50 i el 75%, i el 11,4% a més del 75%.
- ✓ En relació als imports, el 52% han renunciat a imports de menys de 1.000€, el 46,1% han renunciat a imports d'entre 1.000€ i 10.000€, i el 1,8% han renunciat a imports majors de 10.000€.
- ✓ Dels 149 projectes que han renunciat al 100% de la subvenció concedida, el 42,3% corresponen a imports inferiors a 1.000€, el 55% a imports d'entre 1.000€ i 10.000€, i el 2,7% a imports superiors als 10.000€.

En l'edició anterior: Dels 291 projectes que han renunciat al 100% de la subvenció concedida, el 32,6% corresponen a imports inferiors a 1.000€, el 64,3% a imports d'entre 1.000€ i 10.000€, i el 3,1% a imports superiors als 10.000€.

1.2.3. RENÚNCIA SEGONS PERFIL DEL SOL·LICITANT

- ✓ Dels diferents tipus de persones físiques o jurídiques que han rebut subvenció, les que disposen d'un percentatge més elevat de projectes renunciats, ja sigui de forma parcial o total, són les persones físiques (11,3%), seguit de l'Administració pública (7,7%) i les associacions i fundacions (6,1%).
- ✓ En relació exclusivament als projectes renunciats parcialment, només les Congregacions i institucions religioses no van renunciar de forma parcial. La resta de persones físiques o jurídiques van renunciar parcialment a subvenció.
- ✓ Pel que fa a les renúncies totals, les que presenten un percentatge més elevat són les Persones físiques (7,4%), les Cooperatives (5%) i l'Administració pública (4,6%).

1.3. REFORMULACIÓ

1.3.1. PERCENTATGE DE REFORMULACIONS

- ✓ El 27,5% dels projectes que van obtenir subvenció el 2021 van ser reformulats, gairebé la mateixa dada que, el 27,7%, de reformulacions 2020.
- ✓ Els àmbits temàtics amb un percentatge més elevat de projectes reformulats van ser Usos del Temps (82,4%), LGTBI (73,7%), i Dones (61,8%). Els àmbits temàtics amb un percentatge més baix van ser Comerç de proximitat i promoció econòmica (8,6%), Esports (8,8%) i Consum (14,3%).
- ✓ Els districtes amb un percentatge més elevat de projectes reformulats van ser Sarrià-Sant Gervasi (23,6%), Ciutat Vella i San Martí (21%) i Gràcia (19,8%). Els districtes amb un percentatge més baix van ser Sant Andreu (5,1%), Nou Barris (9,3%) i l'Eixample (10,1%). Per la seva banda, l'àmbit de ciutat va comptar amb el 36,6% de projectes reformulats.
- ✓ Les persones físiques o jurídiques amb un percentatge més elevat de projectes reformulats van ser les Cooperatives (61,3%), seguit de les Associacions i Fundacions (26%), les Congregacions i institucions religioses (25,6%), les persones físiques (22,2%), la resta d'empreses (20,8%) i l'Administració Pública (20%).

1.3.2. PERCENTATGE DE DISMINUCIÓ DE LA DESPESA DELS PROJECTES EN LES REFORMULACIONS

- ✓ Les reformulacions de tots els projectes analitzats de forma agregada han suposat una disminució de la despesa total dels projectes del 49,96% respecte el pressupost presentat en la sol·licitud. Aquest percentatge disminueix en relació a l'edició anterior, on les reformulacions de tots els projectes analitzats de forma agregada van suposar una disminució de la despesa total dels projectes del 50,25% respecte el pressupost presentat en la sol·licitud.
- ✓ El 8,1% dels projectes han disminuït la despesa total en més d'un 75%; el 25,1% l'han disminuït entre un 50,1% i un 75,0%; el 39,3% l'han disminuït entre un 25,1% i un 50,0%; el 26,8% l'han disminuït entre un 0,1% i un 25,0%, i el 0,7% no han variat la despesa total del projecte en la reformulació.
- ✓ Els àmbits temàtics amb un major percentatge de disminució de la despesa total dels projectes van ser Cultura (59,9%), Pluralisme Religios i Conviccional (52,8%), i Ecologia, Urbanisme i Mobilitat (50,6%). Els àmbits temàtics amb un menor percentatge de disminució van ser Consum (8,7%), Usos del Temps (30,9%), i

Drets de Ciutadania (31,2%). L'àmbit d'Innovació Democràtica va ser l'únic que va veure augmentada la seva despesa total un cop feta la reformulació.

- ✓ Els districtes amb un major percentatge de disminució de la despesa total dels projectes van ser Nou Barris (58%), l'Eixample (49,3%) i Sants-Montjuïc (45,7%). Els àmbits territorials amb un menor percentatge de disminució van ser Sarrià-Sant Gervasi (25,5%), Les Corts (34,9%), i Ciutat Vella (35%). Per la seva banda, l'àmbit de ciutat va disminuir la despesa total en un 51,1%.
- ✓ Les persones físiques o jurídiques amb un major percentatge de disminució de la despesa total dels projectes van ser les Persones físiques (78,2%), seguit de la Resta d'empreses (74,7%), l'Administració pública (55,5%), les Cooperatives (46,4%), les Congregacions i institucions religioses (41,1%) i les Associacions i fundacions (37,8%).

2. PRINCIPALS RESULTATS ANÀLISI 2022

Presentem la descripció dels principals resultats de la revisió i anàlisi dutes a terme per a l'elaboració d'aquesta diagnosi en relació a la convocatòria de 2022. S'ha estructurat en diferents àmbits que fan referència als principals objectes d'anàlisi focalitzats:

✓	LES BASES REGULADORES
✓	LA CONVOCATÒRIA
-	Els terminis
-	La quantia econòmica
-	Els àmbits temàtics i els programes
-	Els criteris
✓	LA RESOLUCIÓ
-	Projectes presentats
-	Projectes subvencionats
-	Projectes denegats

2.1. LES BASES REGULADORES

Les Bases reguladores que regeixen la convocatòria de 2022 modifiquen les de 2015 ([BOPB 24/11/2021](#)) i, per primer cop, vinculen molts dels aspectes de les subvencions al [Pla Estratègic de Subvencions](#) (PES) de l'Ajuntament de Barcelona.

En el PES es concreten en el cas de concurrència, tant les línies bàsiques que han de recollir les bases reguladores (pàg. 37-38) com les convocatòries (pàg. 39-40).

En relació a les anàlisis recollides als informes anteriors en els que destacàvem aquells aspectes que les bases deixen oberts per tal que es concretessin en la convocatòria, indiquem les modificacions que integren aquestes noves bases.

Bases 2015	Bases 2021
Obertes les finalitats "altres finalitats" per a la seva concreció en la convocatòria	Continuen obertes "altres finalitats" per a la seva concreció en la convocatòria, però "les activitats o projectes que es subvencionin han de fomentar activitats d'interès públic o social que estiguin incloses en alguna de les línies de subvencions aprovades al Pla Estratègic

	de Subvencions de l'Ajuntament de Barcelona".
Oberts els diferents àmbits temàtics. Es fa recomanació però deixa la concreció de programes prioritaris per la convocatòria.	Oberts els diferents àmbits temàtics. Els àmbits temàtics s'especificaran a la convocatòria, i correspondran a totes o algunes de les línies estratègiques del Pla Estratègic de Subvencions municipal.
Possibilita que la convocatòria determini els requisits i les obligacions específiques dels beneficiaris.	Estableix els requisits mínims dels projectes susceptibles d'obtenir una subvenció.
Delega en la convocatòria la concreció dels criteris de valoració.	Integra els criteris de valoració general. En relació als criteris específics, delega a la convocatòria el detall dels requisits i criteris que han de complir els projectes per a cada àmbit temàtic, atenent a les especificitats de cada programa.
Delega en la convocatòria la concreció del termini de presentació de les sol·licituds.	Delega en la convocatòria la concreció del termini de presentació de les sol·licituds.
Determina que la convocatòria ha de concretar la quantia màxima a sol·licitar i/o subvencionar.	Determina que la convocatòria ha de concretar la quantia màxima a sol·licitar i/o subvencionar, "que no excedirà del percentatge/s determinat/s per allò establert en el Pla Estratègic de Subvencions de l'Ajuntament de Barcelona vigent".

En relació als criteris, hem de destacar que aquestes bases, que continuen presents a la valoració dels projectes els criteris de gènere incorporats en les bases de 2016. Però en aquesta edició s'ha integrat el nou criteri intercultural, així com també s'integra el criteri ecosocial integrat en convocatòries anteriors.

- Incorporació de la perspectiva de gènere en el projecte: fins a un màxim de 0.5 punts. [Guia](#)
- Incorporació de la perspectiva ecosocial, l'ambientalització i el consum responsable en el projecte: fins a un màxim de 0.5 punts. [Guia](#)
- Incorporació de la perspectiva intercultural al projecte: fins a un màxim de 0,5 punts. [Guia](#)

S'han redactat tres guies d'assessorament a entitats per a la integració d'aquests criteris.

2.2. LA CONVOCATÒRIA

2.2.1. ELS TERMINIS

La convocatòria de les subvencions per a l'exercici 2022 es va publicar el 13 de desembre de 2021. Les entitats van haver de presentar les subvencions entre el 7 i el 27 de gener de 2022. En aquest sentit, i de forma extraordinària, es va publicar una primera ampliació de termini fins al 28 de gener, i una segona ampliació fins al 31 de gener de 2022. Pel que fa a les bases reguladores, tal i com descrit a l'apartat anterior s'han aprovat unes noves bases 24 de desembre del 2021. S'ha seguit amb la tendència iniciada el 2016 de retardar la publicació de la resolució provisional, en aquest cas el 27 de maig de 2022. La publicació de la resolució definitiva es va fer el 22 de juliol de 2022. Una correcció d'errades va ser publicada el 2 d'agost de 2022.

Taula 1. Els terminis

Any	PRESENTACIÓ				RESOLUCIÓ	
	Bases	Convocatòria	(Dies)	Límit procediment (mesos)	Resolució provisional	Resolució definitiva
2010	17/12/2009	16/01/2010	30 naturals	3 mesos	17/05/2010	04/06/2010
2011	24/12/2010	28/01/2011	15 hàbils	3 mesos	12/04/2011	19/05/2011
2012	05/01/2012	13/02/2012	15 hàbils	3 mesos	11/05/2012	21/06/2012
2013	27/12/2013	08/02/2013	15 hàbils	3 mesos	27/05/2013	02/07/2013
2014	27/12/2013	20/01/2014	15 hàbils	6 mesos	05/05/2014	17/06/2014
2015	03/02/2013	19/11/2014	30 naturals	6 mesos	02/04/2015	18/05/2015
2016	18/12/2015	15/12/2015	18 hàbils	6 mesos	21/04/2016	13/06/2016
2017	18/12/2015	27/12/2016	20 hàbils	6 mesos	04/05/2017	10/07/2017
2018	18/12/2015	15/12/2017	20 hàbils	6 mesos	18/05/2018	18/07/2018
2019	18/12/2015	18/12/2018	20 hàbils	6 mesos	20/05/2019	17/07/2019
2020	18/12/2015	10/12/2019	20 hàbils	6 mesos	28/05/2020	05/08/2020
	* Decret alcaldia (22/04/2020)					
2021	18/12/2015	03/12/2020	15 hàbils	6 mesos	20/05/2021	22/07/2021
2022	24/11/2021	13/12/2021	20 hàbils	6 mesos	27/05/2022	22/07/2022

2.2.2. EL PRESSUPOST

El pressupost de l'edició 2022 es situa en 21.106.619,82€, dels quals 4.937.583,82€ són destinats a l'àmbit territorial de districte i 16.169.036€ a l'àmbit territorial de ciutat.

✓ PRESSUPOST GLOBAL:

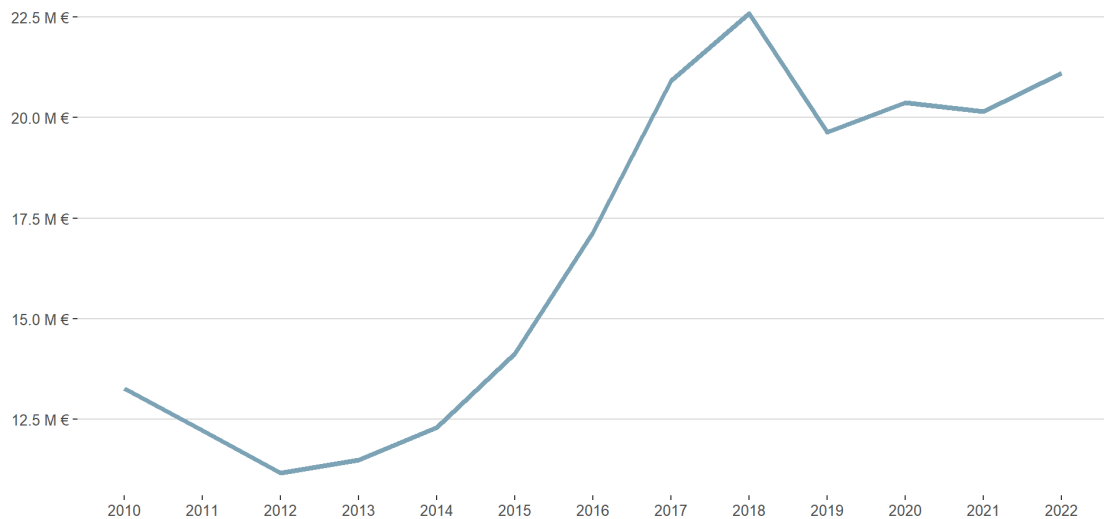
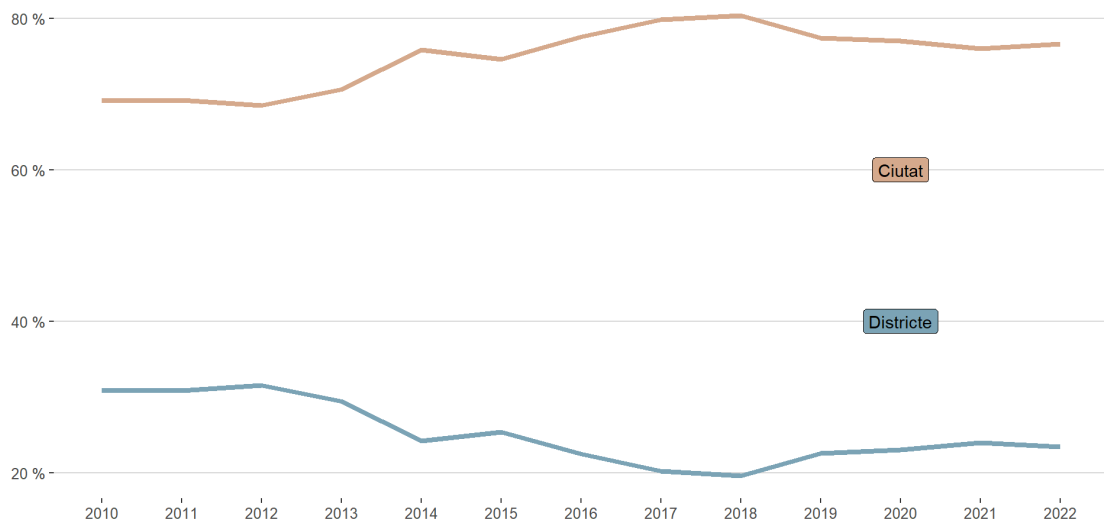
- S'ha augmentat el pressupost total en 948.467€ respecte l'edició 2021.
- En termes percentuals, representa un augment del 4,7% respecte l'edició 2021.

✓ ÀMBIT TERRITORIAL:

- El pressupost de l'àmbit de ciutat ha augmentat un 5,4%, mentre que el pressupost de l'àmbit de districte ha augmentat un 2,4%.
- El 23,4% de la quantia es destina a l'àmbit de districte i el 76,6% es destina a l'àmbit de ciutat. Respecte el 2021, el percentatge del pressupost total destinat a l'àmbit de ciutat ha augmentat un 0,67%. El percentatge destinat a l'àmbit de districte ha disminuït un 2,14%.
- Del pressupost destinat a l'àmbit territorial de districte, els districtes que disposen d'un percentatge més elevat de la partida pressupostària són Sant Martí (15,23%), Sants-Montjuïc (15,09%), Ciutat Vella (12,86%) i Sant Andreu (12,11%), i els que disposen d'un percentatge més baix són Les Corts (4,46%), Gràcia (5,57%) i Sarrià-Sant Gervasi (6,61%).

✓ ÀMBIT TEMÀTIC:

- Els àmbits temàtics que disposen d'un percentatge més elevat de la partida pressupostària són Cultura (27,12%), Esports (14,84%) i Comerç de proximitat i promoció econòmica (10,2%), i els que disposen d'un percentatge més baix són Consum (0,31%), Usos del temps (0,34%) i Innovació Democràtica i Benestar Animal (0,49%).

Gràfic 5. Quantia econòmica de les subvencions, 2010-2022**Gràfic 6. Distribució percentual de la quantia econòmica de les subvencions segons àmbit territorial, 2011-2022**

Taula 2. Partida pressupostària d'àmbit de districte

Districte	Pressupost	%	Diferència respecte el 2021
Ciutat Vella	6.350.00 €	12,86	5.000 €
Eixample	396.480,84 €	8,03	-10 €
Sants-Montjuïc	745.000 €	15,09	2.200 €
Les Corts	220.000 €	4,46	15.672,5 €
Sarrià-Sant Gervasi	326.247,29 €	6,61	4.883,29 €
Gràcia	275.060 €	5,57	5.000 €
Horta-Guinardó	439.500 €	8,90	14.000 €
Nou Barris	550.443 €	11,15	-15.000 €
Sant Andreu	597.771,35 €	12,11	61.771,35 €
Sant Martí	752.081,382 €	15,23	5.000 €
TOTAL	4.937.583,82 €	100	118.317,14 €

Taula 3. Distribució de la partida pressupostària segons àmbit temàtic de ciutat

Àmbit temàtic	%
Cultura	27,12
Esports	14,84
Educació i Cultura	6,15
Salut i Cures	3,51
Gent gran	1,37
Dones	3,33
Adolescència i Joventut	1,11
Infància	2,58
Democràcia activa i Participació ciutadana	1,13
Acció comunitària i Associacionisme	1,36
Immigració - Acollida i Refugi	3,35
Comerç de proximitat i promoció econòmica	10,2
Persones amb discapacitat	4,95
Innovació Democràtica	0,49
Usos del Temps	0,34
Pluralisme Religios i Conviccional	0,62
Ecologia, Urbanisme i Mobilitat	3,28
Consum	0,31
Atenció persones sense llar i Dret a una alimentació adequada	3,22

LGTBI	1,02
Drets de ciutadania	3,09
Promoció de la perspectiva intercultural	3,65
Ciència i Universitats	2,47
Benestar Animal	0,49

2.2.3. ÀMBITS TEMÀTICS I PROGRAMES

- ✓ Els Àmbits temàtics són 26. Respecte l'any anterior s'ha incorporat l'àmbit de Benestar Animal.
- ✓ Hi han hagut canvis de nom respecte el 2021 en els següents àmbits: Persones amb discapacitat i/o diversitat funcional ha passat a anomenar-se Persones amb discapacitat.
- ✓ El nombre de programes de l'àmbit de districte han passat de 35 a 36. El de l'àmbit de ciutat ha passat de 86 a 90.

2.2.4. ELS CRITERIS

Cal tenir en compte que els criteris de gènere incorporats a la convocatòria de subvencions del 2016 continuen presents a la valoració dels projectes a la convocatòria del 2022. Així com els criteris per a la incorporació de la perspectiva ecosocial, l'ambientalització i el consum responsable en el projecte. I que enguany s'inclou el criteri intercultural a tots els projectes presentats a l'Ajuntament de Barcelona. És a dir, en aquesta convocatòria es donarà puntuació específica als projectes que incorporin la perspectiva intercultural.

2.3. PROJECTES PRESENTATS I RESOLUCIÓ

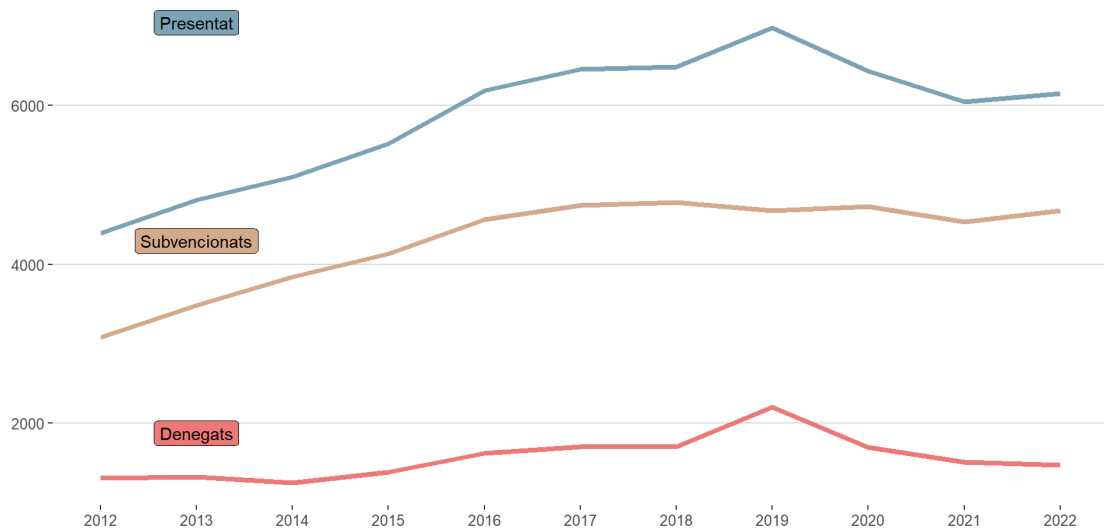
2.3.1. PROJECTES

A la convocatòria de 2022 s'han presentat un total **6.145 projectes**. Han estat **subvencionats 4.673 projectes**, que representen el 76% de les sol·licituds presentades i 1.472 no han estat subvencionats, representant el 24% de les sol·licituds presentades.

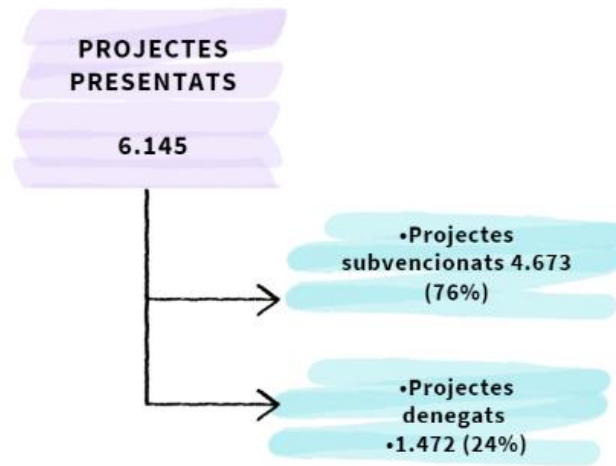
El nombre de projectes presentats ha augmentat un 1,65% respecte el 2021, any en el qual se'n van presentar 6.045. En els àmbits d'Educació i Cultura, Dones, Drets de Ciutadania i Ciència i Universitats, s'ha vist augmentat el seu nombre de programes respecte l'any 2021. Per contra, en els àmbits de Democràcia Activa, Immigració, acollida i refugi i Usos del Temps el seu nombre de programes s'ha vist reduït respecte la convocatòria de 2021.

El nombre de projectes subvencionats ha augmentat un 3,13%, passant de 4.531 a 4.673, i el nombre de projectes denegats ha disminuït un 2,8%, passant de 1.514 a 1.472.

Gràfic 8. Evolució projectes presentats a subvenció i resolució, 2012-2022

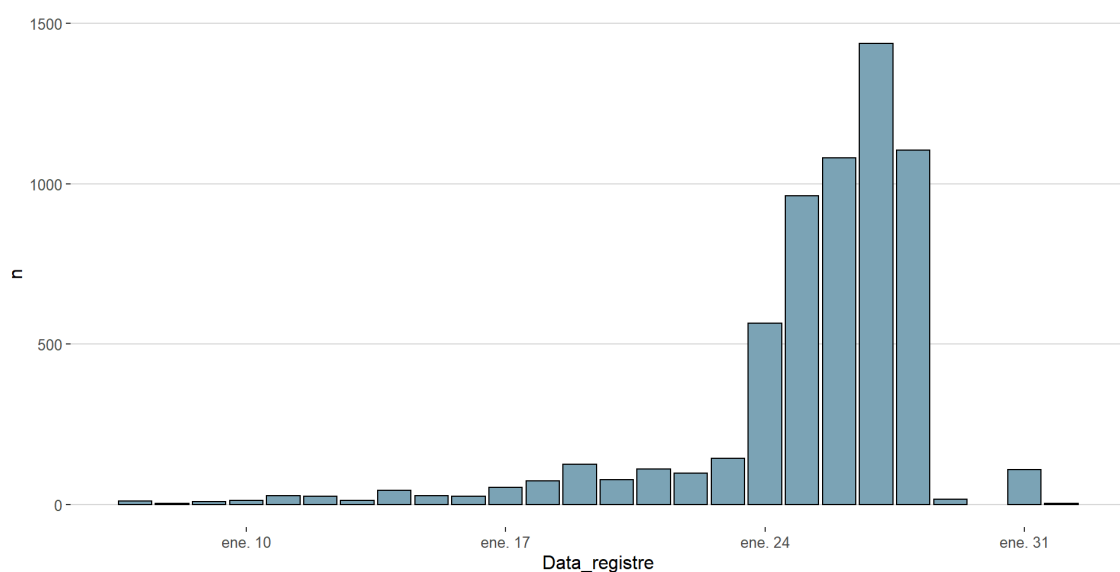


2.3.2. PRESENTACIÓ DE SOL·LICITUDS



El 74,6% de les sol·licituds es van presentar en els quatre últims dies de termini per a la presentació; destacant-se que el 18% de les sol·licituds es van presentar en l'últim dia de termini. Respecte la convocatòria de 2021, ha disminuït en un 1,5% el nombre de sol·licituds en els últims quatre dies, i ha disminuït en un 12% el nombre de presentacions en l'últim dia de termini.

Gràfic 9. Evolució dels projectes presentats a subvenció segons data de registre



2.3.3. ÀMBITS TEMÀTICS I TERRITORIALS

- ✓ Els àmbits temàtics on s'han presentat més projectes han estat els de Cultura (22,9%), Esports (11,6%) i Educació i Cultura (10%).
- ✓ Els àmbits temàtics on s'han presentat menys projectes han estat els de Consum (0,1%), Innovació Democràtica (0,3%), i Usos del temps (0,3%).
- ✓ L'àmbit de ciutat suposa el 60,7% del total de projectes presentats.
- ✓ Els districtes on s'han presentat més projectes han estat Horta-Guinardó (5,3%), Ciutat Vella (5,2%) i Sant-Martí (4,9%). El districte que menys sol·licituds ha rebut ha estat el de Les Corts (1,8%).

2.3.4. PERFIL DEL SOL·LICITANT

Un total de 2.676 persones físiques o jurídiques han presentat projectes (6.045 projectes). De mitjana, s'han realitzat 2,2 sol·licituds per persona física o jurídica.

- ✓ Segons la forma jurídica del sol·licitant, el 85,4% són associacions i fundacions, el 5% són cooperatives, el 3,5% són altres tipus d'empreses, el 2,2% són persones físiques, el 2,1% són congregacions i institucions religioses, i el 1,9% pertanyen a l'administració pública.
- ✓ El 88,03% de les organitzacions sol·licitants (5.412) van presentar projectes en l'edició del 2021.
- ✓ El 54,6% de les persones físiques o jurídiques presenten 1 projecte, el 20,3% presenten 2 projectes, i el 25,1% més de 3 projectes.

2.3.5. DATA D'INICI

- ✓ El 95,3% dels projectes presentats tenen com a data d'inici el primer semestre de l'any, mentre que el 4,7% restant té com a inici el segon semestre de l'any.
- ✓ Sis àmbits temàtics tenen un percentatge de projectes presentats amb data d'inici al segon semestre de l'any superior al del conjunt de projectes: Ciència i Universitats (16,7%), Esports (11,5%), Promoció de la perspectiva intercultural (9,5%), Benestar Animal (8%), Educació i Cultura (6%) i Cultura (5,1%).
- ✓ Quatre districtes tenen un percentatge de projectes presentats amb data d'inici al segon semestre de l'any superior al del conjunt de projectes: Horta-Guinardó (7,3%), Nou Barris (5,5%) i Les Corts (5,4%). L'àmbit de ciutat té un percentatge del 5,2% de projectes amb data d'inici al segon semestre de l'any.

2.4. PROJECTES SUBVENCIONATS

2.4.1. ÀMBITS TEMÀTICS I TERRITORIALS

- ✓ S'ha aprovat el 76% dels projectes presentats.
- ✓ Els àmbits amb un major percentatge d'aprovació de projectes presentats són: Consum (100%), Benestar Animal (96%) i Comerç de proximitat i promoció econòmica (87,5%).
- ✓ Els àmbits amb un menor percentatge de projectes aprovats són: Ciència i Universitats (50%), Dones (56,9%) i Drets de ciutadania (60%).
- ✓ S'ha aprovat el 81,9% dels projectes presentats als districtes. A l'àmbit de ciutat s'ha aprovat el 72,3% dels projectes presentats.
- ✓ Els districtes amb un major percentatge d'aprovació de projectes presentats són Les Corts (93,8%), Sant Andreu (89,4%), l'Eixample (88,4%) i Nou Barris (86,3%). El districte amb un menor percentatge ha estat Ciutat Vella (74,8%).

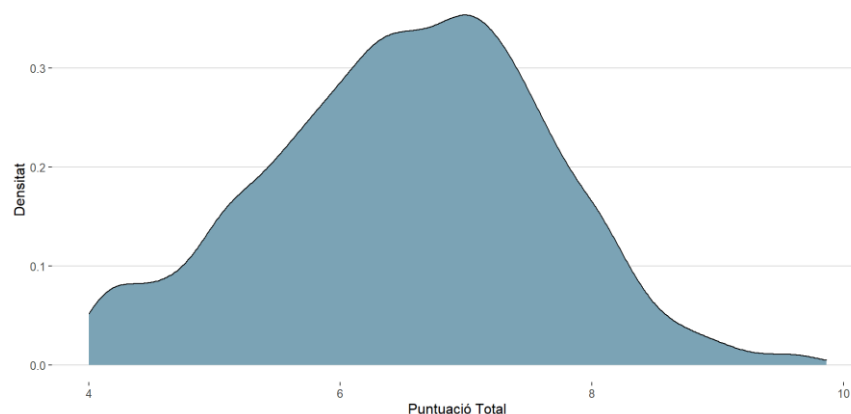
2.4.2. PERFIL DEL SOL·LICITANT

- ✓ La forma jurídica amb un major percentatge d'aprovació ha sigut les associacions i fundacions (78,7%), seguit per les cooperatives (71,9%), la resta d'empreses (68,5%), les congregacions i institucions religioses (66,9%), l'administració pública (57,1%) i les persones físiques (18,8%).

2.4.3. PUNTUACIÓ

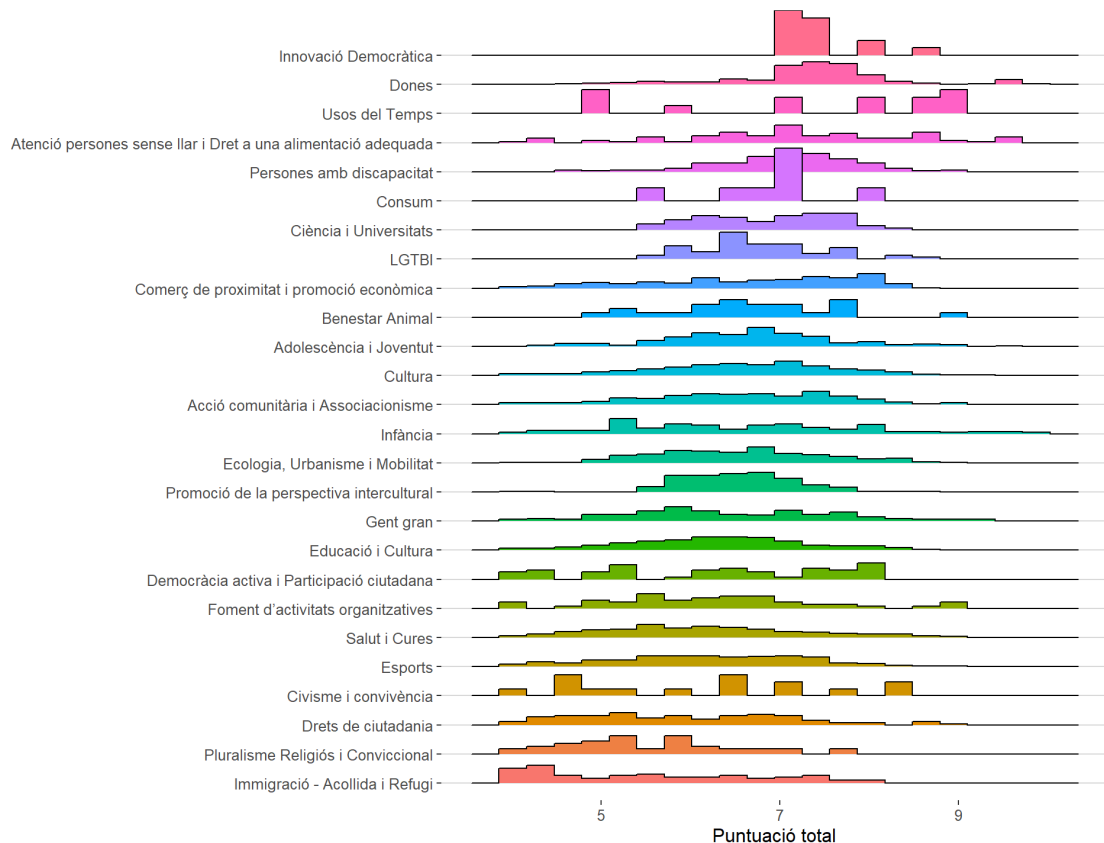
- ✓ La puntuació mitjana és de 6,53 punts per projecte, un 0,03 per sobre que a l'edició de 2021. La meitat de les sol·licituds atorgades han obtingut entre un 5,77 i un 7,31 de puntuació total.

Gràfic 10. Puntuació mitjana dels projectes atorgats

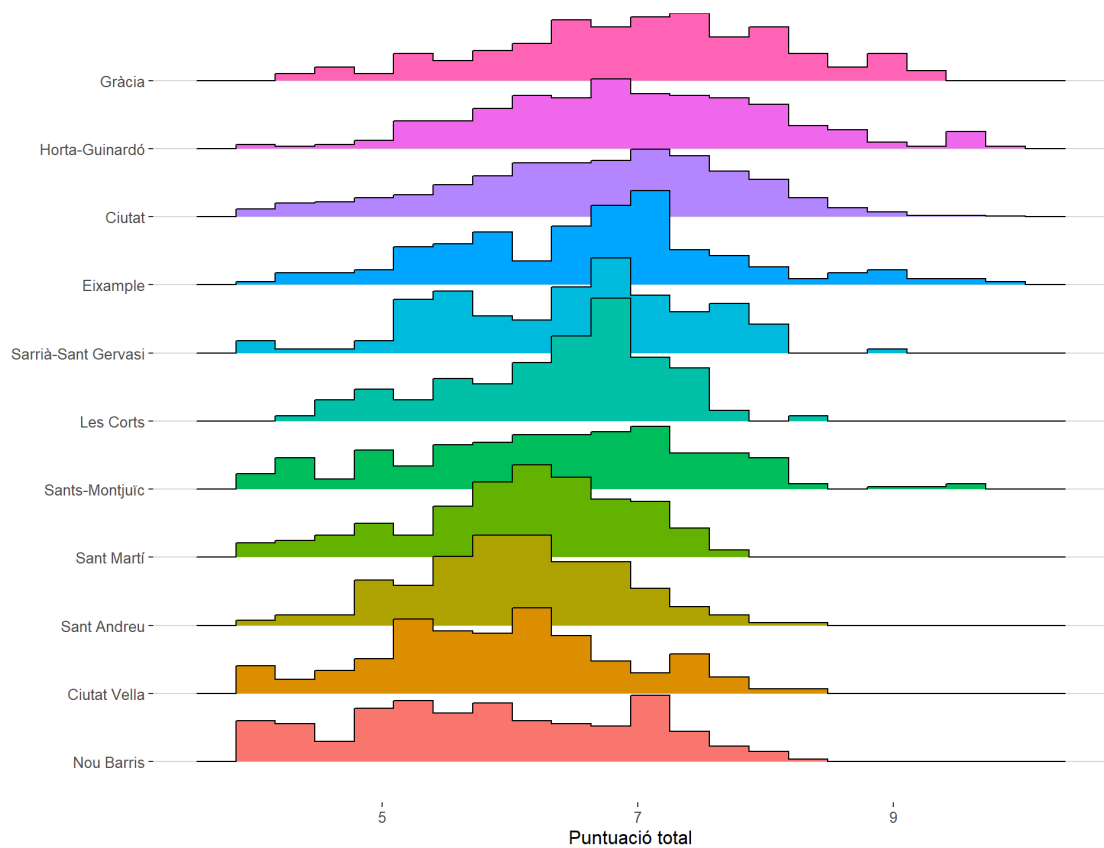


- ✓ Els àmbits amb una mitjana més alta són Innovació Democràtica (7,4), Dones (7,4), i Usos del temps (7,3). Els àmbits amb una mitjana més baixa són Immigració - Acollida i Refugi (5,5), Pluralisme religiós i conviccionall (5,6) i Drets de ciutadania (6).

Gràfic 11. Distribució de puntuacions segons àmbit temàtic



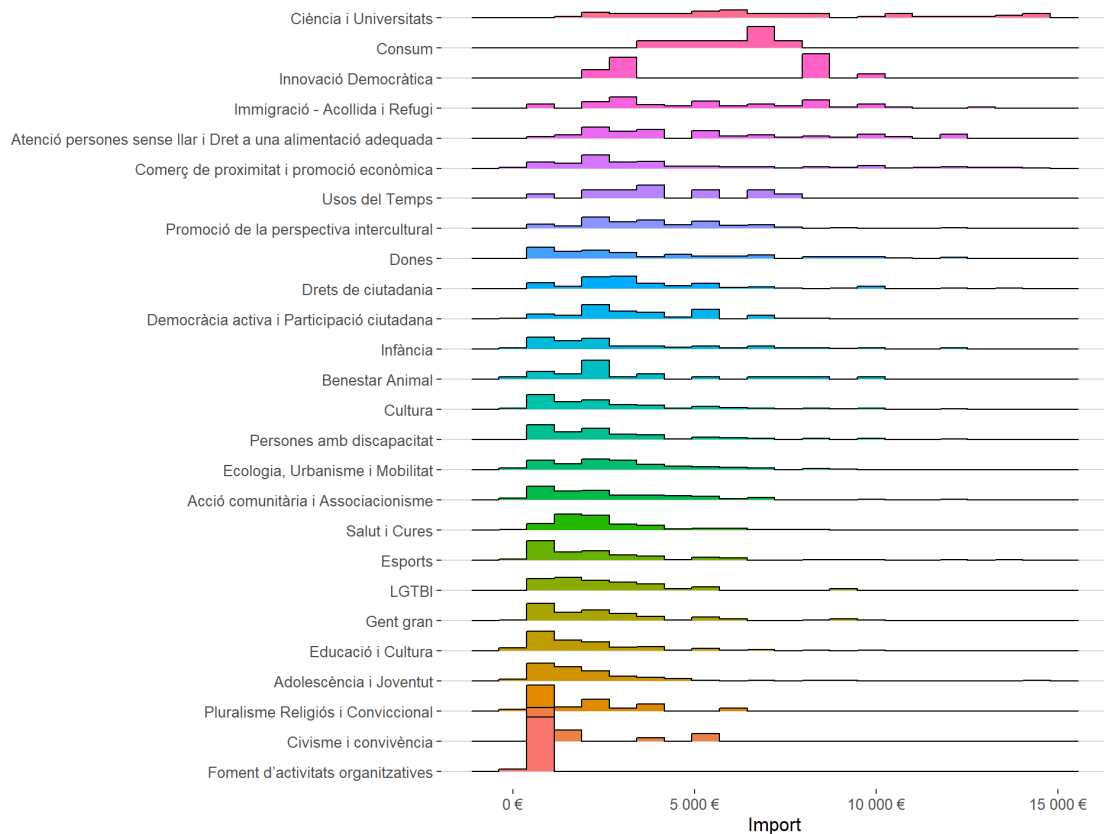
- ✓ Els districtes amb una mitjana més alta són Gràcia i Horta-Guinardó (7) i l'Eixample (6,7); i els districtes amb una mitjana més baixa són Nou Barris (5,8), Ciutat Vella (5,9) i Sant Andreu (6). La mitjana a l'àmbit de ciutat ha estat de 6,7 i al conjunt dels districtes de 6,3.

Gràfic 12. Distribució de puntuacions segons àmbit territorial

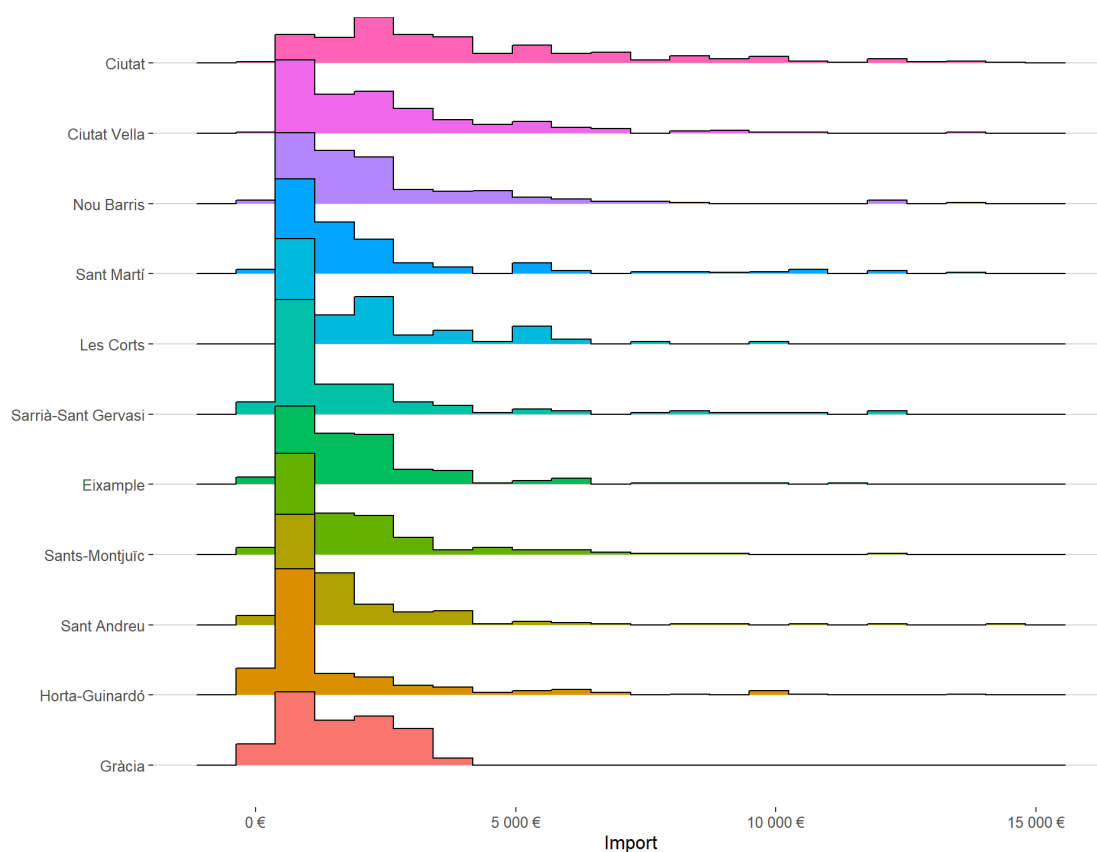
- ✓ La puntuació màxima ha estat de 9,9 (en 1 cas) i la mínima ha estat de 4 (en 41 casos).
- ✓ Entre la puntuació mínima (4) i el 5,8 es troben el 25% de les sol·licituds acceptades, i gairebé un 33,6% superen una puntuació de 7.

2.4.4. IMPORTS

- ✓ La mitjana aritmètica de l'import atorgat és de 4.471,7€.
- ✓ L'import mínim atorgat ha estat de 100€ (5 casos).
- ✓ L'import màxim atorgat ha estat de 330.000€ (1 cas).
- ✓ Els àmbits temàtics amb la mitjana més elevada són Immigració-Acollida i Refugi (7.970,6€), Ciència i Universitats (7.843,1€) i Atenció a persones sense llar i Dret a una alimentació adequada (7.175€). Els àmbits temàtics amb una mitjana més baixa són Foment d'activitats organitzatives (858€), Civisme i convivència (1.740€) i Adolescència i Joventut (2.295,1€).

Gràfic 13. Import per àmbits temàtics, exclouent el 5% de projectes amb més import

- ✓ A nivell territorial hi ha una gran diferència entre l'àmbit de ciutat (5.963€) i els districtes (2.446,48€). Els districtes amb la mitjana més elevada són Sants-Montjuïc (3.465,1€), Sant Martí (2.239,5€) i Sant Andreu (2.857,7€). Els districtes amb una mitjana més baixa són Gràcia (1.601,4€), Horta-Guinardó (1.683,5€), i Les Corts (2.105,8€).

Gràfic 14. Import per àmbits territorials, exclouent el 5% de projectes amb més import

2.4.5. RELACIÓ DE L'ATORGAMENT RESPECTE LA DEMANDA

- ✓ De mitjana, els beneficiaris van sol·licitar el 43,8% de la despesa total dels projectes presentats.
- ✓ De mitjana, s'ha atorgat el 56,8% del que els destinataris van sol·licitar. Els àmbits amb una mitjana més alta d'import atorgat respecte l'import sol·licitat són Foment d'activitats organitzatives (82,7%), Consum (81,2%), i Benestar Animal (80,3%). Els àmbits amb una mitjana més baixa són LGTBI (42,9%), Salut i Cures (46,2%) i Atenció a persones sense llar i Dret a una alimentació adequada (48,8%).
- ✓ Els districtes amb una mitjana més alta són Nou Barris (73,9%), Sarrià-Sant Gervasi (73,7%) i Sant Martí (68,4%). Els districtes amb una mitjana més baixa són Horta-Guinardó (52,5%), Gràcia (56,9%) i Sants-Montjuïc (58%). L'àmbit de ciutat té una mitjana del 52,2%.

2.4.6. RELACIÓ DE L'ATORGAMENT RESPECTE LA DESPESA TOTAL DEL PROJECTE

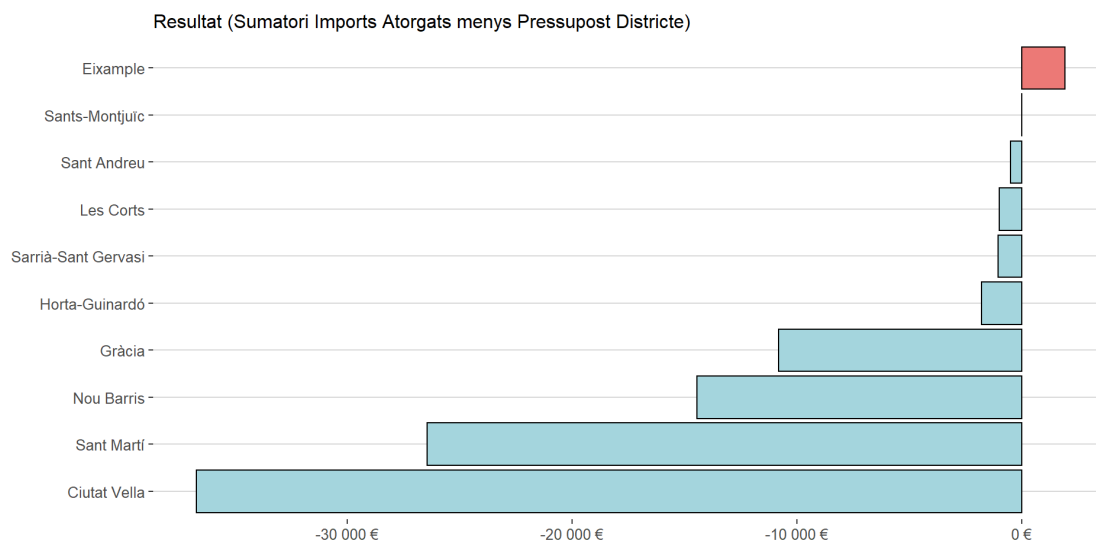
- ✓ De mitjana, l'import atorgat es correspon al 24,7% del total de la quantificació econòmica dels projectes presentats.
- ✓ Els àmbits amb una mitjana més elevada de l'import atorgat respecte la despesa total dels projectes són Benestar Animal (39,4%), Usos del Temps (36,5%) i Civisme i Convivència (36,4%). Els àmbits amb una mitjana més baixa són LGTBI (17,7%), Salut i Cures (18,9%) i Atenció persones sense llar i Dret a una alimentació adequada (19,2%).
- ✓ Els districtes amb una mitjana més alta són Nou Barris (35%), Sarrià-Sant Gervasi (32%) i Sant Martí (30,8%). Els districtes amb una mitjana més baixa són Gràcia (21,9%), Horta-Guinardó (24,1%) i Sants-Montjuïc (25,4%). L'àmbit de ciutat té una mitjana del 22%.

2.4.7. ANÀLISI NORMATIU DELS ATORGAMENTS

- ✓ El 2,4% de les subvencions concedides superen el 50% del cost del projecte.
 - L'1,3% corresponen a entre el 50% i el 75% del cost del projecte.
 - El 0,8% corresponen a entre el 75% i el 99% del cost del projecte.
 - Al 0,3% (17 casos) se'ls va concedir una subvenció pel 100% del cost total del projecte.

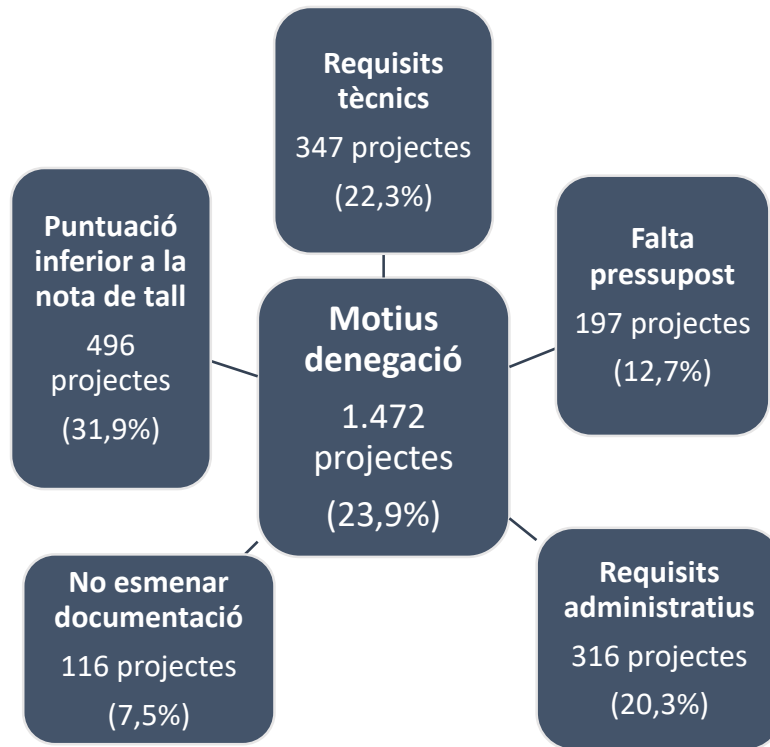
2.4.8. RELACIÓ DE L'ATORGAMENT RESPECTE LA PARTIDA PRESUPOSTADA PER DISTRICTES

- ✓ S'ha generat un indicador a partir del sumatori de l'import atorgat i el pressupost per districtes, on els valors positius indiquen que l'import atorgat és superior al pressupost per districte, els valors negatius que l'atorgat és inferior i els valors iguals a zero indiquen que tant l'atorgat com el pressupost són iguals. Tots els districtes, excepte L'Eixample, han comptat amb un import atorgat inferior a la seva partida pressupostada.
- ✓ Entre els districtes que han rebut un import atorgat amb un major diferencial respecte la partida pressupostada, han estat Ciutat Vella (-36.698€), Sant Martí, (-26.436€), Nou Barris (-14.440€) i Gràcia (-10.825€).
- ✓ Els districtes que han rebut un import atorgat amb un menor diferencial respecte la partida pressupostada han estat Sants-Montjuïc (0€), i L'Eixample amb 1.900€
- ✓ Les Corts ha estat l'únic districte que ha tingut un quantia econòmica atorgada superior a l'import del pressupost del districte.

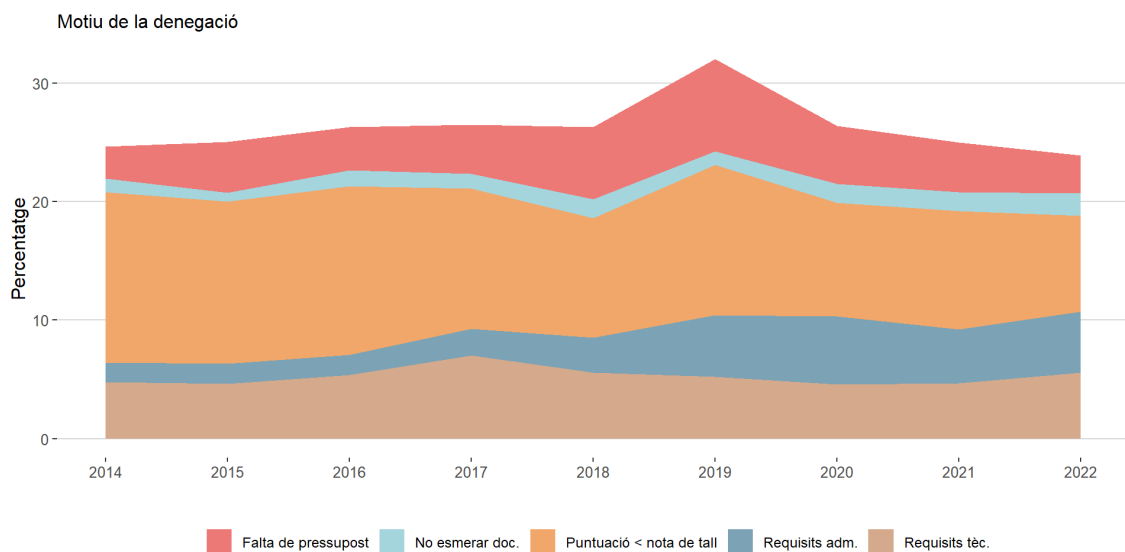
Gràfic 15. Import atorgats menys pressupost districte

2.5. PROJECTES DENEGATS

- ✓ El 23,9% de les sol·licituds han estat denegades, és a dir, 1.514.
- ✓ El 3,2% de les sol·licituds han estat denegades per manca de pressupost. Representen el 12,7% del total de sol·licituds denegades.
- ✓ El 13,7% de les sol·licituds han estat denegades per causes que tenen a veure amb el projecte presentat (incompliment de requisits tècnics o puntuació inferior a la nota de tall). Representen el 54,2% del total de sol·licituds denegades.
- ✓ El 7% de les sol·licituds han estat denegades per causes que tenen a veure amb elements de tramitació o procedimentals (requisits administratius o no esmenar documentació). Representen el 27,8% del total de sol·licituds denegades.
- ✓ Respecte la convocatòria de 2021, ha augmentat 19,15% el percentatge de sol·licituds denegades per requisits tècnics, ha augmentat un 18,75% el percentatge de sol·licituds denegades per no esmenar documentació, i s'ha augmentat en un 13,3% el percentatge de sol·licituds denegades per requisits administratius.
- ✓ Per contra, respecte el 2021, ha disminuït un 19% el percentatge de sol·licituds denegades per puntuació inferior a la nota de tall, i ha disminuït un 23,81% el percentatge de sol·licituds denegades per manca de pressupost.



Gràfic 16. Sol·licituds denegades segons motiu, 2014-2022



2.5.1. SOL·LICITUDS DENEGADES PER FALTA DE PRESSUPOST

- ✓ Les sol·licituds denegades per falta de pressupost (3,2%) es situen per sota de la que es va donar l'any anterior (4,2%), percentatge que es redueix respecte els darrers quatre anys.
- ✓ Els àmbits amb un nombre més elevat de sol·licituds denegades per falta de pressupost són Dones (47,2%), Ciència i Universitats (19,8%) i Promoció de la perspectiva intercultural (8,1%). Cultura, Esports, Educació i Cultura, Adolescència i Joventut, Democràcia activa i Participació ciutadana, Ecologia, Urbanisme i Mobilitat, Comerç de proximitat i promoció econòmica, Usos del Temps, Persones amb discapacitat, Benestar Animal i Consum no han comptat amb cap sol·licitud denegada per falta de pressupost.
- ✓ El 98,5% de sol·licituds denegades per aquest motiu són de l'àmbit Ciutat. Només els districtes de Sants-Montjuïc (1%) i Sarrià-Sant Gervasi (0,5%) presenten sol·licituds denegades per falta de pressupost.

2.5.2. SOL·LICITUDS DENEGADES PER ELEMENTS REFERENTS AL PROJECTE PRESENTAT

- ✓ Les sol·licituds denegades per elements referents al projecte presentat (13,7%), han disminuït respecte el 14,5% de l'any anterior.
- ✓ Els àmbits amb un nombre més elevat de sol·licituds denegades per elements referents al projecte presentat són Cultura (29,9%), Esports (14,4%) i Educació i Cultura (9,6%). Els àmbits amb un nombre més baix de sol·licituds denegades per aquest motiu són Pluralisme Religios i Conviccional (0,6%), Usos del Temps (0,6%), Civisme i convivència (0,7%) i LGTBI (0,9%).
- ✓ Els districtes amb un nombre més elevat de sol·licituds denegades per elements referents al projecte presentat són Sants-Montjuïc (6,6%), Ciutat Vella (5,2%) i Sant Martí (4,9%). Els districtes amb un nombre més baix de sol·licituds denegades per aquest motiu són Les Corts (0,2%), Gràcia (0,9%) i Sant Andreu (1,7%). Per la seva banda, l'àmbit Ciutat concentra el 68,6% de les sol·licituds denegades per aquest motiu.

2.5.3. SOL·LICITUDS DENEGADES PER ELEMENTS DE TRAMITACIÓ O PROCEDIMENTALS

- ✓ Les sol·licituds denegades per elements de tramitació o procedimentals (7%), es situen gairebé un punt per sobre de l'any anterior.
- ✓ Els àmbits amb un nombre més elevat de sol·licituds denegades per elements de tramitació o procediments són Cultura (22,5%), Educació i cultura (10,6%) i Esports (9,3%). Els àmbits amb un nombre més baix de sol·licituds denegades per aquest motiu són Benestar Animal (0,2%), Innovació Democràtica (0,5%) i Atenció a persones sense llar i Dret a una alimentació adequada, Democràcia activa i Participació ciutadana i Pluralisme Religios i Conviccional (0,7%).
- ✓ Els districtes amb un nombre més elevat de sol·licituds denegades per elements de tramitació o procediments són Ciutat Vella (8,6), Sant Martí (7,6%) i Horta-Guinardó (6,9%). Els districtes amb un nombre més baix de sol·licituds denegades per aquest motiu són Les Corts (1,2%), l'Eixample i Sarrià-Sant Gervasi (1,6%) i Nou Barris (2,3%). Per la seva banda, l'àmbit Ciutat concentra el 60,4% de les sol·licituds denegades per aquest motiu.

3. PRINCIPALS RESULTATS DESTACATS

Justificacions Convocatòria 2021

- Els **projectes renunciats**, ja sigui de forma parcial o total, representen un 6,1% dels 4.451 projectes subvencionats, cal tenir present que aquests **afecten en la seva majoria a projectes que s'han presentat sota la forma de persones físiques i tenen un import inferior** (entre 1.000€ i 10.000€).
 - o Caldria donar suport per tal d'impulsar la transformació cap a formes associatives d'aquests projectes.
- L'import total dels projectes representa el 76,5% del que es va pressupostar inicialment. Aquesta dada suposa un augment important respecte l'edició anterior on l'import definitiu dels projectes representa el 56,1% del que es va pressupostar inicialment.
- Tres de cada quatre projectes subvencionats s'han justificat entre el 5 de febrer de 2022 i el 28 de febrer de 2022.

Convocatòria 2022

- El **pressupost** de la Convocatòria de 2022 ha sigut de **21.106.619,82€**, que representa un **augment del 4,7%** respecte el 2021.
- L'augment del pressupost **ha repercutit en l'àmbit de ciutat**, el qual ha augmentat un 5,4%, i **en l'àmbit de districte**, que ha augmentat un 2,4%. Tot i aquest augment global, el percentatge de districte ha reduït el seu pes global en un 2,1% respecte el total del pressupost. Els districtes amb un augment més elevat del pressupost han sigut **Sant Andreu (61.771,35€)**, **Sants-Montjuïc (22.000€)** i **Les Corts (15.672,5€)**. Dos districtes han vist disminuïda la seva quantia en relació a l'any 2020, **Ciutat Vella (-15.000€)** i **l'Eixample (-10,00€)**. La resta de districtes no han vist reduïda la seva quantia en relació l'any 2021.
- El **nombre de projectes presentats ha augmentat un 1,65% respecte l'edició de 2021**, passant de 6.045 a 6.145. Aquest augment s'explica en bona part per l'augment de programes en els àmbits d'Educació i Cultura, Dones, Drets de Ciutadania i Ciència i Universitats.
- El **nombre de projectes subvencionats ha augmentat un 3,13%**, passant de 4.531 a 4.673, i el **nombre de projectes denegats ha disminuït un 2,8%**, passant de 1.514 a 1.472. Aquests canvis poden tenir a veure amb l'augment en el pressupost de la convocatòria del 2022.

- **Les associacions i fundacions segueixen representant el gran gruix de sol·licitants**, representant el 85,4% del total (respecte el 84,6% del 2021).
- En aquesta edició el 88,03% de les organitzacions sol·licitants (5.142) **havien presentat projecte en l'edició 2020**.
- **La mitjana de l'import atorgat als projectes es situa en els 4.471,7€**, xifra similar respecte el 2021 (4.430€). Per tant es presenta una estabilització dels imports, trencant amb la tendència descendent respecte el 2018 (4.600€).
- **La diferència de la mitjana de l'import atorgat entre els àmbits de ciutat i de districte segueix sent elevada, situant-se en 5.962€ en l'àmbit de ciutat i en 2.446€ en l'àmbit de districte**. Aquesta diferència augmenta respecte el 2021 (5.902€ en l'àmbit de ciutat i 2.451€ en l'àmbit de districte).
- **De les 10 subvencions amb major import atorgat, 9 han estat atorgades a les mateixes empreses de l'any 2021, on 4 són empreses no cooperatives**, reduint en 1 cas la situació de 2021. L'import total atorgat a les 10 subvencions amb un import més elevat representa el 65,9% de la quantitat sol·licitada per aquestes entitats, respecte el 33,9% del conjunt d'entitats sol·licitants.
- Respecte la convocatòria de 2021, **ha disminuït un 23,8% el percentatge de sol·licituds denegades per manca de pressupost, i un 19% el percentatge de sol·licituds denegades per puntuació inferior a nota de tall**.
- Per contra, respecte el 2021 **ha augmentat un 19,15% el percentatge de sol·licituds denegades per requisits tècnics, un 18,75% el percentatge de sol·licituds denegades per no esmenar documentació i un 13,3% les denegades per requisits administratius**.
- Per contra, respecte el 2021 **ha augmentat un 4,17% el percentatge de sol·licituds denegades per obtenir una puntuació inferior a la nota de tall, i un 2,17% el percentatge de sol·licituds denegades per requisits tècnics**. El fet de disposar d'un menor pressupost respecte l'any 2020 pot haver repercutit en una major exigència a l'hora d'assignar la puntuació als projectes.

4. UNA MIRADA PER A LA REFLEXIÓ ASSOCIATIVA I LA MILLORA DE L'ACCIÓ SUBVENCIONAL

El conjunt de reflexions i propostes de millora que es presenten a continuació tenen com a objectiu fomentar el diàleg i el debat al voltant de l'acció subvencional, tant entre les associacions com amb l'administració municipal. Aquestes propostes són fruit del treball de les associacions de la ciutat en el marc del 3r Congrés d'Associacions de Barcelona a partir de la "Diagnosi de les subvencions per a la realització de projectes, activitats i serveis. Ajuntament de Barcelona. 2022" elaborat amb la Fundació Francesc Ferrer i Guàrdia i de les propostes del document «**Propostes de les entitats socials per la simplificació de l'administració pública**» realitzat per Lafede.cat i la Taula d'Entitats del Tercer Sector Social.

L'Ajuntament de Barcelona ha estat un ens de referència en el desplegament de la política de subvencions: establiment de bestreta, terminis convocatòria, models de formularis, suport en la tramitació des de l'Espai Torre Jussana, publicitat activa, etc. Considerem que cal seguir impulsant actuacions de millora en el marc de la Convocatòria general de subvencions, però som conscients que moltes d'aquestes millores es vinculen a propostes marc més genèriques vinculades a la política de subvencions. Algunes de les propostes que presentem van més enllà de l'àmbit municipal, en el context de canvi actual necessitem generar una estratègia conjunta amb l'administració municipal per generar canvis operatius i legislatius tant en el govern català com en el govern estatal.

1

• POTENCIAR EINES DE CONEIXEMENT I ADEQUAR A LA REALITAT ASSOCIATIVA

Actualment l'Ajuntament de Barcelona disposa de limitats mecanismes per conèixer la realitat associativa. S'hauria de treballar per tal de permetre adaptar de forma contínua la convocatòria de subvencions a la realitat associativa. Malgrat que aquest any el nombre d'àmbits temàtics s'ha mantingut estable, cada edició varien en major o menor mesura els programes que conformen aquest diferents àmbits, així com els criteris d'incompatibilitats de presentació de projectes.

- L'actualització del Fitxer General d'Entitats Ciutadanes (5.500 registres d'associacions) ens permetrà conèixer millor la realitat associativa. Proposem recuperar experiències com la del #El Panoràmic de les Associacions de Barcelona que ens permetin generar discurs sobre la realitat associativa i les seves necessitats.

- Caldria **impulsar mecanismes de seguiment en els Consells Municipals que permetin fer seguiment/validació de les línies de subvenció i prioritats estratègiques d'aquestes**. Per això proposem **que sigui preceptiu dels diferents espais participatius de l'Ajuntament compartir i posar a debat la proposta de modificació de cada convocatòria**.
- Proposem que es facilitin espais de suport i de foment de reformulació de projectes.

2

• SIMPLIFICACIÓ DE PROCESSOS I SUPORT A LA TRAMITACIÓ ELECTRÒNICA

Cada cop resulten més complicades les gestions de les subvencions. La burocràcia i el sistema no aprofita les possibilitats que ens permet la tecnologia. Cal fer un esforç des de totes les administracions per millorar la gestió dels tràmits. D'altra banda, malgrat que de forma progressiva, la tramitació telemàtica de les subvencions ha passat de representar el 2% del conjunt de sol·licituds el 2012 a representar el 99,9% el 2022, la bretxa digital encara és un fet, per això proposem:

- Unificar tots els tràmits de l'administració a Catalunya en un únic portal electrònic, és a dir, replicar la Finestreta Única Empresarial, que guia la relació entre administració i empreses, en l'àmbit dels tràmits que han de realitzar les entitats per disposar d'una única pàgina web des d'on iniciar les gestions amb cada administració corresponent.
- Crear un sistema únic de registre de documents en què les entitats es puguin registrar i actualitzar les seves dades. D'aquesta manera, no caldria que l'entitat presenti les dades de l'organització cada vegada que inicia el tràmit d'una convocatòria i seria la mateixa administració qui accediria a la informació requerida sense necessitat de sol·licitar-la.
- Avançar cap a la desburocratització i l'harmonització de les normes, els formularis, els procediments de justificació i les despeses subvencionables entre les Administracions.
- Garantir l'accessibilitat universal. Des de l'inici s'ha de treballar en el disseny d'un formulari adaptat a l'entorn digital - també en programari lliure - i accessible per a totes les persones usuàries: amb textos clars i entenedors, que segueixin els principis de lectura fàcil, colors bàsics i contrastats, entre d'altres, elaborats en col·laboració amb les entitats expertes en aquest àmbit.
- Garantir l'omnicanalitat des de qualsevol dispositiu, navegador, programari o canal, és a dir, que les persones usuàries puguin començar el tràmit en un canal

i acabar-lo en un altre, sigui a través d'un ordinador, d'una tauleta o de forma presencial.

- Proporcionar formació, acompanyament i assistència a les persones de les entitats perquè la bretxa digital no suposi una barrera en el procés de presentació i justificació de subvencions.
- Facilitar que qualsevol persona d'una junta directiva pugui fer els tràmits digitals. Quedant constància de qui ho fa i entenen que aquesta persona està acreditada en el Registre corresponent com a membre de l'òrgan de govern.
- Facilitar que les entitats obtinguin la certificació de persona jurídica de forma gratuïta. Així, es podria aconseguir que els sistemes d'identitat digital siguin prioritàriament de persona jurídica (com a entitat) i no física (com a persona tècnica), garantint un nivell de seguretat més alt.
- **Es considera necessari comptar amb el suport presencial de les Oficines d'Atenció al Ciutadà per tal de facilitar la tramitació telemàtica i presencial d'aquelles entitats que presenten majors dificultats.**

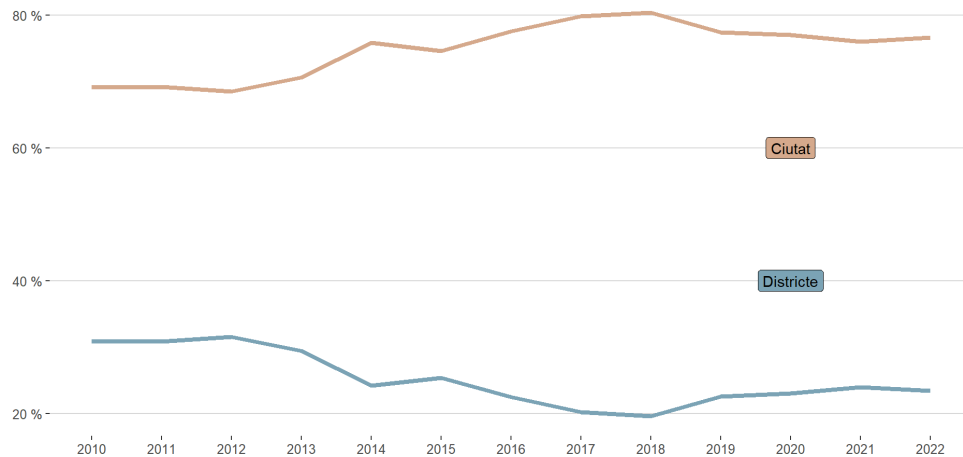
3

• PRIORITZAR L'ASSOCIACIONISME DE BARRI

Barcelona té un moviment associatiu molt arrelat al territori. Malgrat aquesta vitalitat, en els darrers anys la tendència respecte el suport econòmic a projectes d'àmbit de districte ha anat disminuint en relació a l'àmbit de ciutat. Es tracta d'una tendència que es perpetua lleugerament el 2022, i que caldria reforçar amb major fermesa els pròxims anys tot augmentant el pressupost destinat als programes d'àmbit de districte per millorar la cohesió social i singularitat d'aquests. Per això proposem:

- Reforçar la tendència d'incrementar el pressupost destinat a programes d'àmbit de districte.

Gràfic. Evolució de la distribució percentual de la quantia econòmica de les subvencions segons àmbit territorial, 2010-2022



4

• NOMÉS SUBVENCIONS PER A ENTITATS SENSE ÀNIM DE LUCRE

Malgrat que es dona per suposat que les subvencions estan adreçades a les entitats sense ànim de lucre, actualment hi ha àmbits als quals es poden presentar empreses mercantils. Les **Associacions i fundacions** disposen d'una taxa d'acceptació per sobre de la mitjana (78,7% respecte 76%). A més representen el 88,4% de les sol·licituds aprovades, representant el 82,2% de l'import total subvencionat.

Taula. Taxa d'acceptació de sol·licitud segons tipologia de sol·licitant, 2022

Tipologia sol·licitant	Atorgat	Denegat	Total	Taxa acceptació
Persones físiques	26	112	138	18,8%
Cooperatives	220	86	306	71,9%
Associacions i fundacions	4.132	1.117	5.249	78,7%
Administració pública	64	48	112	57,1%
Congregacions i institucions religioses	85	42	127	66,9%
Resta d'empreses	146	67	213	68,5%
Total	4.673	1.472	6.145	76,0%

Taula. Relació entre projectes subvencionats i import total subvencionat segons tipologia de sol·licitant, 2022

Tipologia sol·licitant	Projectes subvencionats	Projectes subvencionats (%)	Import concedit	Import concedit (%)
Persones físiques	26	0,6%	82.458,0€	0,4%
Cooperatives	220	4,7%	792.991,8€	3,9%
Associacions i fundacions	4.132	88,4%	16.780.875,5€	82,2%
Administració pública	64	1,4%	393.391,8€	1,9%
Congregacions i institucions religioses	85	1,8%	309.050,0€	1,5%
Resta d'empreses	146	3,1%	2.063.288,3€	10,1%
Total	4.673	100%	20.422.055,4 €	100%

De les 21 subvencions a les que el 2022 s'ha atorgat 50.000€ o més, 8 (38,1%) són empreses no cooperatives. **De les 10 subvencions més elevades, 4 han estat atorgades a empreses no cooperatives.** L'import total atorgat a les 10 subvencions amb un import més elevat representa el 65,9% de la quantitat sol·licitada, respecte el 33,9% del conjunt d'entitats sol·licitants.

El perfil de les entitats que han rebut les 10 subvencions amb un import més elevat contrasta amb el de les entitats que han obtingut les 10 puntuacions més elevades. En aquest cas, totes 10 són associacions o fundacions. Per tant, la Convocatòria General de Subvencions finança projectes que suposen grans inversions a la ciutat de Barcelona i que en molts casos estan impulsats per empreses mercantils amb ànim de lucre. S'observa en aquestes dues darreres convocatòries certes coincidències. Per exemple, l'any 2022 repeteixen 9 dels 10 sol·licitants amb els màxims imports atorgats. Entre aquests, les empreses mercantils representen gairebé un 45,5%, de l'import atorgat entre els primers 10 sol·licitants, percentatge que es troba deu punts per sota que l'any 2021 (55%).

Per això proposem:

- Separar de forma més clara i explícita les convocatòries obertes a organitzacions empresarials de les organitzacions no lucratives.
- Que els projectes que suposen grans inversions de la ciutat es formalitzin a través d'altres fórmules de concessió com podrien ser els convenis, i que, per tant, no haurien de tenir cabuda en la present Convocatòria.

Taula. El 10 projectes subvencionats amb major import atorgat

Sol·licitant	Projecte	Forma jurídica	Àmbit temàtic	Despesa Total	Import Sol·licitat	Import atorgat	% Atorgat / Total	% Atorgat / Sol·licitat	Puntuació Total
SEVEN MARKETING ON SPORTS & LEISURE	EXTREM BARCELONA	Resta d'empreses	Esports	1.318.550	450.000	330.000,00	25,03	73,33	7,313
FUNDACIO PRIVADA TALLER DE MUSICS	Taller de Músics, Node de Creació i Difusió Musicals	Associacions i fundacions	Cultura	1.050.530	200.000	150.000,00	14,28	75,00	8,454
Fundació Reial Club de Polo de Barc	CONCURS INTERNACIONAL DE SALTS CSIO BARCELONA	Associacions i fundacions	Esports	2.821.195	375.000	150.000,00	5,32	40,00	7,119
Fed Cat Gimnàstica	TICB - XL Memorial Joaquim Blume de GA	Associacions i Fundacions	Esports	180.800	125.000	123.000,00	68,03	98,40	7,96
RPM RACING, SL	TRIAL INDOOR DE BARCELONA	Resta d'empreses	Esports	250.200	100.000	90.000,00	35,97	90,00	7,204
ASSOC. COMISSIÓ FESTES DE SANT ANDREU	HAIMA, CARNESTOLTES I FESTA MAJOR	Associacions i Fundacions	Cultura	189.650	156.650	84.800,00	44,71	54,13	6,627
CLUB ESPORTIU BIKE CATALUNYA	CYCLING WEEK BARCELONA	Associacions i Fundacions	Esports	173.000	86.000	84.000,00	48,55	97,67	8,056
GRACIA GIMNASTIC CLUB	Promoció de la gimnàstica artística	Associacions i Fundacions	Esports	407.800	110.000	80.000,00	19,62	72,73	7,122
SERVEIS ESCENICS ROMEA, SL	TEATRE 2022	Resta d'empreses	Cultura	2.152.395	150.000	70.484,60	3,27	46,99	6,87
THE PROJECT MUSIC COMPANY, S.L.	FESTIVAL DE JAZZ DE BARCELONA	Resta d'empreses	Cultura	1.205.000	115.000	70.000,00	5,81	60,87	7,264

Taula. El 10 projectes subvencionats amb major puntuació

Sol·licitant	Projecte	Forma jurídica	Àmbit temàtic	Despesa Total	Import Sol·licitat	Import atorgat	% Atorgat / Total	% Atorgat / Sol·licitat	Puntuació Total
FUNDACIÓ VICKI BERNADET	PREVENCIÓ DE LA VIOLÈNCIA SEXUAL CAP ALS INFA	Associacions i Fundacions	Infància	24.000	12.000	10.000	41,7	83,3	9,9
FUNDACIÓ AROA	ATUREM EL SEXISME	Associacions i Fundacions	Dones	5.942	2.000	2.000	33,7	100	9,7
AMPA CEIP ESTEL-GUINARDÓ DE BCN	SOCIALITZEM LA LECTURA	Associacions i Fundacions	Educació i Cultura	7.350	2.500	500	6,8	20	9,7
FUND.LA RODA ACC.CULT. LLEURE	Crea el teu conte 2022	Associacions i Fundacions	Infància	32.470	9.000	90.00	27,7	100	9,7
HÈLIA ASSOC. DONES VIOLÈNCIA GÈNERE	BCN dona	Associacions i Fundacions	Dones	26.900	9.000	6.300	23,4	70	9,7
DIOMIRA DE BARCELONA	Protagonistes,ja! Promoció, sens. def. drets inf	Associacions i Fundacions	Infància	17.150	8.575	8.500	49,6	99,1	9,7
DONA CANÇO	Comunicació DonArt Creatives Horta-Guinardó	Associacions i Fundacions	Dones	6.900	3.450	2.700	39,1	78,3	9,7
DONA CANÇO	DEFCoral Performance MeToo Horta-Guinardó	Associacions i Fundacions	Dones	5.500	2.500	800	14,5	32	9,7
DONA CANÇO	Dinamització Artistes Horta Guinardó DonArt	Associacions i Fundacions	Dones	7.000	3.500	3.000	42,9	85,7	9,7
DONA CANÇO	Festival Empoderat	Associacions i Fundacions	Dones	8.000	4.000	3.000	37,5	75	9,7

5

• IMPORT MÍNIM DE LES SUBVENCIONS Impulsar l'eficiència en la gestió de les subvencions

Malgrat que alguns programes estableixen a la Convocatòria un import màxim a atorgar, no es defineix un import mínim per a aquestes subvencions. Això provoca que **es concedeixin un volum considerable de subvencions amb imports significativament baixos**. Concretament, l'any 2022 s'han atorgat 21 subvencions amb un import inferior o igual als 200€, 269 subvencions amb un import inferior o igual als 500€, i 1.126 subvencions amb un import inferior o igual als 1.000€. En la majoria dels casos, aquests imports representen un baix percentatge de la despesa total dels projectes i de l'import total sol·licitat inicialment.

Tenint en compte els costos de gestió que suposa tramitar aquestes subvencions, tant per part de l'administració com per part de les entitats, considerem pertinent:

- **Replantejar-se aquest model tendint cap a l'establiment d'un import mínim de les subvencions que fomenti la seva eficiència.**
- Estudiar altres tipus de fórmules en les que coordinadores o federacions esdevinguessin l'entitat referent dels projectes, i que aquests es configurassin per projectes realitzats per diferents entitats. De manera que aquestes entitats realitzessin totes les tasques de gestió i tramitació de les sol·licituds. Considerem que seria una opció que reduiria i simplificaria els processos tant per la part de les entitats com de l'Administració. Caldria, però, preveure integrar despesa associada a aquesta gestió per part de les entitats impulsores dels projectes.

Taula. Projectes subvencionats amb un import inferior als 200€

Sol·licitant	Projecte	Forma jurídica	Àmbit temàtic	Despesa Total	Import Sol·licitat	Import atorgat	% Atorgat / Total	% Atorgat / Sol·licitat	Puntuació Total
ESCOLA LYS SOCIETAT COOPERATIVA	EXTRAESCOLAR DE MECANOGRAFIA	Cooperatives	Educació i Cultura	1790	790	100	5.6	12.7	5.1
A.P.A. ANGELS GARRIGA	Colla Gegantera Àngels Garriga	Associacions i Fundacions	Cultura	2150	2150	100	4.7	4.7	6.4
A.P.A. ANGELS GARRIGA	Activitats COMissió de Gènere	Associacions i Fundacions	Educació i Cultura	1000	1000	100	10.0	10.0	6.7
A.P.A. ANGELS GARRIGA	Anem a la rúa de carnestoltes del Guinardo	Associacions i Fundacions	Educació i Cultura	2000	1000	100	5.0	10.0	6.1
A.P.A. ANGELS GARRIGA	Arrenjament l'hort l'escola Àngels Garr	Associacions i Fundacions	Educació i Cultura	1000	1000	100	10.0	10.0	5.6
ASSOCIACIÓ EINA ESPERIT INTERCULTURAL	Funcionament de l'entitat	Associacions i Fundacions	Foment d'activitats organitzatives	300	125	125	41.7	100.0	5.2
ASSO.VEINS BAIX GUINARDO	Festa de la primavera 2022	Associacions i Fundacions	Acció comunitària i Associacionisme	650	400	150	23.1	37.5	7.7
ASSO.VEINS BAIX GUINARDO	Festa de la tardor 2022	Associacions i Fundacions	Acció comunitària i Associacionisme	650	400	150	23.1	37.5	7.7
AMPA CEIP ESTEL-GUINARDÓ DE BCN	L'HORT DE L'ESTEL - APRENTATGE I LLEURE	Associacions i Fundacions	Educació i Cultura	1000	500	150	15.0	30.0	9.6
ASSOCIACIÀ CULTURAL NOU BARRIS TALL	REPÚBLIQUES	Associacions i Fundacions	Democràcia activa i Participació ciutadana	312	156	156	50.0	100.0	4.3

6

• FOMENTAR EL DIÀLEG AMB LES ENTITATS EN L'ESTRATÈGIA I LA NORMATIVA SUBVENCIONAL

Les actuals Bases que regeixen la Convocatòria General de Subvencions daten del 2021, però tant sols es van actualitzar a la normativa i es vinculen al Pla Estratègic de Subvencions (PES 21-23) que es va aprovar sense un procés de debat obert. Aquestes bases recullen la modificació del 2015 que van ser aprovades coincidint amb l'inici del mandat passat. Entre d'altres coses, van suposar una actualització dels criteris de valoració de les sol·licituds de subvenció, tot introduint la perspectiva de gènere com a criteri transversal. Per això proposem:

- **Iniciar un procés de treball obert per definir el Pla Estratègic de Subvencions 2024-2025.**
- **Aprovar unes noves Bases de subvencions que haurien d'incloure necessàriament la mirada associativa i la seva aprovació esdevé una oportunitat inqüestionable per fomentar el diàleg i la participació entre tots els agents implicats.**
- Que les noves bases reconeguin l'agrupació d'associacions recollint l'article 11.3 de la Llei Estatal de Subvencions.
- Que les noves bases incloguin la plurianualitat entenent que un projecte es pugui repetir anualment fins un màxim de tres anys.
- Recuperar el conveni com a mecanisme transparent en la gestió de les subvencions i que les organitzacions que tinguin convenis no es puguin presentar a aquesta convocatòria.
- Que les noves bases reconeguin les hores de voluntariat computables a la justificació econòmica.
- Permetre bestretes de fins el 100% de la subvenció concedida.
- Incorporar mesures de flexibilització per un perfil d'entitats petites.
- Avançar procés Modificar dates: sol·licitud novembre – desembre anterior.
- Proposem un sistema per recuperar la partida de renúncies.

7

• CRITERIS DE VALORACIÓ DE LES SOL·LICITUDS

Detallar la distribució de la puntuació

La definició dels criteris de valoració de les sol·licituds de subvenció ocupa un lloc especialment rellevant entre el conjunt d'elements relacionats amb la gestió i l'atorgament de les subvencions. En relació a la *Convocatòria general de subvencions de l'Ajuntament de Barcelona per a l'any 2022*, l'Ajuntament defineix un conjunt de criteris generals, establerts a les Bases, i un conjunt de criteris específics, establerts a la Convocatòria. En termes generals, es pot considerar que els criteris definits són objectivament quantificables i que es troben suficientment detallats mitjançant indicadors específics. Tanmateix, no sempre es concreta com es realitzarà l'assignació de la puntuació de cada criteri de valoració a partir dels diferents indicadors específics.

Per exemple, el primer criteri general de l'àmbit de ciutat fa referència a l'*entitat* (persona física o jurídica), en el qual es pot aconseguir un màxim de 0,8 punts. Aquest criteri es valora a partir de diferents indicadors específics: 1) Base social o trajectòria; 2) Nombre de projectes desenvolupats l'any anterior; 3) Nombre de projectes desenvolupats l'any anterior en col·laboració amb altres; 4) Nivell d'autonomia financera i equilibri entre fonts de finançament; i 5) Nombre de persones voluntàries. Aquests indicadors són objectivament quantificables i es poden avaluar a partir de la informació proporcionada per les entitats mitjançant els formularis de sol·licitud de les subvencions. Per contra, **no s'estableix el pes que tindrà cada un d'aquests indicadors específics sobre la puntuació final obtinguda en aquest criteri general** (a diferència del criteri general de *incorporació de la perspectiva de gènere en el projecte*, on sí que es defineix el pes relatiu de cada indicador específic). A més, **no s'estableix com es relacionaran els resultats obtinguts per cada entitat en la valoració d'aquests indicadors específics amb la puntuació final obtinguda**. Per exemple, en relació a l'indicador específic de *Base social o trajectòria*, no s'estableix quin valor s'assignarà a una entitat que disposi de 200 persones sòcies i 5 anys de trajectòria, en comparació a una altra que compti amb 170 persones sòcies i 8 anys de trajectòria. Per això proposem

- Incorporar aquesta informació del detall de la distribució de la puntuació contribuirà de forma decidida en el foment de la transparència i la objectivitat en el procés de concessió de les subvencions municipals.
- Disposar d'un formulari en full de càlcul específic per a cada línia de subvenció per els criteris generals.

8

• ASSIGNACIÓ DE L'IMPORT DE LA SUBVENCIÓ Fer pública la fórmula

Més enllà de la definició, de forma clara i objectiva, dels criteris de valoració de les sol·licituds de subvenció proposem:

- Que les entitats puguin accedir a l'informe de valoració i la nota de puntuació desglossada.
- La **publicació de la fórmula utilitzada en l'assignació de l'import de la subvenció** constitueix la segona gran mesura per fomentar la transparència en el procés de concessió de les subvencions. La puntuació obtinguda com a resultat de l'aplicació dels criteris de valoració hauria de tenir un pes important en aquesta fórmula, conjuntament amb altres aspectes com l'import sol·licitat, el nombre de sol·licituds realitzades, la dotació pressupostària, etc.

9

• PUBLICITAT ACTIVA Impulsar sistemes de visualització i representació gràfica

La Llei 19/2013 de Transparència, Accés a la Informació Pública i Bon Govern (LTBG) estableix, en l'article 15, la informació relativa a l'activitat subvencional que han de fer pública els ajuntaments en aplicació del principi de transparència. Aquesta informació fa referència, a grans trets, a la relació de subvencions que es preveu impulsar durant l'exercici vigent, a les subvencions atorgades durant els últims cinc anys, al seu objecte o finalitat, a l'import de les subvencions atorgades, i als beneficiaris.

L'Ajuntament de Barcelona ha desenvolupat diferents actuacions a favor de la publicitat activa de la informació subvencional i per fomentar la seva comprensió per part de la ciutadania. El portal de transparència incorpora, per exemple, un gràfic que resumeix la distribució de l'import atorgat, per exercici, segons modalitat de subvenció, ja siguin impulsades pel propi ajuntament o per les entitats municipals. Així mateix, proporciona la relació de les subvencions atorgades entre els anys 2014 i 2018, tant en format PDF com XLSX.

Tanmateix, proposem

- **Impuls de sistemes de visualització i representació gràfica de la informació per tal de fer-la més comprensible.** Aquestes opcions de visualització han de proporcionar un resum general de l'acció subvencional impulsada per l'Ajuntament al llarg del temps: distribució de l'import destinat a les subvencions segons convocatòries, segons àmbits d'actuació, segons modalitats de concessió, etc. A més, han de fomentar que sigui el mateix usuari el que configuri la informació que vol visualitzar a partir de les variables disponibles.

10

• UNA NOVA LLEI DE SUBVENCIONS

L'actual «Llei 38/2003, de 17 de novembre, general de subvencions» ja no dona resposta a les necessitats actuals i cada cop genera més problemes a les entitats i a l'administració local. Per això proposem:

- Modificació urgent de la Llei 38/2003, de 17 de novembre, general de subvencions que s'adapti al context actual, que sigui proactiva i avanci en la simplificació de processos. Per això demanem la implicació i el suport de l'administració local en la modificació d'aquesta llei.
- Creació d'una llei de subvencions catalana que dins del marc legal aplicable faciliti i resolgui els problemes de burocratització actuals. Actualment el marc legal permet millores en relació a la burocratització i reforçar les subvencions de concessions directes segons article 22, apartat 2, lletra c. a Llei 38/2003, de 17 de novembre.

INFORMES ANTERIORS

- | | |
|------|---|
| 2014 | <i>Diagnosi de les subvencions per a la realització de projectes, activitats i serveis de l'Ajuntament de Barcelona 2014</i> [enllaç] |
| 2015 | <i>Diagnosi de les subvencions per a la realització de projectes, activitats i serveis de l'Ajuntament de Barcelona 2015</i> [enllaç] |
| 2016 | <i>Diagnosi de les subvencions per a la realització de projectes, activitats i serveis de l'Ajuntament de Barcelona 2016</i> [enllaç] |
| 2017 | <i>Diagnosi de les subvencions per a la realització de projectes, activitats i serveis de l'Ajuntament de Barcelona 2017</i> [enllaç] |
| 2018 | <i>Diagnosi de les subvencions per a la realització de projectes, activitats i serveis de l'Ajuntament de Barcelona 2018</i> [enllaç] |
| 2019 | <i>Diagnosi de les subvencions per a la realització de projectes, activitats i serveis de l'Ajuntament de Barcelona 2019</i> [enllaç] |
| 2020 | <i>Diagnosi de les subvencions per a la realització de projectes, activitats i serveis de l'Ajuntament de Barcelona 2020</i> [enllaç] |
| 2021 | <i>Diagnosi de les subvencions per a la realització de projectes, activitats i serveis de l'Ajuntament de Barcelona 2021</i> [enllaç] |