

Memòria Econòmica del Consell d'Associacions de Barcelona 2025

«**Fent xarxa i enfortint la ciutat**»



1. Memòria econòmic 2025

A continuació presentem el balanç de Pèrdues i Guanyos -PIG 2025 i el balanç de situació a 31 de desembre de 2025. Aquests números estan auditats per l'empresa auditora Auditing, S.L.

Més enllà de les xifres globals, el document de Pressupost i Gestió (PIG) que presentem a continuació ens convida a analitzar la distribució i l'execució dels recursos del Consell d'Associacions de Barcelona (CAB) durant l'exercici 2025. Els principals aspectes a destacar del PIG 2025:

- **Equilibri i sostenibilitat:** L'exercici s'ha tancat amb uns ingressos de 610.256,41 € i unes despeses de 609.278,28 €. Això es tradueix en un lògic superàvit de 978,13 € que apareixen a la partida de reserva de fonts propis del CAB.
- **Dualitat en la gestió:** El PIG 2025 diferencia clarament entre l'activitat pròpia de la federació (Execució CAB) i la gestió delegada de serveis públics (com Torre Jussana), fet que garanteix una traçabilitat absoluta de cada partida.
- **Eficiència dels recursos:** La major part de la inversió es destina a l'equip humà (521.671,41 €), motor real dels serveis i de l'acompanyament que oferim a les entitats. Així mateix, es reflecteix el suport a projectes estratègics que impulsem des del CAB com el procés del Congrés d'Associacions o «DadesxAssociacions».
- **Subvencions públiques:** Tot i el pes significatiu de les subvencions públiques (574.567,88 €), el balanç demostra l'esforç del CAB per generar recursos propis mitjançant la prestació de serveis i les quotes de les entitats federades.

A continuació, presentem el desglossament complet del PIG 2025,

Pèrdues i Guanys CAB 2025						
Despeses	Pressupost 2025	Pressupost 2025 TJ	Pressupost 2025 CAB	Execució Total 2025	Executat 2025 TJ	Executat 2025 CAB
Personal	519.125,92 €	484.280,00 €	35.036,38 €	521.671,41 €	485.433,99 €	36.237,42 €
Equip tècnic	516.625,92 €	481.000,00 €	35.036,38 €	519.150,45 €	482.913,03 €	36.237,42 €
Gestió prevenció riscos laborals	1.600,00 €	1.600,00 €	- €	2.054,49 €	2.054,49 €	- €
Formació	900,00 €	900,00 €	- €	274,00 €	274,00 €	- €
Aplicatiu Marcatge	- €	200,00 €	- €	192,47 €	192,47 €	- €
Gestió i Infraestructura	30.673,76 €	29.744,76 €	6.030,00 €	32.100,81 €	25.610,27 €	6.490,54 €
Subministraments	1.585,00 €	1.465,00 €	120,00 €	1.284,28 €	889,41 €	394,87 €
Assegurances	2.910,00 €	1.110,00 €	1.800,00 €	2.442,73 €	712,34 €	1.730,39 €
Eina CRM/Factor Elect	3.230,00 €	2.660,00 €	570,00 €	2.357,10 €	2.357,10 €	- €
Suport CRM (Modificacions)	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Protecció Dades	1.138,76 €	1.138,76 €	- €	- €	- €	- €
Renting Fotocopiadora	860,00 €	860,00 €	- €	785,34 €	785,34 €	- €
Timenet Aplicatiu Gestió horaria	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Aigua	350,00 €	350,00 €	- €	51,85 €	51,85 €	- €
Material fungible	1.400,00 €	1.150,00 €	250,00 €	1.390,98 €	1.258,23 €	131,85 €
Gestoria	6.060,00 €	6.060,00 €	- €	4.657,20 €	4.657,20 €	- €
Auditoria/Programa Comptable	3.090,00 €	2.600,00 €	490,00 €	6.621,55 €	5.710,55 €	911,00 €
Manteniment Informàtic/Commonscloud	7.300,00 €	6.900,00 €	400,00 €	7.510,56 €	7.188,25 €	322,31 €
Serveis Servidors, Programes i Eines Digitals	- €	5.101,00 €	- €	1.896,00 €	1.896,00 €	- €
<i>Dominis, Dades, Web</i>	- €	2.051,00 €	- €	337,20 €	337,20 €	- €
Plataforma videoconferències	- €	450,00 €	- €	450,00 €	450,00 €	- €
Programació/Manteniment web	- €	2.600,00 €	- €	1.108,80 €	1.108,80 €	- €
Maquina virtual IA	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Missatgeria, correus	500,00 €	350,00 €	150,00 €	238,64 €	104,00 €	134,64 €
Impressions	450,00 €	- €	450,00 €	451,18 €	- €	451,18 €
Web	1.800,00 €	- €	1.800,00 €	2.422,30 €	- €	2.422,30 €
Suport Entitats	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Contractació de serveis projectes CAB	7.925,00 €	- €	7.925,00 €	21.347,84 €	- €	21.347,84 €
<i>Quotes altres entitats</i>	- €	- €	- €	439,29 €	- €	439,29 €
<i>Codi Ètic Català</i>	730,00 €	- €	730,00 €	1.941,97 €	- €	1.941,97 €
<i>Informe anàlisis subvencions 2025</i>	2.700,00 €	- €	2.700,00 €	2.200,00 €	- €	2.200,00 €
<i>Dades Obertes-ESS</i>	2.800,00 €	- €	2.800,00 €	3.700,00 €	- €	3.700,00 €
<i>3r Congrés - 15è (jornades, actes)</i>	700,00 €	- €	700,00 €	491,58 €	- €	491,58 €
<i>Suport Plataforma Festes Majors</i>	995,00 €	- €	995,00 €	575,00 €	- €	575,00 €
<i>Kit Digital</i>	- €	- €	- €	12.000,00 €	- €	12.000,00 €
Contractació de serveis projectes TJ	19.901,00 €	19.901,00 €	- €	22.906,41 €	22.906,41 €	- €
<i>Serveis Externs Assessoraments</i>	2.570,00 €	2.570,00 €	- €	1.572,45 €	1.572,45 €	- €
<i>Formació i Acompanyaments</i>	13.569,50 €	13.569,50 €	- €	13.312,40 €	13.312,40 €	- €
<i>Patrimoni Ciutadà i Pla de Barris</i>	- €	- €	- €	1.502,09 €	1.502,09 €	- €
<i>Comunicació, Visualització i Coneixement</i>	3.761,50 €	3.761,50 €	- €	6.038,60 €	6.038,60 €	- €
<i>Programació (Exposicions, activitats)</i>	- €	- €	- €	480,87 €	480,87 €	- €
Contractació de serveis Associa't	- €	- €	- €	- €	- €	- €
<i>Quèdequè</i>	182,00 €	182,00 €	- €	- €	- €	- €
<i>Festa</i>	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Altres (formació, representacions,...)	1.297,51 €	797,51 €	500,00 €	920,72 €	794,97 €	125,75 €
Interessos bancaris	4.000,00 €	- €	4.000,00 €	8.221,91 €	4.219,17 €	4.002,74 €
Despeses Bancàries	- €	- €	- €	228,06 €	228,06 €	- €
Tributs	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Fons de reserva CAB	- €	- €	- €	978,13 €	- €	978,13 €
Reparacions , conservacions	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Amortització Equips Informàtics	305,07 €	305,07 €	- €	305,07 €	- €	305,07 €
Regularització IVA	- €	- €	- €	762,78 €	- €	762,78 €
Dotació Incobrables	- €	- €	- €	805,27 €	- €	805,27 €
Total	583.228 €	535.037,86 €	53.491 €	610.256,41 €	539.192,87 €	71.063,54 €

	Pressupost 2025	Pressupost 2025 TJ	Pressupost 2025 CAB	Execució 2025	Execució TJ 2025	Execució CAB 2025
Ingressos						
Quotes entitats	8.400,00 €	- €	8.400,00 €	8.580,00 €	- €	8.580,00 €
Subvencions públiques	566.667,88 €	522.467,88 €	44.200,00 €	574.567,88 €	522.467,88 €	52.100,00 €
Conveni Ajuntament CAB	40.100,00 €	- €	40.100,00 €	- €	- €	40.100,00 €
Conveni Gestió associativa	418.253,99 €	418.253,99 €	- €	- €	522.467,88 €	- €
Conveni Democràcia Activa Patrimoni	69.731,64 €	69.731,64 €	- €	- €	- €	- €
Conveni Pla de Barris	34.482,25 €	34.482,25 €	- €	- €	- €	- €
Subvenció ESS	4.100,00 €	- €	4.100,00 €	- €	- €	- €
Kit Digital	- €	- €	- €	12.000,00 €	- €	12.000,00 €
Aportacions privades	- €	- €	- €	6.130,00 €	4.230,00 €	1.900,00 €
Conveni Open Data-Subv ESS	- €	- €	- €	- €	- €	1.900,00 €
Plataforma ocupació	- €	- €	- €	- €	4.230,00 €	- €
Prestació Serveis	16.741,38 €	15.850,00 €	891,38 €	20.978,53 €	12.494,99 €	8.483,54 €
Cessió d'Espais	10.650,00 €	10.650,00 €	- €	11.698,91 €	11.698,91 €	- €
Formacions	3.200,00 €	3.200,00 €	- €	367,00 €	367,00 €	- €
Altres	2.891,38 €	2.000,00 €	- €	6.670,87 €	429,08 €	6.241,79 €
Gestió assegurances (Arç Coop)	741,38 €	- €	741,38 €	2.088,60 €	- €	2.088,60 €
Gestió Riscos Laborals (SEFRA)	150,00 €	- €	150,00 €	153,15 €	- €	153,15 €
Periodificació assegurances	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Altres Ingressos	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Ingressos financers	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Total	591.609 €	538.318 €	53.491 €	610.256,41 €	539.192,87 €	71.063,54 €
Resultat				0	0	

A continuació facilitem el balanç de situació a 31 de desembre de 2025.

Balanç de situació a 31 de desembre de 2025					
ACTIU	2024	2025	PASSIU	2024	2025
ACTIU NO CORRENT	7.968,10 €	7.663,03 €	PATRIMONI NET	13.691,41 €	14.449,53 €
Immobilitzat	701,38 €	396,31 €	Fons Propis	13.691,41 €	14.449,53 €
Inversions Financeres Ll/Term	7.266,72 €	7.266,72 €	- Altres exercicis	10.822,15 €	13.471,40 €
			- Romanent de l'exercici	2.869,26 €	978,13 €
			- Subvenció inversions	- €	- €
ACTIU CORRENT	329.043,30 €	784.034,41 €	PASSIU CORRENT	323.319,99 €	777.247,91 €
Usuaris i Deutors activitats	329.043,30 €	762.187,49 €	Deutes a llarg termini	- €	- €
Usuaris i deutors per vendes i serveis	302.511,09 €	762.187,49 €	Creditors a Curt Termini	198.576,01 €	213.383,48 €
- Quotes/Clients pendents cobrament	25.950,80 €	4.969,57 €	- Deutes C/T Entitats Financeres	142.809,43 €	174.202,47 €
- Subvencions pendents de cobrament	276.560,29 €	753.059,19 €	- Creditors Varis	42.816,50 €	9.507,06 €
- Altres deutors (Admin. Pública)	- €	4.158,73 €	- Altres Deutes Admin. Pública	12.950,08 €	29.673,95 €
- Col·laboració Privades	- €	- €			
Periodificacions curt termini	2.133,58 €	2.033,83 €	Periodificacions curt termini	124.743,98 €	563.864,43 €
Tresoreria	24.398,63 €	19.813,09 €			
TOTAL	337.011,4€	791.697,44€	TOTAL	337.011,4€	791.697,44€

L'anàlisi dels darrers quatre exercicis mostra que l'entitat ha consolidat la seva estabilitat financera, passant d'un lleuger dèficit el 2022 a tres anys consecutius de superàvit, enfortint progressivament els fons propis.

Quadre comparatiu de resultats i balanç

Indicador (€)	2022	2023	2024	2025
Ingressos Totals	684.039,90 €	688.388,09 €	698.970,60 €	610.256,41 €
Despeses Totals	684.860,58 €	685.455,90 €	696.101,34 €	609.278,28 €
Resultat (Excedent)	-820,68 €	2.932,19 €	2.869,26 €	978,13 €
Total Actiu	855.613,44 €	602.081,69 €	337.011,40 €	791.697,44 €
Patrimoni Net	9.754,36 €	10.822,15 €	13.691,41 €	14.449,53 €

Davant la forta dependència de les subvencions fem un anàlisi de l'evolució detallada dels ingressos per prestació de serveis del Consell d'Associacions de Barcelona (2022-2025). Aquesta partida inclou conceptes com la cessió d'espais de Torre Jussana, les formacions realitzades i la gestió de serveis col·lectius (assegurances i riscos laborals) per a les entitats.

Evolució de la prestació de serveis (2022-2025)

Any	Ingressos TJ (€)	Ingressos CAB (€)	Total Serveis (€)
2022	7.342,63 €	6.003,80 €	13.346,43 €
2023	17.227,33 €	1.569,45 €	18.796,78 €
2024	18.338,31 €	7.117,47 €	25.455,78 €
2025	12.494,99 €	8.483,54 €	20.978,53 €

S'observa un creixement significatiu entre 2022 i 2024, on els ingressos per serveis es van gairebé duplicar (passant de 13.346 € a 25.455 €). Tot i que el 2025 hi ha una lleugera davallada en el total, la xifra es manté molt per sobre dels nivells de fa quatre anys. L'evolució demostra que, tot i que les subvencions són la font principal, l'entitat ha estat capaç de mantenir i fer créixer una línia d'ingressos d'activitat pròpia.

La vulnerabilitat estructural més rellevant del CAB és la dependència del finançament públic. Tot i un lleuger esforç de diversificació, el gruix dels ingressos continua depenent de convenis amb l'Administració. L'any 2022 les subvencions representaven el 97% dels ingressos totals. L'any 2025, tot i l'increment de la prestació de serveis i les quotes, les subvencions públiques encara suposen aproximadament el 94% del pressupost (574.567,88 € sobre 610.256,41 €).

Un altre element de risc és la partida de personal que absorbeix la pràctica totalitat dels recursos, deixant poc marge per a la inversió directa en projectes sense finançament finalista. El 2022 les despeses de personal representaven el 72% de la despesa total. L'any 2025, aquest percentatge s'ha enfilat fins al 85,6% (521.671,41 € de personal sobre un total de 609.278,28 €).







Aquests comptes estan auditats per Auditing SA. Podeu accedir a l'informe dels auditors en aquest enllaç que trobareu a peu de pàgina¹. A banda de l'auditoria, com cada any hem realitzat el Balanç Social 2025 de la XES².



L'anàlisi de resultats

La vostra organització ha obtingut una puntuació de **6.38** sobre 10 amb una puntuació per blocs que queda reflectida en la imatge següent:

Consell d'Associacions de Barcelona

Qualitat del treball	0.67		100%
Compromís social i cooperació	0.74		42%
Sostenibilitat ambiental	1.20		49%
Equitat i democràcia	0.75		83%
Gènere	0.70		45%
Economia i política de lucre	1.67		67%
Punts obtinguts	5.74		
Punts màxims	9.00		
Puntuació respecte a 10	6.38		

¹Podeu accedir a l'Informe de l'Auditoria en aquest enllaç:

https://cab.cat/sites/default/files/2026-06/InformeAuditoriaCAB25%2BCCAA_SIGNED.pdf

²Podeu accedir a l'Avaluació en aquest enllaç: <https://cab.cat/sites/default/files/2026/G64629538Resultats.pdf>



En conveni amb:

