

Memòria del CAB 2025

«Fent xarxa i enfortint la ciutat»



1. Introducció «Fent xarxa i enfortint la ciutat»
2. La xarxa d'Associacions
 - 2.1. La Xarxa d'Associacions de la ciutat
 - 2.2. Espais de participació, coordinació i col·laboració en xarxes de foment de l'associacionisme
 - 2.3. Participació institucional del CAB
3. Eines de comunicació
 - 3.1. Comunicació interna
 - 3.2. Comunicació externa
4. Els projectes del 2025
 - 4.1. Torre Jussana
 - 4.2. El 3er Congrés d'Associacions de Barcelona
 - 4.3. El Codi Ètic de les Associacions
 - 4.4. Dades x Associacions. Una mirada Panoràmica a l'associacionisme de Barcelona
 - 4.5. Enfortim la democràcia - Participem i Decidim
 - 4.6. La Plataforma de festes Majors de Barcelona
 - 4.7. Espai d'Autodefensa – Oficina defensa drets administratius
 - 4.8. Associacions i subvencions: anàlisi, avaluació i millora
5. Resum d'accions i indicadors
6. Informe econòmic 2025

1. Introducció «Fent xarxa i enfortint la ciutat»

«Fent xarxa i enfortint la ciutat» ha estat el compromís central que ha guiat la nostra tasca durant aquest any, treballant de manera col·laborativa i estratègica per consolidar un teixit associatiu fort i una Barcelona més cohesionada, participativa i inclusiva. En un context de transformació i innovació, les entitats i l'administració hem sumat esforços per donar resposta als reptes compartits, construint solucions que han beneficiat el conjunt de la ciutadania. Per assolir aquesta fita, l'acció del Consell s'ha centrat a consolidar els següents eixos de treball:

- **Innovació i creixement sostenible:** Hem liderat la innovació i promogut el creixement sostenible del teixit associatiu, adaptant-nos amb agilitat als nous reptes i aprofitant les oportunitats sorgides en l'entorn urbà.
- **Generació de valor transversal:** S'ha generat valor per a totes les associacions de Barcelona, aconseguint ampliar l'impacte del CAB i fer arribar els nostres recursos i expertesa més enllà de les nostres pròpies entitats membres.
- **Suport integral i acompanyament:** Hem ofert un suport integral i personalitzat a les associacions, fet que ha permès reforçar la nostra capacitat de servei i acompanyament tècnic i humà.
- **Incidència política:** Hem exercit una influència activa en les polítiques públiques de foment de l'associacionisme, actuant com a altaveu i assegurant que les veus de les associacions fossin escoltades i tingudes en compte en els espais de decisió.

En definitiva, al llarg d'aquest any hem treballat per fer xarxa i enfortir la ciutat a partir de tres pilars fonamentals: el foment de l'associacionisme, la millora de la democràcia participativa i l'enfortiment de la coordinació entre entitats. Aquesta tasca conjunta ha permès consolidar el CAB com un agent clau per a la cohesió social de Barcelona.

Del 3r. Congrés al Pacte de Foment de l'associacionisme.

Durant aquest any, hem culminat el procés del 3r Congrés d'Associacions, que s'ha consolidat com un espai clau per a la creació de xarxa i la generació de consensos entre les entitats i l'administració. Les propostes derivades del Congrés han permès trobar solucions compartides a temes comuns, enfortint el sector i millorant les seves condicions de treball. En compliment de l'article 6.4 de la Llei 11/2023, hem concretat aquestes propostes en la proposta que estem

generant amb les entitats de la ciutat de posar en marxa un **Pacte de Foment de l'Associacionisme**.

Aquesta feina l'hem fet des de la coordinació associativa tot mantenint el suport constant a les iniciatives de les entitats mitjançant una coordinació estreta amb l'Ajuntament de Barcelona. Aquesta interlocució permanent ha garantit que les polítiques de participació fossin més eficients, inclusives i ajustades a la realitat del territori.

També hem facilitat la coordinació associativa per fer front als principals reptes socials, sobretot en relació a difondre entre les associacions les principals accions coordinades en defensa de la pau.

Així mateix, hem realitzat un seguiment estratègic de les millores en la convocatòria de subvencions i donant resposta a les necessitats i dificultats administratives de les associacions conjuntament amb l'Espai de defensa dels Drets administratius. Paral·lelament, el CAB hem participat activament en la reclamació d'una Llei de Subvencions Catalana, aportant la visió del teixit associatiu tal com preveu la disposició addicional setena de la Llei 11/2023.

En l'àmbit de l'ètica i la transparència seguim innovant amb l'actualització de l'aplicatiu d'autodiagnosi del Codi Ètic i, sobretot innovant en les dades obertes tot consolidant el projecte Dades x Associacions que ens ha permès recollir i analitzar la realitat associativa de Barcelona per prendre decisions basades en evidències.

Més enllà del foment associatiu, hem seguit treballant per enfortir la qualitat democràtica de Barcelona. En col·laboració amb altres organitzacions, hem desenvolupat el projecte «Decidim i Participem a Barcelona» per a una participació més activa i efectiva de la ciutadania en les decisions públiques, demostrant com la col·laboració en xarxa multiplica la veu ciutadana.

El 2025 ha estat, en definitiva, un any on hem convertit els reptes en oportunitats, fent xarxa i enfortint la ciutat per construir una Barcelona més participativa, solidària i compromesa amb el bé comú.

2. La Xarxa d'Associacions

2.1 La Xarxa d'Associacions de la ciutat

D'acord amb el Pla Estratègic del CAB, durant el 2025 hem seguit treballant amb l'objectiu principal d'enfortir la xarxa d'associacions de Barcelona. Actualment, el CAB agrupa 37 federacions.



Més enllà de la relació amb les nostres entitats membres, hem aprofundit en la connexió i la col·laboració entre tot el teixit associatiu barceloní a través de les següents línies d'actuació:

Accions de suport i coordinació

Facilitació d'Espais de Coordinació Associativa. Hem proporcionat suport tècnic i organitzatiu, cedint la governança a les entitats implicades. S'ha mantingut i reforçat el suport a la Plataforma de Festes Majors i a la Plataforma de Gestió Ciutadana, atenent alhora les necessitats de nous espais de coordinació sorgits durant l'any.

Seguiment Actiu de les entitats membres. La Junta Directiva del CAB ha dut a terme un seguiment continu de les entitats federades, fomentant nous vincles de relació i cooperació entre elles per maximitzar les sinergies internes.

Priorització del teixit territorial. Hem donat prioritat al coneixement i suport de les coordinadores d'associacions territorials, acompanyant-les en la creació de nous vincles i facilitant la seva integració i participació en el projecte comú.

Cura dels espais institucionals: Hem facilitat les interrelacions mitjançant trobades d'associacions i la celebració de l'Assemblea del CAB, assegurant que aquests fossin espais de diàleg real i col·laboració efectiva.

La junta directiva

L'actual junta, escollida majoritàriament el juny de 2024, està formada per representants de diverses federacions i entitats de la ciutat:

- Presidència: Joan Manel Valcárcel Parisi (Secretariat de Sants, Hostafrancs i la Bordeta).
- Vicepresidència i Vocalia del Consell de Ciutat: Montserrat Morera (Taula d'Entitats de Sarrià).

- Secretaria i Vocalia d'Acció Comunitària: Enric Canet (ECAS).
- Administració i vocalia de Torre Jussana i gestió ciutadana: Aida Leal (Federació Calàbria 66).
- Vocalia de diversitat i relacions internacionals: Montserrat Pallarès (COCEMFE – Barcelona).
- Vocalia de Festes Majors: Josep Espín (FAECH - Federació d'Hostafrancs).
- Vocalia de Voluntariat i Torre Jussana: Enric Canet, que ha substituït a Aurora Padilla (FCVS), que va substituir Enric Cànaves el setembre de 2025.
- Comissionada de Festes Majors (amb veu i sense vot): Roser Vallhonestà (Coordinadora d'Entitats d'Horta).
- Equip Tècnic: Miky Aragón (Direcció) i Ramon Torra (Coordinació).

L'anàlisi de gènere de la Junta Directiva del CAB durant el 2025 mostra una composició equilibrada en nombre de persones, tot i que amb una lleugera majoria masculina en el global de les assistències acumulades. La junta ha comptat amb la participació de fins a 12 persones (7 homes i 5 dones) al llarg de l'any. Assistències totals (persones-reunió): De les 87 assistències registrades en total: homes: 56 assistències (64,4%) i dones: 31 assistències (35,6%).

Pel que fa a l'activitat de la junta la participació i presència institucional del CAB durant el 2025 s'ha concentrat a l'àmbit municipal, especialment a través del Consell de Ciutat i la interlocució directa amb l'Ajuntament de Barcelona. En aquest sentit, s'han mantingut reunions mensuals amb el Comissionat (Pedro Aguilera). També s'ha treballat en àmbit de país fent reunions amb els grups parlamentaris per tractar la modificació de la Llei 4/2010 i l'execució de Llei de Foment de l'Associacionisme.

Finalment s'ha fet una feina de coordinació interassociativa participant en les assemblees i espais de governança de xarxes on el CAB està integrat amb objectiu d'esdevenir node connector entre l'administració pública (Ajuntament i Generalitat) i el teixit associatiu de base, amb una agenda clarament orientada a la millora de les condicions de funcionament de les entitats.

Espais de Treball Interassociatius

Durant el 2025, hem organitzat i coordinat diversos espais de treball, tant presencials com virtuals, on han participat entitats membres i altres associacions rellevants. En el context del 3r Congrés d'Associacions, aquests grups han actuat com a motors dels eixos estratègics del CAB. Els grups de treball (GT) que han estat actius i han generat resultats enguany són:

- **GT Subvencions:** Treball realitzat en col·laboració amb el Consell de Ciutat per millorar els mecanismes de finançament.
- **GT Festes Majors:** Integrat en el marc de la Plataforma de Festes Majors per abordar les seves singularitats.

- **GT Pacte de Foment de l'Associacionisme:** Creat específicament per desplegar les conclusions del 3r Congrés d'Associacions.

Amb aquest conjunt d'accions, hem aconseguit consolidar i enfortir la xarxa d'associacions, promovent una col·laboració activa i significativa que posiciona el teixit associatiu com un agent clau en la governança de Barcelona.

2.2 Espais de participació, coordinació i col·laboració en xarxes de foment de l'associacionisme

Aliances i Espais de Coordinació Externa

Aquest el 2025, hem mantingut i enfortit diversos espais de coordinació amb organitzacions plurals. Aquesta participació ha estat estratègica i ha permès generar sinergies clau per enfortir el teixit social de la ciutat i els valors de l'associacionisme.

Incidència en l'àmbit nacional i sectorial

Xarxa d'Acció Comunitària de Catalunya (La XACC). L'any 2025 ha estat clau per a la vertebració de l'associacionisme a nivell nacional. El dimecres 5 de novembre va tenir lloc la presentació oficial de la Xarxa d'Acció Comunitària de Catalunya (XACC), una nova plataforma de referència que agrupa les principals federacions i organitzacions del país, representant en conjunt prop de 4.000 entitats de tot Catalunya. Com a membres fundadors del CAB, hem format part d'aquest espai de coordinació i intercanvi que uneix la força de les següents organitzacions: Associacions Federades de Famílies d'Alumnes de Catalunya (aFFaC); Confederació d'Associacions Veïnals de Catalunya (CONFAVC); Consell d'Associacions de Barcelona (CAB); Consell Nacional de la Joventut de Catalunya (CNJC); Ens de l'Associacionisme Cultural Català (ENS); Federació Catalana d'Escoltisme i Guiatge (FCEG); Federació Catalana de Voluntariat Social (FCVS); Federació d'Ateneus de Catalunya (FAC); Lafede.cat i la Xarxa per a la Conservació de la Natura (XCN)

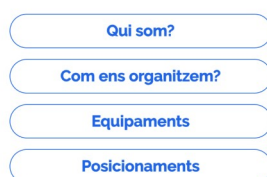
Aquest nou espai ha recollit l'experiència prèvia de l'antiga xarxa d'associacionisme català per promoure i valoritzar la tasca de les entitats sense afany de lucre en àmbits tan diversos com el cultural, educatiu, mediambiental, social i veïnal. Des de la seva presentació al novembre, la XACC ha permès iniciar un front comú per negociar el desplegament de les lleis aprovades, reclamar plans directors amb indicadors clars i exigir un model de finançament garantit i pluriennal que doni estabilitat al sector.



Observatori - II Cimera Contra les Causes Estructurals de la Corrupció. Com a part del nostre compromís amb la transparència, el CAB forma part de l'Observatori Ciutadà Contra la Corrupció (O3C), una associació constituïda per desplegar el Pacte Social signat al Parlament de Catalunya. Durant el 2025, hem col·laborat en la seva missió d'incidir políticament i visibilitzar les causes estructurals de la corrupció a través de la participació ciutadana. Per això, vam participar activament en la III Cimera contra les causes estructurals de la corrupció, celebrada el passat 28 de maig al Parlament de Catalunya. Com a entitat signant del Pacte Social contra la corrupció, reafirmem que la cultura de la integritat és una condició de civilitat imprescindible per a una societat justa i responsable.

Plataforma de Gestió Ciutadana. Hem mantingut una participació intensa per promoure models de gestió associativa del patrimoni. Destaca la nostra implicació en la definició del Pacte pel Patrimoni Ciutadà. També hem col·laborat en la definició del protocol i les bases dels convenis de gestió cívica. Així mateix, hem donat suport tècnic per a la creació i llançament del nou web de la Plataforma¹.

Benvinguda a la Plataforma de Gestió Ciutadana!



Transformació Econòmica i Finances Ètiques

El CAB ha refermat el seu compromís amb l'economia social i solidària a través de les següents col·laboracions:

Finances Ètiques (FETS, COOP 57 i FIARE). Com a entitat membre de FETS, hem treballat per fomentar l'ús de la banca ètica entre les associacions de Barcelona i hem passat a ser membres de la seva junta directiva amb la participació de Montserrat Morera com a vocal a la junta de FIARE. Alhora, hem consolidat el nostre rol com a socis i usuaris de COOP 57 i FIARE, apostant decididament per models de finançament responsables.

Xarxa d'Economia Solidària (XES). Hem participat activament en els seus grups de treball, creant ponts entre l'associacionisme tradicional i l'economia social per potenciar iniciatives sostenibles i inclusives a la ciutat. Aquest any, entre d'altres destaquem la participació al Fòrum FESC'25 del 4 d'abril de 2025.

Compromís Social i Solidaritat

¹Podeu accedir al nou web de la plataforma en aquest enllaç: <https://gestiociudadana.cat/>

Projecte Lliures. Hem format part de la comissió de valoració d'aquest fons estable contra la pobresa i l'exclusió. Així com hem participat en la difusió de la convocatòria del 2025 i en l'anàlisi tècnica dels projectes innovadors i emancipadors presentats.



Suport a Campanyes i Plataformes. Hem aplicat el nostre protocol intern per donar suport a iniciatives alineades amb els nostres valors. En aquest sentit, hem mantingut una implicació activa en diferents espais de treball per la pau com la Plataforma Aturem la Guerra i la Plataforma Aturem el genocidi refermant el compromís de l'associacionisme barceloní amb la pau, la justícia social i els drets humans.

- **Moviment Català per a Tothom.** Impulsat per Òmnium Cultural i amb una trentena d'entitats de la societat civil, culturals, socials, educatives, associacions de veïns, sindicats i organitzacions empresarials. Totes elles es comprometen a portar el català allà on no arribi l'administració, sota el lema 'A cada barri. A cada escola. A cada feina'.
- **Manifest contra la despesa pública en armament manifest "No a la despesa militar, el bel·licisme i el militarisme"**². En el que es sol·licita a l'Estat espanyol que no cedeixi davant les pressions de l'OTAN, la Comissió Europea ni dels Estats Units per incrementar la despesa militar. També exigeix que s'aturi el comerç d'armes i de tecnologia militar i de seguretat (sigui la compra, venda o trànsit) amb l'Estat d'Israel.
- **Aturem el genocidi.** Participació a la concentració celebrada el passat dimecres 19 de març a les 19.30h a Plaça Sant Jaume.
- **Mobilització "Abaixem els lloguers, Acabem amb el negoci de l'habitatge"** del passat 5 d'abril a Barcelona.
- **MANIFESTACIÓ "Aturem el genocidi a Palestina"** – Ens vam sumar a la convocatòria de la gran manifestació ciutadana del 14 de juny de 2025 a la Plaça Universitat de Barcelona.
- **Decàleg contra el rearmament, el bel·licisme i el militarisme** – El dilluns 16 de juny, ens vam concentrar a la Plaça Universitat de Barcelona per a la presentació oficial del Decàleg "Contra el rearmament, el bel·licisme i el militarisme".
- **Per un Pacte pel padró a Catalunya** – Durant el 2025, el Consell d'Associacions de Barcelona (CAB) s'ha sumat activament al «Manifest Per un Pacte pel Padró a Catalunya», refermant el seu compromís amb

²Podeu accedir al Manifest en aquest enllaç:

https://cab.cat/sites/default/files/2025/20250312_MANIFEST%20CAMPANYA%20CONTRA%20LA%20DESPESA%20MILITAR.pdf

una gestió equitativa, eficient i justa del padró municipal a tot el territori. Aquesta adhesió respon a la necessitat d'establir un consens institucional entre les administracions locals i el Govern de la Generalitat per unificar criteris d'empadronament.

- **Manifest “Defenseu l’espai públic, recuperem els carrers!”** – Ens hem adherit al manifest «Defenseu l'espai públic, recuperem els carrers», una iniciativa liderada pel Consell de la Joventut de Barcelona (CJB) i diverses entitats juvenils. Aquesta acció s'emmarca en la defensa de l'espai públic com un dret fonamental per a la trobada ciutadana i el desenvolupament del teixit associatiu.
- **Manifest urgent per Gaza!** – El Consell d'Associacions de Barcelona ha formalitzat la seva adhesió al manifest «**Urgent per Gaza**». Amb aquesta decisió, el CAB s'ha sumat a una onada de veus d'arreu del món que exigeixen una resposta immediata i contundent a la crisi humanitària extrema que es viu a la Franja.
- **No a la modificació del PGM per al futur Museu Thyssen** – En l'àmbit de la defensa del territori i el model de ciutat, el CAB s'ha adherit aquest 2025 al manifest «No a la modificació del PGM per al futur Museu Thyssen». Aquesta iniciativa, impulsada per la Federació d'Associacions de Veïns i Veïnes de Barcelona (FAVB) —entitat membre del Consell—, ha rebut el nostre suport frontal contra la modificació del Pla General Metropolità prevista per a aquest projecte.
- **4 d'octubre: gran manifestació unitària a Barcelona per exigir el final del genocidi, de l'apartheid i de l'ocupació** – Ens vam sumar a la mobilització que es va considerar la més gran de la història de Catalunya en suport al poble palestí que va recórrer el centre de Barcelona des dels Jardins de Gràcia.
- **Acció d'ACTxPALESTINE** – En el marc d'un any de mobilitzacions intenses, des del CAB ens hem afegit a la **Crida Global a l'Acció #ActXPalestine**. Ens hem sumat a aquesta iniciativa. L'adhesió i participació del CAB en aquesta jornada s'ha traduït en: **Suport a la incidència internacional; Connexió de lluites**. Amb aquesta participació, el CAB defineix una **presència activa en la defensa de la pau**, demostrant que el teixit associatiu de la ciutat és solidari, està informat i és capaç de coordinar-se amb les principals xarxes d'acció global.



2.3 Participació institucional del CAB

La presència del CAB en espais institucionals ha estat essencial durant el 2025 per assegurar que les polítiques públiques reflecteixin les necessitats del sector. Hem actuat com a altaveu de les entitats en diverses taules i consells, influint en les decisions municipals. Tot i que la dinàmica d'aquests espais depèn de l'impuls de l'administració, el CAB hi ha mantingut una actitud proactiva i vigilant.

Espais de Governança Municipal

Consell de Ciutat. Montserrat Morera ha seguit exercint la vicepresidència del Consell en representació del CAB, garantint la centralitat del sector associatiu en el debat municipal. La participació en el Consell de Ciutat s'ha concretat través de tres eixos clau:

- Lideratge i Representació de l'Associacionisme. Montserrat Morera ha seguit exercint la vicepresidència del Consell de Ciutat en representació del CAB. Aquesta posició ha estat estratègica per garantir que la veu i les necessitats del teixit associatiu es mantinguessin al centre del debat municipal. Per això hem vetllat per la coordinació Associativa: El CAB ha liderat aquest espai, aportant recursos tècnics i organitzatius per facilitar el treball conjunt entre les entitats membres, maximitzant així la seva incidència política i social. En concret:
 - El CAB ha participat activament en els plenaris (com els d'abril i maig) i ha liderat o impulsat diversos Grups de Treball (GT):
 - GT Habitatge: Ha estat el grup amb més continuïtat, treballant en la redacció i revisió del dictamen sobre el Pla d'Habitatge 2025-2032.
 - GT Reforma de la Burocràcia i Subvencions: S'ha fet un seguiment exhaustiu del dictamen de subvencions, demanant millores en els criteris i el retorn dels resultats.
 - GT Pressupostos Participatius: Seguiment del procés i les propostes de millora des de l'inici de l'any.
 - GT Ciutat Amigable: Participació en l'espai centrat en la gent gran i el model de ciutat
- Rendiment de comptes al Plenari Municipal. En un exercici de transparència i visibilització, Montserrat Morera va comparèixer davant el Plenari Municipal de l'Ajuntament de Barcelona per presentar la Memòria d'activitats del Consell de Ciutat³. Aquesta intervenció va servir per posar en valor la feina feta per la ciutadania organitzada i per reafirmar el compromís de les associacions amb la millora de les polítiques públiques de la ciutat.
- Impuls a la Comissió d'Empara. L'any 2025 ha marcat la renovació de la Comissió d'Empara, un òrgan clau per a la protecció dels drets de participació ciutadana. Amb una forta presència del món associatiu, aquesta comissió s'ha constituït com un instrument essencial per

³Podeu accedir a la compareixença en aquest enllaç: <https://cab.cat/article/montserrat-morera-vicepresidenta-del-consell-dassociacions-de-barcelona-va-presentar-la>

garantir el bon funcionament dels mecanismes de democràcia participativa i per atendre les demandes de les entitats i la ciutadania.

Pacte pel Patrimoni Ciutadà. Tot i que encara no s'ha formalitzat la posada en marxa institucional d'aquest espai de governança reivindicat històricament, el CAB no ha aturat la seva activitat d'impuls i seguiment. Com a membres actius de la Plataforma de Gestió Ciutadana, hem continuat treballant intensament en el desplegament del Programa de Patrimoni Ciutadà, defensant models de col·laboració publicocomunitària que garanteixin una cessió d'espais justa i transparent per a les entitats. En aquest sentit, la nostra implicació s'ha materialitzat en fites concretes:

- Trobada de Gestió Cívica (20 de maig): Vàrem participar activament en aquesta jornada celebrada a la Lleialtat Santsenca, que va servir per posar en comú els reptes actuals de les entitats que gestionen equipaments públics i per reclamar un marc jurídic i administratiu més estable i protector.
- Jornada «El Balanç Comunitari com a eina política». Hem impulsat el debat «Més enllà de les xifres», on s'ha reivindicat el Balanç Comunitari no només com un exercici tècnic, sinó com una eina política estratègica per mesurar l'impacte social i democràtic de les entitats. Aquest instrument és clau per demostrar el valor afegit que la gestió associativa aporta a la ciutat, anant molt més enllà de la simple rendibilitat econòmica.
- Interlocució i Incidència: Conjuntament amb la Plataforma, hem mantingut la pressió institucional per assegurar que el futur Pacte pel Patrimoni Ciutadà reculli les necessitats reals de proximitat del teixit associatiu de Barcelona.



Estratègia Impuls ESS 2030 i Comissionat d'Altres Economies. Hem tingut un paper clau en la definició del rol de les associacions dins l'ecosistema de l'Economia Social i Solidària (ESS). La nostra implicació s'ha concretat en la participació en el GT de Dades ESS i el GT d'Ocupació ESS i, en especial aquest any destaquem la participació a La Febrerada celebrada el 7 de febrer de 2025 al Bloc 4 (Sants-Montjuïc) on durant la sessió plenària sobre lideratge en l'ESS va participar com a ponent el president del CAB, Juan-Manuel V. Parisi, qui va defensar el paper de les associacions com a motor indispensable de l'economia social i la necessitat d'un lideratge col·laboratiu i arrelat al territori.



Consell de la Nit. En representació de la Plataforma de Festes Majors hem participat com membres del Plenari per traslladar la veu de les comissions de festes en un espai on interactuen autoritats municipals, forces de seguretat, entitats socials i el sector econòmic. La nostra participació s'ha centrat a defensar un model de festa major basat en la convivència, la seguretat i el respecte al descans veïnal, tot garantint que el dret a la cultura popular sigui reconegut com un pilar de la vida nocturna barcelonina.

Sindicatura de Greuges de Barcelona. Durant l'exercici 2025, el CAB ha consolidat la seva relació institucional amb la Sindicatura de Greuges de Barcelona com a garantia de defensa dels drets de la ciutadania organitzada. Aquesta col·laboració s'ha articulat a través d'espais de coordinació establerts mantenint reunions periòdiques amb el Síndic i el seu equip tècnic per traslladar les inquietuds del teixit associatiu, especialment aquelles relacionades amb les dificultats administratives, l'accés a l'espai públic i el dret a la participació. Aquests espais ens han permès establir un canal de comunicació directe per vetllar pel bon funcionament de l'administració municipal envers les entitats. També hem participat en l'acte de Memòria de la Sindicatura.

Pressupostos Participatius (2024-2027). Des del CAB hem fet un seguiment actiu del procés de Pressupostos Participatius de Barcelona, impulsant la mobilització del teixit associatiu per validar projectes amb impacte comunitari. En aquest sentit, hem promogut dues propostes estratègiques per a la millora de Torre Jussana, el centre de serveis per a les associacions que no han tingut èxit en el procés participatiu, D'una banda, la instal·lació d'una pèrgola al pati interior: Per tal d'habilitar nous espais de trobada i activitat a l'aire lliure i de l'altra banda, la protecció dels Dracs de Torre Jussana: Una actuació necessària per preservar aquest element patrimonial de les inclemències del temps. Hem acompanyat les entitats membres en el procés de difusió i votació, recordant la importància de la implicació de la base social en la decisió de les inversions municipals.

3. Eines de comunicació

Durant l'exercici 2025, l'activitat de comunicació del CAB s'ha seguit articulant entorn dels eixos fixats pel nostre Pla Estratègic, amb l'objectiu de reforçar tant la coordinació interna com la visibilitat externa del sector. Tot i que s'havia previst l'actualització de l'actual Pla de Comunicació durant aquest exercici, diverses prioritats de l'agenda del sector i la densitat de l'activitat d'incidència política no han permès culminar aquest procés de revisió. Malgrat aquest fet, s'ha continuat treballant de manera coherent amb els objectius estratègics marcats:

- **Comunicació Interna:** Hem mantingut l'esforç per optimitzar les eines de coordinació associativa, facilitant que les federacions i entitats membres rebin informació rellevant i operativa de manera eficient.
- **Comunicació Externa:** Hem potenciat la nostra capacitat d'incidència pública, actuant com a altaveu de les reivindicacions col·lectives i assegurant una presència constant del discurs del CAB en l'espai públic i mediàtic.

L'actualització formal del Pla de Comunicació es trasllada com a repte prioritari per al proper exercici, amb la voluntat d'ajustar les nostres eines digitals i narratives a la nova realitat de l'associacionisme català.

3.1 Comunicació interna

Durant aquest exercici, l'estratègia de comunicació interna del CAB s'ha centrat a enfortir els vincles amb les entitats sòcies i a diversificar els canals d'incidència. Tot i que l'actualització formal del Pla de Comunicació s'ha posposat per al proper curs per tal d'alinear-lo millor amb els nous reptes estratègics, hem mantingut i potenciat les nostres eines de difusió estables amb els següents resultats:

- **Comunicació Interna i Butlletins.** El Butlletí Intern continua sent l'eina principal per compartir informació operativa, posicionaments i recursos amb les nostres entitats federades. Durant el 2025, hem publicat un total de 8 butlletins, quedant-nos molt a prop de l'objectiu inicial de 10, i garantint un flux constant d'informació de caràcter tècnic i polític cap a les nostres sòcies. Aquest butlletí es complementa amb el mailing periòdic.
- **Canals de Missatgeria Instantània.** Hem apostat per la immediatesa per facilitar el seguiment de l'actualitat associativa disposem d'un canal de telegram (<https://t.me/associacionsbcn>): Aquest canal s'ha estabilitzat com una eina de referència per a càrrecs i tècnics de les entitats. Hem tancat l'any amb 40 seguidors, una xifra que ens apropa a la fita dels 50 i que ens anima a seguir potenciant aquest espai el 2026. Hem complert el compromís de generació de continguts, desenvolupant 34 missatges d'informació d'interès.
- **Eines de Treball Col·laboratiu.** Per aquest motiu, durant el 2025 hem consolidat el paquet d'eines col·laboratives per facilitar de programari

lliure que posem a disposició de les entitats, plataformes i grups de treball amb els quals col·laborem.

- L'ecosistema Som Núvol de treball col·laboratiu. A través de la plataforma Som Núvol, facilitem eines de programari lliure que permeten un treball en equip eficient, tant en l'àmbit intern com extern. Aquest recurs ha esdevingut essencial per a la coordinació de projectes complexos que involucren diversos actors com la Plataforma de Festes Majors, la XACC i la PGC. En concret facilitem:
 - Emmagatzematge online: Espais compartits per a la gestió documental segura.
 - Editor online i Pads: Eines d'edició simultània per a la redacció col·lectiva de manifestos, actes i projectes.
 - Formularis: Gestió d'inscripcions i recollida de dades amb total privacitat.
- Canals de Coordinació. L'ús de llistes de distribució a través de Pangea segueix sent la columna vertebral de la nostra comunicació interna i sectorial. Aquestes llistes permeten una coordinació àgil i horitzontal entre els diferents nodes de participació.

Actualment, el CAB gestiona i dinamitza les següents xarxes de comunicació:

Llista de correu	Àmbit / Grup de Treball
associacionscdc@grups.pangea.org	Coordinació Associativa del Consell de Ciutat
culturapopularbcn@grups.pangea.org	Grup d'entitats #LaCulturaPopularÉsNecessària
laxacc@grups.pangea.org	Xarxa d'Acció Comunitària de Catalunya (XACC)
pacteassociacionisme@grups.pangea.org	Grup de Treball pel Pacte de Foment de l'Associacionisme
pactedebarcelona@grups.pangea.org	Front comú associatiu (Pacte de Barcelona)
pgc@grups.pangea.org	Plataforma de Gestió Ciutadana
projecteradiosindicatura@grups.pangea.org	Projecte de Podcast amb la Sindicatura de Greuges
xarxafestemajors@grups.pangea.org	Xarxa d'associacions organitzadores de Festes Majors
xarxaradios@grups.pangea.org	Xarxa de Ràdios Associatives de Barcelona

3.2 Comunicació externa

Durant el 2025, el CAB ha consolidat la seva estratègia digital mitjançant el manteniment i l'impuls de diversos portals web estratègics. Aquestes plataformes no són només espais de consulta, sinó eines essencials per a la visibilitat, la transparència i l'anàlisi del sector associatiu a Barcelona.

- Manteniment de portals de referència i difusió. Hem garantit la continuïtat operativa i l'actualització de continguts de les pàgines web vinculades als nostres projectes centrals:

- **Web Institucional del CAB (www.cab.cat)**: El portal matriu on es centralitza tota l'activitat d'incidència, els recursos per a les entitats i els posicionaments polítics de l'organització.
- **Web del Codi Ètic (www.codietic.cat)**: Espai dedicat a la promoció dels valors associatius i el bon govern, clau per al procés d'adhesió i seguiment del Codi Ètic per part de les entitats.
- **Plataforma de Festes Majors de Barcelona (www.festesmajorsbarcelona.cat)**: L'aparador digital que visibilitza la riquesa de la cultura popular i veïnal gestionada de manera associativa a la ciutat.
- Suport a la dimensió comunicativa de projectes col·laboratius. Més enllà dels nostres canals propis, hem exercit una funció d'acompanyament i suport en la creació d'espais digitals per a plataformes amigues:
 - **Dades x Associacions (www.dadesassociacionsbcn.org)**: Aquest portal, compartir amb Iopendata barcelona esdevé l'eina definitiva per a la consulta d'estadístiques i tendències del sector.
 - Creació del web de la **Plataforma de Gestió Ciutadana (www.gestiociudadana.cat)**: Hem col·laborat activament en la posada en marxa d'aquest nou portal, que neix per esdevenir el punt de trobada i reivindicació dels models de gestió cívica i patrimoni ciutadà a Barcelona.

Presència i Impacte en Xarxes Socials

L'estratègia del CAB a les xarxes socials s'ha orientat a consolidar la nostra comunitat digital com un espai viu de debat, informació i incidència. Durant l'exercici 2025, hem mantingut una presència diversificada per arribar a diferents perfils del sector associatiu i la ciutadania.

Canal	Seguidors / Comunitat	Impacte i Activitat Destacada
X (Twitter)	4.963 seguidors	El nostre canal principal d'incidència política i informació immediata, amb una xarxa de 2.113 perfils seguits.
Facebook	1.900 seguidors	Espai de referència per a l'associacionisme de base, amb un abast de 1.583 visualitzacions de continguts.
LinkedIn	373 seguidors	Canal professional que ha generat 3.157 impressions , clau per a la interlocució amb tècnics i institucions.
Instagram	372 seguidors	L'aparador més visual de l'entitat, on hem publicat 64 posts que mostren l'activitat diària i els esdeveniments del sector.

El butlletí «Informacions Associatives» s'ha consolidat aquest 2025 com l'eina de comunicació de referència per a totes aquelles persones i col·lectius interessats en l'actualitat de l'associacionisme a Barcelona. Aquest canal ens permet traslladar de manera directa recursos, convocatòries i posicionaments polítics a una base social activa i compromesa.



- Impacte i abast: Hem tancat l'exercici amb un total de **541 subscribers**, una xifra que augmenta i reforça la capacitat de convocatòria del CAB.
- Periodicitat i producció: Durant aquest any hem elaborat i enviat un total de **17 butlletins**. Tot i l'ambició objectiu inicial de 20, aquesta freqüència ha permès mantenir un flux d'informació constant i de valor, cobrint amb rigor les fites més importants de l'agenda associativa i municipal.
- Continguts estratègics: El butlletí ha estat el canal prioritari per a la difusió d'activitats i accions de les entitats membres, subvencions, reformes legislatives, posicionaments i la presentació de nous serveis.

Aprofitem per convidem a tothom qui vulgui estar al dia de les novetats del sector a subscriure's a través de l'enllaç: <https://cab.cat/subscriu-te> .

Com a gran novetat d'aquest exercici, el CAB ha fet un pas endavant en el seu compromís amb l'ètica i la transparència mitjançant la implementació de la Bústia Anònima de Denúncies (<https://bustia.cab.cat/#/>). Aquesta eina neix amb l'objectiu de fomentar una cultura de responsabilitat i protegir la integritat tant de l'organització com del teixit associatiu de la ciutat. Per al desplegament d'aquest canal, hem apostat per la tecnologia GlobaLeaks, un programari de codi obert referent a nivell internacional que garanteix:

- Anonimat total: Protecció robusta de la identitat del comunicador, eliminant qualsevol possibilitat de rastreig.
- Encriptació de dades: Totes les comunicacions es xifren per evitar accessos no autoritzats a informació sensible.
- Indemnitat: El sistema està dissenyat per assegurar que ningú patirà represàlies per informar d'irregularitats de bona fe.

La bústia s'ha estructurat per donar servei a diferents àmbits de l'ecosistema del CAB, permetent presentar informes en tres categories:

- CAB: Per a possibles males pràctiques dins de l'estructura pròpia del Consell.
- Codi Ètic: Per gestionar denúncies relacionades amb entitats adherides al Codi Ètic de les Associacions de Barcelona, actuant com a garant d'aquest marc de valors.
- Torre Jussana: Per a comunicacions vinculades específicament a la gestió de l'espai i els seus serveis.

Finalment, hem seguit treballant la nostra incidència en el sector fem difusió dels següents posicionaments⁴:

- Manifest del CAB davant la precarització del projecte de gestió cívica de l'Espai Torre Jussana.
- Manifest del Consell d'Associacions de Barcelona davant la presència de l'exèrcit en esdeveniments civils.

⁴ Podeu accedir als posicionaments del CAB en aquest enllaç: https://cab.cat/recursos?keys=&field_categoria_rekurs_target_id=8

- Posicionament de la Plataforma de Festes davant del Decret d'Alcaldia de 30 de juliol de 2025.
- Compareixença de la de Festes Majors de Barcelona al parlament sobre el projecte de llei del patrimoni cultural immaterial.

Els projectes del 2025

L'activitat i els projectes impulsats pel CAB durant l'exercici 2025 s'han fonamentat en els mandats del 3r Congrés d'Associacions de Barcelona, les directrius del nostre Pla Estratègic i el marc normatiu que ofereix la Llei de Foment de l'Associacionisme. L'objectiu central ha estat consolidar el paper del Consell com a motor de transformació, incidència i innovació per a tot el sector associatiu de la ciutat. Per assolir aquesta fita, l'acció de l'entitat s'ha guiat pels següents objectius estratègics:

- **Lideratge i innovació:** Hem treballat per encapçalar la innovació dins del sector, promovent un creixement sostenible del teixit associatiu i adaptant les nostres estructures als nous reptes socials i oportunitats digitals.
- **Generació de valor social:** Hem orientat la nostra activitat per generar un valor que transcendeixi les nostres entitats membres, buscant un impacte positiu en la totalitat de les associacions de Barcelona i en el conjunt de la ciutadania.
- **Suport i acompanyament:** Hem reforçat la nostra capacitat de servei mitjançant un acompanyament personalitzat a les entitats del CAB, assegurant que disposin de les eines i el suport tècnic necessari per al seu desenvolupament. **Incidència en polítiques públiques:** Hem exercit una influència activa en el disseny i seguiment de les polítiques de foment de l'associacionisme, actuant com a interlocutor de referència davant l'administració per garantir que la veu de la ciutadania organitzada sigui vinculant en la presa de decisions.

Gestionem Impulsem Coliderem



L'Espai Torre Jussana



FENT MEMÒRIA 2025

Entitats de Barcelona, gràcies per confiar en Torre Jussana!

El 2025 s'ha consolidat com l'any de major impacte directe en el teixit associatiu⁵. Amb un total de 8.131 serveis prestats, el centre no només ha recuperat el volum d'activitat de postpandèmia, sinó que ha assolit el seu màxim històric d'entitats úniques ateses (1.969), un increment del 18% respecte al 2024.

LA TORRE JUSSANA



SERVEIS



Aquest creixement s'ha vist acompanyat per un canvi clar en el model d'interacció: una atenció més àgil, més digital i amb un increment de recursos formatius en línia. Tot i que els assessoraments profunds es mantenen estables, hi ha un repunt massiu en la demanda d'informació immediata.

Indicador	2024	2025	Variació
Entitats úniques ateses	1.668	2016	+18,0%
Informació (consultes < 15')	1.195	1.657	+38,6%
Total serveis prestats	7.942	8.197	+2,4%

⁵Podeu accedir a la memòria visual en aquest enllaç:

https://tjussana.cat/wp-content/uploads/2026/04/Infografia_Memoria2025_web.pdf

El 2025 confirma la tendència cap a la digitalització de les consultes. Aquest creixement s'explica per un canvi clar cap a una atenció més àgil i digital. Les dades mostren un repunt massiu en la demanda d'informació immediata (consultes de menys de 15 minuts), que han passat de 1.195 a 1.657, un augment significatiu del 38,6%.

- L'atenció **telefònica** cau un 17% (de 1.014 a 840), cedint espai a canals de resposta flexible, que permeten a l'entitat fer la seva consulta en qualsevol moment sense dependre d'una interacció en directe."
- L'explosió de les **xarxes socials**: Les consultes via xarxes s'han gairebé quadruplicat, passant de 9 a 33.
- Consolidació del **formulari web**: Amb 924 consultes, es manté com la via preferent per a l'assessorament formal.

El servei de capacitació ha viscut un any d'expansió tant en quantitat com en participació.

- **Creixement de l'oferta**: S'han realitzat 70 formacions, un 13% més que les 62 de l'any anterior.
- Èxit d'inscripcions: S'ha fregat la xifra màxima amb 2.022 inscripcions, confirmant que l'oferta de TJ respon a les necessitats reals de les entitats.
- **Acompanyaments**: Tot i que el nombre de processos d'acompanyament ha estat de 21, aquests han estat més intensos en hores o participació, mantenint la seva valoració en un 5 sobre 5.

El 2025 ha estat l'any de la reordenació estratègica dels canals de comunicació.

- La fi del nostre **Twitter (X)**: Seguint l'estratègia comunicativa municipal, el canal s'ha tancat aquest 2025. Tot i així, la pèrdua d'aquest altaveu s'ha compensat amb el creixement d'**Instagram**, que ja arriba als 1.823 seguidors (+18,7%).
- La utilitat de la **web**: Tot i que les visites web s'han estabilitzat al voltant de les 900.000, l'ús de recursos ha crescut exponencialment: les descarregues de materials i guies han passat de 7.911 a 11.557 (+46%). Això indica que la web de TJ és menys un aparador i més una caixa d'eines activa.

En paral·lel a l'expansió digital, s'ha observat un descens en el "pas de persones" físic pel centre, situant-se en **25.311 visitants** (enfront dels 32.203 de l'any anterior). No obstant això, l'ús dels espais físics es manté sòlid amb **799 cessions d'espais** per a activitats estables.

La satisfacció dels usuaris continua fregant la perfecció, amb dades que validen la feina feta:

- Sessions de subvencions i acompanyaments: 5,00 / 5
- Consultes d'assessorament: 4,93 / 5
- Cessió d'espais: 4,86 / 5
- Formació: 4,55 / 5

L'any 2025 tanca amb una Torre Jussana més **eficient**: som capaços d'arribar a més entitats que mai (gairebé 2.000) utilitzant canals digitals més àgils. Hem transformat el centre en un hub on la informació circula ràpidament i la formació s'ha convertit en l'eix central de la relació amb les associacions de Barcelona.

Dins de l'activitat del 2025, destaquen dues línies que han guanyat pes específic i que reflecteixen la voluntat de TJ de ser un agent actiu en la vida comunitària de Barcelona: el suport als Projectes de Barri (PdB) i la preservació del Patrimoni.

1. Projectes de Barri (PdB). L'assessorament "a peu de carrer". L'estratègia de baixar al territori continua donant fruits. El 2025, el volum d'assessoraments provinents de PdB ha seguit la seva tendència a l'alça, consolidant-se com una de les principals portes d'entrada al centre.

- Creixement sostingut: Hem passat de 608 assessoraments el 2024 a 634 el 2025.
- Impacte: Això significa que 1 de cada 5 assessoraments totals que realitza Torre Jussana ja tenen el seu origen en el treball directe als barris.
- Acompanyaments: Tot i que el nombre de processos d'acompanyament ha estat de 7, la intensitat ha estat major, arribant a impactar en 28 persones/entitats directes (enfront de les 16 de l'any anterior), el que demostra una intervenció més col·lectiva i menys individualitzada.

2. Patrimoni. Guardant la memòria de les entitats

L'interès de les associacions per documentar la seva història i gestionar el seu llegat ha viscut un repunt molt significatiu aquest darrer any. És una de les línies amb un creixement percentual més alt.

- Salt en assessoraments: Hem passat de 135 a 167 assessoraments especialitzats en patrimoni, un increment del 23,7%.
- Formació especialitzada: L'oferta formativa en aquest àmbit ha crescut (de 6 a 8 cursos), amb una resposta molt positiva del sector que busca professionalitzar la gestió dels seus arxius i memòria històrica.

Indicador Específic	2024	2025	Evolució
Assessoraments PdB	608	634	+4,3%
Assessoraments Patrimoni	135	167	+23,7%
Acompanyaments PdB (Persones)	16	28	+75,0%
Incorp. Fons Documental	7	10	+42,8%

El pressupost total ha seguit una trajectòria ascendent, passant dels 505.457 € l'any 2021 fins al màxim de 638.518 € el 2024, el que representa un increment del 26,3% en només tres anys. El 2025 hem estabilitzat l'increment en **539.192,87€**. Una de les fites del 2025 és la capacitat de generar ingressos

propis a través de la cartera de serveis, tot i mantenir la vocació de servei públic i gratuït per a la majoria d'activitats. En aquest sentit, s'ha assolit una fita important arribant al 2,24% l'any 2025 (partint de l'1,6% el 2021).

FINANÇAMENT: 539.192,87 € (97,76% FONS PÚBLICS + 2,24% FONS PRIVATS)

Com repartim
els recursos?



EL 3r Congrés d'Associacions de Barcelona

Durant l'exercici 2025, hem tancat formalment el procés participatiu del 3r Congrés d'Associacions de Barcelona, iniciat l'octubre de 2022. Tot i que el cicle finalitza sense una jornada de cloenda protocol·lària, el tancament ha estat de caràcter purament estratègic i polític: la concreció de l'acord associatiu per impulsar una proposta de Pacte pel Foment de l'Associacionisme a Barcelona, consensuada amb les principals entitats de la ciutat.

Aquest procés de congrés dilatat en el temps ens ha permès exercir una incidència directa en el procés de definició Llei de Foment de l'Associacionisme i en la millora de les polítiques públiques de suport al sector.

Eixos i Objectius Estratègics del 2025

L'activitat d'aquest darrer any s'ha centrat a materialitzar els consensos assolits en quatre grans àrees:

- Voluntariat, activisme i militància: Debat sobre els nous models de participació desinteressada i la necessitat de prestigiar la figura de la persona voluntària.
- Associacionisme i Valors: Impuls del Codi Ètic de les Associacions com a eina de creixement i enfortiment intern.
- Territoris en transformació: Reivindicació de l'acció comunitària i la gestió cívica com a eines claus per combatre la vulnerabilitat i generar cohesió social als barris.
- Finançament i Fiscalitat: Recerca de marcs fiscals favorables, noves estratègies de mecenatge i la revisió de la Utilitat Pública.

Al llarg del curs, hem dinamitzat el procés a través de la plataforma Decidim TJ i hem realitzat sessions de treball clau per construir el discurs del sector.

Data	Jornada / Sessió de Treball	Fita Destacada	Persones	Entitats
28 d'abril	Cap a una llei catalana de subvencions!	Presentació de la diagnosi realitzada per la <i>Fundació Ferrer i Guàrdia</i> sobre les subvencions de l'Ajuntament (2024) i proposta de nova llei de subvencions.	59	57

Data	Jornada / Sessió de Treball	Fita Destacada	Persones	Entitats
30 de maig	Una altra burocràcia és possible?	Celebrada a la Lleiàltat Santseca, enfocada a simplificar la relació administrativa de les entitats.	50	42
8 d'octubre	Nou espai interassociatiu: participació juvenil	Sessió a l'Espai Jove La Fontana per connectar relleus i noves formes d'activisme jove.	10	8
19 de nov.	Mesura de Govern sobre Participació	Sessió a la seu de la FAVB per redactar propostes tècniques per a la nova normativa municipal de participació.	8	8
27 de nov.	Cap al Pacte de Ciutat pel Foment de l'Associacionisme	Principals associacions de la ciutat per iniciar el debat i l'acord sobre el Pacte de Ciutat.	9	6
16 de des.	Actualització del projecte "Dades x Associacions"	Presentació de les noves eines d'anàlisi de dades del sector a l'Espai Jove La Fontana.	53	46

El punt estratègic del 3er Congrés va tenir lloc el 27 de novembre a l'Espai Jove la Fontana. Significa el punt final del procés. En aquesta trobada, vam reunir les principals associacions de la ciutat per iniciar el debat sobre el Pacte de Ciutat pel Foment de l'Associacionisme. Aquesta sessió va permetre recollir i sintetitzar les propostes històriques i recents del sector:

- Dictamen de Subvencions: Millora de la gestió i el finançament.
- Gestió Comunitària: Reconeixement dels equipaments veïnals.
- Participació Juvenil: Integració dels reptes del procés "Adaptar-se o morir" del CJB.
- Cultura de proximitat: Consolidació de la Plataforma de Festes Majors.

L'objectiu final és clar: posar fil a l'agulla per construir amb l'Ajuntament una estratègia de ciutat que no sigui només de suport, sinó d'aposta política pel foment de l'associacionisme com a pilar de la democràcia barcelonina.

Us convidem a recuperar totes les jornades de debat del 3r Congrés en aquest enllaç de La Veïnal (La televisió comunitària de Barcelona). <https://www.laveinal.cat/temes/3rcongresassociacionsbcn/>

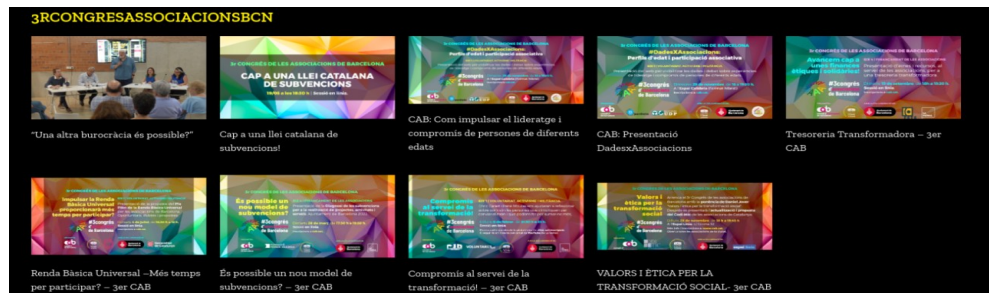


Més enllà dels espais de debat polític, el 3r Congrés ha apostat per una estratègia de comunicació que posa el focus en les persones i en la veu directa del teixit associatiu. Per fer-ho possible, hem impulsat dos projectes de col·laboració estratègica:

- **Veus Compromeses:** Les veus que canvien el món: En aliança amb Ràdio Farró i el programa «La Tantarantela» (dinamitzat per la Fundació Tres Turons dins la graella de Boca Ràdio), hem creat aquesta secció dedicada a recollir i dignificar les experiències de les persones compromeses amb la comunitat. L'objectiu ha estat esdevenir l'altaveu de l'activisme col·lectiu i la veu crítica de la ciutadania davant les desigualtats, posant en valor la figura del voluntariat i la militància associativa.⁶



- **El Canal del 3r Congrés a La Veïnal⁷:** Conjuntament amb La Veïnal (la televisió comunitària de Barcelona), hem generat un repositori audiovisual que recull la memòria de totes les sessions de treball i jornades del Congrés. Aquest espai permet que el coneixement generat durant el procés sigui accessible per a tothom i serveixi de material de consulta per al futur del sector.



Balanç de Participació: 3r Congrés. Al llarg dels anys del 3r. Congrés han participat **389 persones úniques que han representat 341 entitats que amb les seves aportacions ens han ajudat a definir estratègies de futur de l'associacionisme**. Gràcies a la participació activa durant tot el procés congressual, hem assolit una representativitat molt alta del teixit associatiu

⁶Podeu recuperar les entrevistes en aquest enllaç: <https://cab.cat/article/veus-compromeses-les-veus-de-les-persones-que-canvien-el-mon-2>

⁷Podeu recuperar totes les jornades de debat i les càpsules audiovisuals del procés a través de l'espai específic de La Veïnal: <https://www.laveinal.cat/temes/3rcongresassociacionsbcn/>.

barceloní. L'anàlisi del gènere (extret dels camps de registre i la identificació de perfils) confirma la forta feminització del sector.

Gènere	Participants	Percentatge
Dones	245	63%
Homes	140	36%
No binaris / Altres	4	1%

Dins de les 389 persones participants, els perfils es divideixen segons la seva funció a l'entitat:

- Junta Directiva: 52% (Presidències, secretaries i vocalies).
- Equip Tècnic: 41% (Coordinació, gestió i tècnics/es de projecte).
- Voluntariat / Altres: 7%.

D'aquestes dades podem extreure'n les següents conclusions:

- **Representativitat territorial i sectorial.** Les **341 entitats** inclouen des de petites associacions de barri (com l'Associació de Festes Taxonera) fins a grans federacions de segon i tercer nivell (FCVS, ECAS, Lafede.cat), garantint que les conclusions del Congrés tenen una validació integral del sector.
- **Lideratge femení.** El **63% de dones** no només indica una alta participació en la base, sinó que, creuant-ho amb les dades de "Responsabilitat", s'observa una presència majoritària de dones en càrrecs tècnics i de gestió estratègica.
- **Complexitat de la Burocràcia.** Les dades dels llistats de les jornades de "Subvencions" i "Burocràcia" (les més massives amb 71 i 85 assistents respectivament) confirmen que aquests són els temes que més mobilitzen el teixit associatiu actualment.

El Codi Ètic de les Associacions

El Codi Ètic de les Associacions de Barcelona es referma com l'instrument per promoure la transparència, la democràcia interna i els valors cívics en el sector. Durant el 2025 hem treballat internament per depurar l'eina d'autodiagnosi.

- Renovació de l'«Ensenya el cor»: Hem donat continuïtat al procés de renovació d'aquest segell, que simbolitza el compromís públic de les entitats amb els valors del Codi.
- Seguiment i Suport Tècnic: S'ha realitzat un acompanyament a les associacions que han iniciat el seu procés d'autoavaluació, oferint assessorament personalitzat per superar les dificultats de l'autodiagnosi i convertir-la en una eina de millora interna.



L'ecosistema d'entitats compromeses amb el Codi Ètic el podem resumir:

Tipologia i Govern del Sector. El compromís amb l'ètica traspasa la forma jurídica i arriba a entitats de tota mena:

- Associacions: 142 (amb 42 declarades d'Utilitat Pública).
- Federacions: 31 (amb 7 declarades d'Utilitat Pública).
- Fundacions: 22.
- Compromís Internacional: 32 entitats inscrites en el registre d'ONGD (26 associacions i 6 fundacions).
- Democràcia Interna: 1.520 persones formen part de les Juntes Directives (amb una mitjana estable de 9 membres per entitat).

Impacte Humà i Social. Les xifres de participació demostren que l'associacionisme compromès és un motor de cohesió:

- Massa Social: 315.000 persones associades.
- Voluntariat: 22.500 persones voluntàries actives.
- Ocupació: 12.100 persones assalariades, consolidant el sector com a generador d'ocupació de qualitat.

Dimensió Econòmica i Finances Ètiques. Pressupost Global: El conjunt d'entitats gestiona un pressupost de 238,4 milions d'euros.

- Banca Ètica: Creix l'ús de finances ètiques, amb 24 entitats (15 associacions i 9 federacions) que operen exclusivament amb banca amb valors.

Àmbits d'Actuació i Experiència. L'antiguitat mitjana de les entitats se situa en els 38 anys, el que demostra un teixit madur i resilient. Els àmbits amb més pes al Codi Ètic són:

- Salut i discapacitats: 48 entitats.
- Acció cultural: 29 entitats.
- Acció social: 24 entitats.
- Veïnal: 20 entitats.
- Cooperació, Pau i Drets Humans: 18 entitats.

Distribució per Pressupost

Dimensió de l'entitat	Rang Pressupostari	Nombre d'entitats
Micro	Fins a 10.000 €	25
Petita	De 10.000 € a 100.000 €	56
Mitjana	De 100.000 € a 300.000 €	42
Gran	De 300.000 € a 1.000.000 €	24
Molt gran	Més d'1.000.000 €	26

«Dades X Associacions». Una mirada Panoràmica a l'associacionisme de Barcelona

Durant el 2025 hem assolit una fita històrica en la digitalització del coneixement del sector: la culminació de la plataforma Dades x Associacions x BCN.⁸ Aquest projecte, impulsat en col·laboració amb la Iniciativa Barcelona Open Data i Natsal, ha integrat l'experiència acumulada de «Dades X Associacions» i el bagatge informatiu de «El Panoràmic», creant una eina unificada de referència.



L'objectiu ha estat empoderar les entitats perquè puguin dissenyar estratègies basades en evidències, optimitzar els seus recursos i reforçar el treball en xarxa a partir de la informació real del seu context territorial. Les principals novetats de l'actualització 2025 han estat:

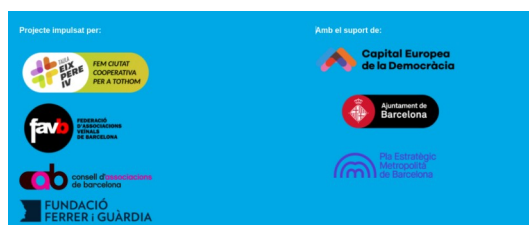
- La plataforma ha evolucionat significativament amb la incorporació de tres eixos d'anàlisi fonamentals:
 - Mapa de l'associacionisme territorial: Visualització geogràfica de la distribució de les entitats a Barcelona, permetent una lectura clara de l'activitat per barris i districtes.
 - Anàlisi de perfils i participació: Estudi detallat de la base social de les associacions segons gènere, edat i necessitats específiques.

⁸Podeu accedir al web en aquest enllaç: <https://dadesassociacionsbcn.org/>

- Diagnosi d'oferta i demanda: Una eina innovadora que compara l'activitat associativa existent amb la demanda de cada territori, identificant bretxes i oportunitats de creixement per a nous projectes
- Focalització en l'Associacionisme Juvenil. Tal com preveia el nostre pla de treball, enguany hem posat el focus en la realitat juvenil de la ciutat. Gràcies a la col·laboració amb el CRAJ (Centre de Recursos per a les Associacions Juvenils) i el Consell de la Joventut de Barcelona (CJB), hem aconseguit:
 - Integrar el cens d'entitats juvenils del Fitxer General d'Entitats.
 - Diferenciar entre associacions "adreçades a joves" i associacions "liderades per joves", millorant la comprensió de les dinàmiques i l'impacte d'aquest sector.
- Obertura de les Dades Econòmiques i l'ESS. En línia amb l'Estratègia de Ciutat per l'impuls de l'ESS 2030, hem iniciat la visualització de dades econòmiques clau per a la transparència del sector:
 - Subvencions: Anàlisi de les ajudes públiques rebudes per les entitats.
 - Contractació Pública: Dades sobre la participació de l'associacionisme en la coexecució de contractes públics, mesurant així la seva contribució a l'economia de la ciutat.
- Impacte i Transferència. Per garantir que aquesta eina sigui realment útil per al teixit associatiu, hem realitzat presentacions i tallers de capacitació en el marc de les jornades del 3er. Congrés, on les entitats han pogut aprendre a utilitzar el portal per a la seva pròpia incidència i planificació.

Enfortim la democràcia - Participem i Decidim

El projecte «**Participem i Decidim a Barcelona**» és una iniciativa estratègica impulsada conjuntament per la Taula Eix Pere IV, la FAVB, la Fundació Ferrer i Guàrdia i el CAB. L'objectiu central d'aquesta aliança és promoure el Reglament de Participació Ciutadana com una eina d'apoderament per a la ciutadania organitzada i com un instrument clau per millorar la qualitat democràtica de la nostra ciutat.



Enguany, el projecte ha donat continuïtat a la feina feta en exercicis anteriors, posant un focus especial en formacions, una amb col·laboració del CMIB, iniciatives (una nova i seguiment anteriors), materials digitals nous en diversos idiomes i lectura fàcil a la web, assessoraments a entitats i proposta participació als casals de barri.

Eixos d'Actuació i Foment de la Participació

Durant el 2025, el projecte s'ha centrat en tres objectius fonamentals:

- **Formació i Acompanyament:** Hem informat la ciutadania sobre els canals i instruments de participació disponibles, oferint suport tècnic per a l'impuls d'Iniciatives Ciutadanes.
- **Pluralitat i Diversitat:** Hem treballat per incrementar la participació real en els processos municipals, sobretot els Pressupostos Participatius garantint que les veus que hi intervenen reflecteixin la pluralitat de la societat barcelonina. Destaquem la traducció del document «**Com pots participar en les millores del teu barri?**» en diferents idiomes⁹.

En el marc d'aquest compromís compartit, el CAB ha liderat accions concretes per facilitar la incidència de les entitats en les polítiques públiques:

- **Dinamització dels Consells de Barri:** Volíem impulsar la dinamització dels Consells de barri conjuntament amb el comissionat de participació. Però finalment ho hem fet participant del procés participatiu de debat de la mesura de govern.
- **Suport als Pressupostos Participatius:** Hem exercit una tasca proactiva de suport i difusió entre el teixit associatiu en relació amb el procés dels pressupostos participatius de Barcelona. Hem acompanyat les entitats en la presentació de propostes i hem fomentat la participació en les fases de votació per garantir que els projectes comunitaris tinguessin pes en la inversió municipal.

Plataforma de Festes Majors

La Festa Major és un dels eixos que vertebrava la vida associativa i comunitària dels barris de Barcelona. Des del CAB, treballem per enfortir les estructures que impulsen aquestes celebracions, oferint suport tècnic i facilitant la interlocució política, sempre respectant la governança pròpia de la Plataforma de Festes Majors.

Les principals fites i activitats durant aquest any s'han centrat en la consolidació de la xarxa i en la diagnosi dels reptes del sector:

- **Informe de Festes Majors de Barcelona.** Una de les fites principals d'aquest exercici ha estat



Què és la Plataforma?

La Plataforma de Festes Majors de Barcelona neix amb la voluntat de compartir informació, recursos i generar un espai comú d'interlocució amb l'administració. Està impulsada per una sèrie d'associacions que organitzen les festes majors dels nostres barris i volem contribuir a preservar i difondre el patrimoni cultural del veïnat.

Objectius

- Crear una xarxa de ciutat que permeti facilitar el muntatge i la gestió de les festes i celebracions de barri.
- Posar en valor el treball voluntari que es fa a les Coordinadores i Comissions i reflecte positiu en el teixit associatiu, cívic i social.
- Establir comunicació directa entre Ajuntament i Coordinadores, Comissions de Festes Majors i festes populars.
- Posar en valor les Festes Majors (i celebracions) dels Barris de Barcelona com a eina de participació ciutadana.
- Treballar per la unificació de criteris en els diferents Districtes de la ciutat a l'hora de marcar normatives.
- Millorar per garantir el finançament digne de les festes i crear un nou model de convens plurianual.

cab consell d'associacions de barcelona www.festemajorsbarcelona.cat Ajuntament de Barcelona

⁹Podeu accedir al recurs en el següent enllaç, seleccionant la pestanya + participa:
<https://participemidecidim.eixpereiiv.org/>

l'elaboració d'un informe exhaustiu sobre la situació actual de les festes de barri. Aquest document¹⁰, realitzat a partir d'un qüestionari a les festes majors, analitza l'estat de les comissions organitzadores, els models de finançament i les dificultats burocràtiques, esdevenint la base per als futurs posicionaments conjunts.

- **Dinamització i Governança:** Hem garantit la continuïtat de l'espai de decisió amb la convocatòria d'assemblees bimensuals i la dinamització de la xarxa de comunicació interna (xarxafestemajors@grups.pangea.org), assegurant un flux d'informació constant entre barris.
- **Interlocució Institucional.** Hem impulsat el grup de treball transversal amb l'Ajuntament de Barcelona (ICUB, Participació, Convivència i Districtes) per traslladar les necessitats tècniques i logístiques de les entitats organitzadores. També estem participant al Consell de la Nit.

Projectes en Desenvolupament. Les jornades i el Premi de Recerca i Reconeixement.

- **Jornades de Debat.** En col·laboració amb l'ICUB, estem preparant unes jornades que encara no s'han cobretat amb la voluntat de crear un espai de reflexió necessari per abordar la sostenibilitat i el relleu generacional en les festes.
- En l'àmbit del **reconeixement públic** de la tasca de les comissions de festes, hem avançat en la col·laboració amb l'empresa Moritz. Tot i que ja s'ha realitzat una primera proposta formal de disseny del projecte, la concreció definitiva de les bases i el format del premi es troba encara en fase de definició. L'objectiu és que aquest guardó esdevingui un estímul per a la innovació i el compromís comunitari de les festes majors.

Hem seguit millorant la infraestructura digital de la Plataforma per garantir que cada entitat tingui la seva pròpia veu:

- Actualització del portal web: Millores constants en el web de referència de les Festes Majors de la ciutat.
- Espais personalitzats: Manteniment d'estructures web estàtiques per a cada Festa Major, facilitant que les comissions amb menys recursos disposin d'un espai informatiu digne i funcional.

¹⁰ Podeu accedir a l'"Informe detecció de problemàtiques de les Festes Majors de barri a Barcelona" en aquest enllaç: https://cab.cat/sites/default/files/2026-01/Informe%20festes%20Majors_251124.pdf

Espai d'Autodefensa - Oficina defensa drets Administratius

Durant l'any 2025, el CAB ha impulsat, conjuntament amb la XES, la CONFAVC, la FAVB i Lafede.cat, la creació de l'Espai d'Autodefensa. Aquesta aliança neix de la necessitat compartida de protegir el teixit associatiu davant les creixents traves administratives que dificulten l'activitat diària de les entitats.



L'objectiu de l'espai és oferir un espai de suport, assessorament i incidència política per defensar els drets de les associacions davant l'administració pública, transformant el malestar individual en una acció col·lectiva.

Els greuges recollits els derivem en primera instància al Col·lectiu Ronda que fa una valoració jurídic – legal. A continuació, si s'escau i en coordinació amb les sindicatures el derivem a la Sindicatura de Greuges de Barcelona o a la Sindicatura de Greuges de Catalunya. Finalment, les diferents organitzacions implicades polititzen la situació i treballem plegades per ajudar a trobar solucions. En aquest sistema des del CAB gestionem el formulari de recollida de greuges i fem la primera atenció a les entitats.

Anàlisi de la Recollida de Greuges (Balanç 2025)

A través del formulari de recollida de casos, hem identificat una sèrie de problemàtiques recurrents que pateixen les entitats de Barcelona. Les dades mostren que la relació amb l'administració es troba en un moment de tensió degut a:

- Principals eixos de conflicte
 - **Burocratització excessiva:** És el greuge més repetit. Les entitats denuncien una càrrega administrativa desproporcionada que consumeix recursos humans i econòmics que haurien de destinar-se als projectes socials.
 - **Dificultats en l'ús de l'espai públic:** Obstacles constants per obtenir llicències d'activitat al carrer, sovint amb criteris poc clars o terminis inassumibles.
 - **Falta d'equipaments dignes:** La manca d'espais físics adequats per desenvolupar l'activitat associativa és un problema estructural.

- **Inestabilitat financera:** Retards en els pagaments i processos de justificació de subvencions que posen en risc la viabilitat econòmica de les organitzacions.
- Administracions implicades. Segons les respostes analitzades, el focus de conflicte principal se situa en l'Ajuntament de Barcelona (especialment a nivell de Districtes), però també apareixen greuges vinculats a la Direcció General de Joventut (Generalitat) i la Diputació de Barcelona.
- Casos de bloqueig institucional. Hem detectat situacions d'especial gravetat on l'administració, lluny de facilitar la tasca associativa, ha actuat com a obstacle. En alguns casos, s'ha denunciat la falta de suport municipal en processos de traspàs de documentació o en la gestió de conflictes interns, arribant a bloquejar l'accés a materials o informació clau per a l'entitat.

Associacions i Subvencions: anàlisi, avaluació i millora

Les subvencions municipals constitueixen un pilar fonamental en la relació entre el sector associatiu i l'administració pública. Són una eina que enforteix les estructures col·lectives i possibilita la realització de projectes clau per a la ciutat. Conscients d'aquesta rellevància, des del CAB impulsem el projecte "Associacions i Subvencions: anàlisi, avaluació i millora", amb l'objectiu de mantenir un debat permanent que garanteixi un sistema de finançament més eficient, transparent i adaptat a la realitat del teixit associatiu.

Incidència i seguiment. Durant aquest exercici, hem vetllat per la incidència política i el seguiment tècnic. Els eixos d'actuació han estat:

- Seguiment del **Dictamen del Consell de Ciutat**. Monitoratge de les mesures incorporades i de l'Informe de retorn de l'Ajuntament de Barcelona.
- **Incidència normativa**. Seguiment de l'evolució de la Llei de Subvencions Catalana i el seu impacte en el sector.

Diagnosi de les subvencions municipals (2013-2024)¹¹. La col·laboració entre el Consell d'Associacions de Barcelona (CAB) i la Fundació Francesc Ferrer i Guàrdia (FFiG) arriba ja als 11 anys de trajectòria. Aquesta sèrie històrica ens permet no només analitzar la realitat actual, sinó identificar tendències i evolucions en el suport municipal al sector. L'edició de 2024 presenta dades

¹¹L'informe complet amb l'anàlisi detallada es pot consultar en aquest enllaç: https://cab.cat/sites/default/files/2025-05/Diagnosi%20Subvencions%20Projectes%20Activitats%20Serveis_Convocatoria%202024%20%281%29.pdf

rellevants sobre la Convocatòria de 2023 (justificació) i la de 2024 (atorgament):

- **Eficiència en la gestió:** De les 4.660 subvencions aprovades el 2023 (el 79,1% de les presentades), el 98% es van justificar correctament, xifra que reforça el compromís i la capacitat de gestió de les entitats.
- **Pressupost i desigualtat territorial:** Tot i que la partida global de 2024 ha crescut un 7,2% (fins als 22,5 M€), aquest increment ha estat desigual: un 8,6% per a projectes de ciutat davant de només un 2,9% per als districtes. Actualment, el 77% del pressupost es concentra en l'àmbit de ciutat.
- **Perfil dels sol·licitants:** El volum de projectes es manté estable al voltant dels 6.000. El 88% provenen d'associacions i fundacions, tot i que preocupa que, en el rànquing d'importos més elevats, la meitat dels projectes (5 de 10) estiguin gestionats per empreses privades (SL o SA).
- **Motius de denegació:** Dels 1.229 projectes denegats el 2024, més de la meitat (52%) ho van ser per criteris tècnics o puntuació, mentre que un significatiu 30,6% es van perdre per traves procedimentals.

Propostes de millora i reptes de futur. A partir de les dades extretes, el CAB reforça les seves demandes davant l'administració per tal d'adequar el sistema a la realitat del sector:

- **Simplificació administrativa:** Reduir la burocràcia i millorar la tramitació electrònica.
- **Equitat territorial.** Incrementar el pressupost destinat als barris i districtes per enfortir el teixit de proximitat.
- **Acotament del model.** Limitar aquesta línia de subvencions a entitats sense ànim de lucre, diferenciant clarament el suport associatiu de la contractació o ajuts a empreses.
- **Transparència.** Millorar la comunicació activa de l'Ajuntament i la claredat en els criteris de puntuació.
- **Sostenibilitat.** Establir importos mínims que evitin renúncies per falta de viabilitat econòmica.

Resum d'accions i indicadors

Accions	Calendari												Indicadors				Identitat	Governança	Incidència	Innovació
Governança del CAB - GT Subvencions													Número de participants en relació base social 37							
Governança del CAB - GT Comunicació i Visualització													Número de participants en relació base social 37							
Governança del CAB - GT Festes Majors													Número de participants en relació base social 37							
Governança del CAB - GT Foment de l'Associacionisme													Número de participants en relació base social 37							
Governança del CAB - GT Territori:													Número de participants en relació base social 37							
Facilitació d'espais de coordinació associativa													Número de reunions i accions elaborades. Valoració de les plataformes.							
Actualització Pla de Comunicació del CAB													Document/Espais de treball							
Actualització web de festes majors													Web i número de visites							
Actualització web de Codi Ètic													Web i número de visites							
Fusió web el Panoràmic / Dadesxassociacions													Web i número de visites							
Creació web Plataforma Gestió Ciutadana													Web i número de visites							
Butlletí intern / extern / telegram i act i web CAB													+ subscriptores /20 butlletins							
Elaboració d'un posicionament trimestral													4 posicionaments							
Bústia anònima del CAB													Bústia i número de peticions							
3er. Congrés – Jornada per la concreció Llei de Foment de l'Associacionisme a Barcelona.													Grup de Treball; Elaboració Ponència; Participació a jornades							
3er. Congrés – Jornada defensa drets Administratius de les associacions													Grup de Treball; Elaboració Ponència; Participació a jornades							
3er. Congrés – Jornada presentació de propostes inicials del 3r Congrés i Acte de cloenda													Grup de Treball; Elaboració Ponència; Participació a jornades							

3er. Congrés - Veus Compromeses																Elaborar 6 entrevistes més en col·laboració amb les Ràdios Associatives/ fer difusió de les entrevistes	•	•	•	•
Codi Ètic - Renovació de l'adhesió a l'«Ensenya el cor»																Nº entitats adherides/renovades	•	•	•	•
Codi Ètic - Sessions informatives i tallers																Nº sessions 2	•	•	•	•
DadesxAssociacions - actualització dades web amb dades juvenils																Realització actualització	•	•	•	•
DadesxAssociacions - Taller recollida dades																Realització taller	•	•	•	•
DadesxAssociacions - vincular web (elpanoramic/dades)			•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	Realització vinculació	•	•	•	•
Participem i decidim - Suport al web	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	Web i número de visites	•	•	•	•
Participem i decidim - Difusió i impuls de les iniciatives	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	Nº Iniciatives que donem suport/ Assessoraments realitzats	•	•	•	•
Participem i decidim - Focus sobre Consells de Barri	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	Participació a jornades	•	•	•	•
Plataforma festes Majors - Actualització Web	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	Web i visites	•	•	•	•
Plataforma festes Majors - Dinamització de l'espai de governança de la plataforma	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	Nº trobades i participants	•	•	•	•
Plataforma festes Majors - Espais interlocució	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	Nº trobades	•	•	•	•
Plataforma festes Majors - Reconeixement de les festes amb Moritz	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	Definició i posada en marxa projecte	•	•	•	•
Espai d'Autodefensa - Dinamitzant el formulari1 de recollida de greuges	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	Nº demandes gestionades	•	•	•	•
Associacions i Subvencions - GT Subvencions	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	Nº reunions/participants	•	•	•	•
Associacions i Subvencions - Diagnosi sobre les subvencions municipals	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	Elaboració diagnoso	•	•	•	•
Difusió de la guia per l'impuls de l'Acció Comunitària a les Associacions	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	N.º Accions de difusió	•	•	•	•
Difusió «Guia pràctica de consum conscient»	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	N.º Accions de difusió	•	•	•	•

6. Informe econòmic 2025

A continuació presentem el balanç de Pèrdues i Guanys -PIG 2025 i el balanç de situació a 31 de desembre de 2025. Aquests números estan auditats per l'empresa auditora Auditing, S.L.

Més enllà de les xifres globals, el document de Pressupost i Gestió (PIG) que presentem a continuació ens convida a analitzar la distribució i l'execució dels recursos del Consell d'Associacions de Barcelona (CAB) durant l'exercici 2025. Els principals aspectes a destacar del PIG 2025:

- **Equilibri i sostenibilitat:** L'exercici s'ha tancat amb uns ingressos de 610.256,41 € i unes despeses de 609.278,28 €. Això es tradueix en un lògic superàvit de 978,13 € que apareixen a la partida de reserva de fonts propis del CAB.
- **Dualitat en la gestió:** El PIG 2025 diferencia clarament entre l'activitat pròpia de la federació (Execució CAB) i la gestió delegada de serveis públics (com Torre Jussana), fet que garanteix una traçabilitat absoluta de cada partida.
- **Eficiència dels recursos:** La major part de la inversió es destina a l'equip humà (521.671,41 €), motor real dels serveis i de l'acompanyament que oferim a les entitats. Així mateix, es reflecteix el suport a projectes estratègics que impulsem des del CAB com el procés del Congrés d'Associacions o «DadesxAssociacions».
- **Subvencions públiques:** Tot i el pes significatiu de les subvencions públiques (574.567,88 €), el balanç demostra l'esforç del CAB per generar recursos propis mitjançant la prestació de serveis i les quotes de les entitats federades.

A continuació, presentem el desglossament complet del PIG 2025,

Pèrdues i Guanys CAB 2025						
Despeses	Pressupost 2025	Pressupost 2025 TJ	Pressupost 2025 CAB	Execució Total 2025	Executat 2025 TJ	Executat 2025 CAB
Personal	519.125,92 €	484.280,00 €	35.036,38 €	521.671,41 €	485.433,99 €	36.237,42 €
Equip tècnic	516.625,92 €	481.100,00 €	35.036,38 €	519.150,45 €	482.913,03 €	36.237,42 €
Gestió prevenció riscos laborals	1.600,00 €	1.600,00 €	- €	2.054,49 €	2.054,49 €	- €
Formació	900,00 €	900,00 €	- €	274,00 €	274,00 €	- €
Aplicatiu Marcatge	- €	200,00 €	- €	192,47 €	192,47 €	- €
Gestió i Infraestructura	30.673,76 €	29.744,76 €	6.030,00 €	32.108,81 €	25.610,27 €	6.498,54 €
Subministraments	1.585,00 €	1.465,00 €	120,00 €	1.284,28 €	889,41 €	394,87 €
Assegurances	2.910,00 €	1.110,00 €	1.800,00 €	2.442,73 €	712,34 €	1.730,39 €
Eina CRM/Factor Elect	3.230,00 €	2.660,00 €	570,00 €	2.357,10 €	2.357,10 €	- €
Suport CRM (Modificacions)	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Protecció Dades	1.138,76 €	1.138,76 €	- €	- €	- €	- €
Renting Fotocopiadora	860,00 €	860,00 €	- €	785,34 €	785,34 €	- €
Timenet Aplicatiu Gestió horaria	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Aigua	350,00 €	350,00 €	- €	51,85 €	51,85 €	- €
Material fungible	1.400,00 €	1.150,00 €	250,00 €	1.390,08 €	1.258,23 €	131,85 €
Gestoria	6.060,00 €	6.060,00 €	- €	4.657,20 €	4.657,20 €	- €
Auditoria/Programa Comptable	3.090,00 €	2.600,00 €	490,00 €	6.621,55 €	5.710,55 €	911,00 €
Manteniment Informàtic/Commonscloud	7.300,00 €	6.900,00 €	400,00 €	7.510,56 €	7.188,25 €	322,31 €
Serveis Servidors, Programes i Eines Digitals	- €	5.101,00 €	- €	1.896,00 €	1.896,00 €	- €
Domini, Dades, Web	- €	2.051,00 €	- €	337,20 €	337,20 €	- €
Plataforma videoconferències	- €	450,00 €	- €	450,00 €	450,00 €	- €
Programació/Manteniment web	- €	2.600,00 €	- €	1.108,80 €	1.108,80 €	- €
Maquina virtual IA	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Missatgeria, correus	500,00 €	350,00 €	150,00 €	238,64 €	104,00 €	134,64 €
Impressions	450,00 €	- €	450,00 €	451,18 €	- €	451,18 €
Web	1.800,00 €	- €	1.800,00 €	2.422,30 €	- €	2.422,30 €
Suport Entitats	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Contractació de serveis projectes CAB	7.925,00 €	- €	7.925,00 €	21.347,84 €	- €	21.347,84 €
Quotes altres entitats	- €	- €	- €	439,29 €	- €	439,29 €
Codi Ètic Català	730,00 €	- €	730,00 €	1.941,97 €	- €	1.941,97 €
Informe anàlisi subvencions 2025	2.700,00 €	- €	2.700,00 €	2.200,00 €	- €	2.200,00 €
Dades Obertes-ESS	2.800,00 €	- €	2.800,00 €	3.700,00 €	- €	3.700,00 €
3r Congrés - 15è (jornades, actes)	700,00 €	- €	700,00 €	491,58 €	- €	491,58 €
Suport Plataforma Festes Majors	995,00 €	- €	995,00 €	575,00 €	- €	575,00 €
Kit Digital	- €	- €	- €	12.000,00 €	- €	12.000,00 €
Contractació de serveis projectes TJ	19.901,00 €	19.901,00 €	- €	22.906,41 €	22.906,41 €	- €
Serveis Externs Assessoraments	2.570,00 €	2.570,00 €	- €	1.572,45 €	1.572,45 €	- €
Formació i Acompanyaments	13.569,50 €	13.569,50 €	- €	13.312,40 €	13.312,40 €	- €
Patrimoni Ciutadà i Pla de Barris	- €	- €	- €	1.502,09 €	1.502,09 €	- €
Comunicació, Visualització i Coneixement	3.761,50 €	3.761,50 €	- €	6.038,60 €	6.038,60 €	- €
Programació (Exposicions, activitats)	- €	- €	- €	480,87 €	480,87 €	- €
Contractació de serveis Associat	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Quèdequè	182,00 €	182,00 €	- €	- €	- €	- €
Festa	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Altres (formació, representacions,...)	1.297,51 €	797,51 €	500,00 €	920,72 €	794,97 €	125,75 €
Interessos bancaris	4.000,00 €	- €	4.000,00 €	8.221,91 €	4.219,17 €	4.002,74 €
Despeses Bancàries	- €	- €	- €	228,06 €	228,06 €	- €
Tributs	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Fons de reserva CAB	- €	- €	- €	978,13 €	- €	978,13 €
Reparacions, conservacions	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Amortització Equips Informàtics	305,07 €	305,07 €	- €	305,07 €	- €	305,07 €
Regularització IVA	- €	- €	- €	762,78 €	- €	762,78 €
Dotació Incobrables	- €	- €	- €	805,27 €	- €	805,27 €
Total	583.228 €	535.037,88 €	53.491 €	610.256,41 €	539.192,87 €	71.063,54 €

	Pressupost 2025	Pressupost 2025 TJ	Pressupost 2025 CAB	Execució 2025	Execució TJ 2025	Execució CAB 2025
Ingressos						
Quotes entitats	8.400,00 €	- €	8.400,00 €	8.580,00 €	- €	8.580,00 €
Subvencions públiques	566.667,88 €	522.467,88 €	44.200,00 €	574.567,88 €	522.467,88 €	52.100,00 €
Conveni Ajuntament CAB	40.100,00 €	- €	40.100,00 €	- €	- €	40.100,00 €
Conveni Gestió associativa	418.253,99 €	418.253,99 €	- €	- €	522.467,88 €	- €
Conveni Democràcia Activa Patrimoni	69.731,64 €	69.731,64 €	- €	- €	- €	- €
Conveni Pla de Barris	34.482,25 €	34.482,25 €	- €	- €	- €	- €
Subvenció ESS	4.100,00 €	- €	4.100,00 €	- €	- €	- €
Kit Digital	- €	- €	- €	12.000,00 €	- €	12.000,00 €
Aportacions privades	- €	- €	- €	6.130,00 €	4.230,00 €	1.900,00 €
Conveni Open Data-Subv ESS	- €	- €	- €	- €	- €	1.900,00 €
Plataforma ocupació	- €	- €	- €	- €	4.230,00 €	- €
Prestació Serveis	16.741,38 €	15.850,00 €	891,38 €	20.978,53 €	12.494,99 €	8.483,54 €
Cessió d'Espais	10.650,00 €	10.650,00 €	- €	11.698,91 €	11.698,91 €	- €
Formacions	3.200,00 €	3.200,00 €	- €	367,00 €	367,00 €	- €
Altres	2.890,00 €	2.000,00 €	- €	6.670,87 €	429,08 €	6.241,79 €
Gestió assegurances (Arç Coop)	741,38 €	- €	741,38 €	2.088,60 €	- €	2.088,60 €
Gestió Riscos Laborals (SEBRA)	150,00 €	- €	150,00 €	153,15 €	- €	153,15 €
Periodificació assegurances	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Altres Ingressos	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Ingressos financers	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Total	591.809 €	538.318 €	53.491 €	610.256,41 €	539.192,87 €	71.063,54 €
Resultat				0	0	

A continuació facilitem el balanç de situació a 31 de desembre de 2025.

Balanç de situació a 31 de desembre de 2025					
ACTIU	2024	2025	PASSIU	2024	2025
ACTIU NO CORRENT	7.968,10 €	7.663,03 €	PATRIMONI NET	13.691,41 €	14.449,53 €
Immobilitzat	701,38 €	396,31 €	Fons Propis	13.691,41 €	14.449,53 €
Inversions Financeres Ll/Term	7.266,72 €	7.266,72 €	- Altres exercicis	10.822,15 €	13.471,40 €
			- Romanent de l'exercici	2.869,26 €	978,13 €
			- Subvenció inversions	- €	- €
ACTIU CORRENT	329.043,30 €	784.034,41 €	PASSIU CORRENT	323.319,99 €	777.247,91 €
Usuaris i Deutors activitats	329.043,30 €	762.187,49 €	Deutes a llarg termini	- €	- €
Usuaris i deutors per vendes i serveis	302.511,09 €	762.187,49 €	Creditors a Curt Termini	198.576,01 €	213.383,48 €
- Quotes/Clients pendents cobrament	25.950,80 €	4.969,57 €	- Deutes C/T Entitats Financeres	142.809,43 €	174.202,47 €
- Subvencions pendents de cobrament	276.560,29 €	753.059,19 €	- Creditors Varis	42.816,50 €	9.507,06 €
- Altres deutors (Admin. Pública)	- €	4.158,73 €	- Altres Deutes Admin. Pública	12.950,08 €	29.673,95 €
- Col·laboració Privades	- €	- €			
Periodificacions curt termini	2.133,58 €	2.033,83 €	Periodificacions curt termini	124.743,98 €	563.864,43 €
Tresoreria	24.398,63 €	19.813,09 €			
TOTAL	337.011,4€	791.697,44€	TOTAL	337.011,4€	791.697,44€

L'anàlisi dels darrers quatre exercicis mostra que l'entitat ha consolidat la seva estabilitat financera, passant d'un lleuger dèficit el 2022 a tres anys consecutius de superàvit, enfortint progressivament els fons propis.

Quadre comparatiu de resultats i balanç

Indicador (€)	2022	2023	2024	2025
Ingressos Totals	684.039,90 €	688.388,09 €	698.970,60 €	610.256,41 €
Despeses Totals	684.860,58 €	685.455,90 €	696.101,34 €	609.278,28 €
Resultat (Excedent)	-820,68 €	2.932,19 €	2.869,26 €	978,13 €
Total Actiu	855.613,44 €	602.081,69 €	337.011,40 €	791.697,44 €
Patrimoni Net	9.754,36 €	10.822,15 €	13.691,41 €	14.449,53 €

Davant la forta dependència de les subvencions fem un anàlisi de l'evolució detallada dels ingressos per prestació de serveis del Consell d'Associacions de Barcelona (2022-2025). Aquesta partida inclou conceptes com la cessió d'espais de Torre Jussana, les formacions realitzades i la gestió de serveis col·lectius (assegurances i riscos laborals) per a les entitats.

Evolució de la prestació de serveis (2022-2025)

Any	Ingressos TJ (€)	Ingressos CAB (€)	Total Serveis (€)
2022	7.342,63 €	6.003,80 €	13.346,43 €
2023	17.227,33 €	1.569,45 €	18.796,78 €
2024	18.338,31 €	7.117,47 €	25.455,78 €
2025	12.494,99 €	8.483,54 €	20.978,53 €

S'observa un creixement significatiu entre 2022 i 2024, on els ingressos per serveis es van gairebé duplicar (passant de 13.346 € a 25.455 €). Tot i que el 2025 hi ha una lleugera davallada en el total, la xifra es manté molt per sobre dels nivells de fa quatre anys. L'evolució demostra que, tot i que les subvencions són la font principal, l'entitat ha estat capaç de mantenir i fer créixer una línia d'ingressos d'activitat pròpia.

La vulnerabilitat estructural més rellevant del CAB és la dependència del finançament públic. Tot i un lleuger esforç de diversificació, el gruix dels ingressos continua depenent de convenis amb l'Administració. L'any 2022 les subvencions representaven el 97% dels ingressos totals. L'any 2025, tot i l'increment de la prestació de serveis i les quotes, les subvencions públiques encara suposen aproximadament el 94% del pressupost (574.567,88 € sobre 610.256,41 €).

Un altre element de risc és la partida de personal que absorbeix la pràctica totalitat dels recursos, deixant poc marge per a la inversió directa en projectes sense finançament finalista. El 2022 les despeses de personal representaven el 72% de la despesa total. L'any 2025, aquest percentatge s'ha enfilat fins al 85,6% (521.671,41 € de personal sobre un total de 609.278,28 €).

Aquests comptes estan auditats per Auditing SA. Podeu accedir a l'informe dels auditors en aquest enllaç que trobareu a peu de pàgina¹². A banda de l'auditoria, com cada any hem realitzat el Balanç Social 2025 de la XES¹³.



L'anàlisi de resultats

La vostra organització ha obtingut una puntuació de **6.38** sobre 10 amb una puntuació per blocs que queda reflectida en la imatge següent:

Consell d'Associacions de Barcelona

Qualitat del treball	0.67		100%
Compromís social i cooperació	0.74		42%
Sostenibilitat ambiental	1.20		49%
Equitat i democràcia	0.75		83%
Gènere	0.70		45%
Economia i política de lucre	1.67		67%
Punts obtinguts	5.74		
Punts màxims	9.00		
Puntuació respecte a 10	6.38		

¹²Podeu accedir a l'Informe de l'Auditoria en aquest enllaç:

https://cab.cat/sites/default/files/2026-06/InformeAuditoriaCAB25%2BCCAA_SIGNED.pdf

¹³Podeu accedir a l'Avaluació en aquest enllaç: <https://cab.cat/sites/default/files/2026/G64629538Resultats.pdf>



En conveni amb:

