

# Memòria Econòmica del Consell d'Associacions de Barcelona 2025

«**Fent xarxa i enfortint la ciutat**»



## 1. Memòria econòmic 2025

A continuació presentem el balanç de Pèrdues i Guanyos -PIG 2025 i el balanç de situació a 31 de desembre de 2025. Aquests números estan auditats per l'empresa auditora Auditing, S.L.

Més enllà de les xifres globals, el document de Pressupost i Gestió (PIG) que presentem a continuació ens convida a analitzar la distribució i l'execució dels recursos del Consell d'Associacions de Barcelona (CAB) durant l'exercici 2025. Els principals aspectes a destacar del PIG 2025:

- **Equilibri i sostenibilitat:** L'exercici s'ha tancat amb uns ingressos de 610.256,41 € i unes despeses de 609.278,28 €. Això es tradueix en un lògic superàvit de 978,13 € que apareixen a la partida de reserva de fonts propis del CAB.
- **Dualitat en la gestió:** El PIG 2025 diferencia clarament entre l'activitat pròpia de la federació (Execució CAB) i la gestió delegada de serveis públics (com Torre Jussana), fet que garanteix una traçabilitat absoluta de cada partida.
- **Eficiència dels recursos:** La major part de la inversió es destina a l'equip humà (521.671,41 €), motor real dels serveis i de l'acompanyament que oferim a les entitats. Així mateix, es reflecteix el suport a projectes estratègics que impulsem des del CAB com el procés del Congrés d'Associacions o «DadesxAssociacions».
- **Subvencions públiques:** Tot i el pes significatiu de les subvencions públiques (574.567,88 €), el balanç demostra l'esforç del CAB per generar recursos propis mitjançant la prestació de serveis i les quotes de les entitats federades.

A continuació, presentem el desglossament complet del PIG 2025,

Pèrdues i Guanys CAB 2025						
Despeses	Pressupost 2025	Pressupost 2025 TJ	Pressupost 2025 CAB	Execució Total 2025	Executat 2025 TJ	Executat 2025 CAB
<b>Personal</b>	<b>519.125,92 €</b>	<b>484.280,00 €</b>	<b>35.036,38 €</b>	<b>521.671,41 €</b>	<b>485.433,99 €</b>	<b>36.237,42 €</b>
Equip tècnic	516.625,92 €	481.000,00 €	35.036,38 €	519.150,45 €	482.913,03 €	36.237,42 €
Gestió prevenció riscos laborals	1.600,00 €	1.600,00 €	- €	2.054,49 €	2.054,49 €	- €
Formació	900,00 €	900,00 €	- €	274,00 €	274,00 €	- €
Aplicatiu Marcatge	- €	200,00 €	- €	192,47 €	192,47 €	- €
<b>Gestió i Infraestructura</b>	<b>30.673,76 €</b>	<b>29.744,76 €</b>	<b>6.030,00 €</b>	<b>32.100,81 €</b>	<b>25.610,27 €</b>	<b>6.490,54 €</b>
Subministraments	1.585,00 €	1.465,00 €	120,00 €	1.284,28 €	889,41 €	394,87 €
Assegurances	2.910,00 €	1.110,00 €	1.800,00 €	2.442,73 €	712,34 €	1.730,39 €
Eina CRM/Factor Elect	3.230,00 €	2.660,00 €	570,00 €	2.357,10 €	2.357,10 €	- €
Suport CRM (Modificacions)	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Protecció Dades	1.138,76 €	1.138,76 €	- €	- €	- €	- €
Renting Fotocopiadora	860,00 €	860,00 €	- €	785,34 €	785,34 €	- €
Timenet Aplicatiu Gestió horaria	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Aigua	350,00 €	350,00 €	- €	51,85 €	51,85 €	- €
Material fungible	1.400,00 €	1.150,00 €	250,00 €	1.390,98 €	1.258,23 €	131,85 €
Gestoria	6.060,00 €	6.060,00 €	- €	4.657,20 €	4.657,20 €	- €
Auditoria/Programa Comptable	3.090,00 €	2.600,00 €	490,00 €	6.621,55 €	5.710,55 €	911,00 €
Manteniment Informàtic/Commonscloud	7.300,00 €	6.900,00 €	400,00 €	7.510,56 €	7.188,25 €	322,31 €
Serveis Servidors, Programes i Eines Digitals	- €	5.101,00 €	- €	1.896,00 €	1.896,00 €	- €
Dominis, Dades, Web	- €	2.051,00 €	- €	337,20 €	337,20 €	- €
Plataforma videoconferències	- €	450,00 €	- €	450,00 €	450,00 €	- €
Programació/Manteniment web	- €	2.600,00 €	- €	1.108,80 €	1.108,80 €	- €
Maquina virtual IA	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Missatgeria, correus	500,00 €	350,00 €	150,00 €	238,64 €	104,00 €	134,64 €
Impressions	450,00 €	- €	450,00 €	451,18 €	- €	451,18 €
Web	1.800,00 €	- €	1.800,00 €	2.422,30 €	- €	2.422,30 €
Suport Entitats	- €	- €	- €	- €	- €	- €
<b>Contractació de serveis projectes CAB</b>	<b>7.925,00 €</b>	<b>- €</b>	<b>7.925,00 €</b>	<b>21.347,84 €</b>	<b>- €</b>	<b>21.347,84 €</b>
Quotes altres entitats	- €	- €	- €	439,29 €	- €	439,29 €
Codi Ètic Català	730,00 €	- €	730,00 €	1.941,97 €	- €	1.941,97 €
Informe anàlisis subvencions 2025	2.700,00 €	- €	2.700,00 €	2.200,00 €	- €	2.200,00 €
Dades Obertes-ESS	2.800,00 €	- €	2.800,00 €	3.700,00 €	- €	3.700,00 €
3r Congrés - 15è (jornades, actes)	700,00 €	- €	700,00 €	491,58 €	- €	491,58 €
Suport Plataforma Festes Majors	995,00 €	- €	995,00 €	575,00 €	- €	575,00 €
Kit Digital	- €	- €	- €	12.000,00 €	- €	12.000,00 €
<b>Contractació de serveis projectes TJ</b>	<b>19.901,00 €</b>	<b>19.901,00 €</b>	<b>- €</b>	<b>22.906,41 €</b>	<b>22.906,41 €</b>	<b>- €</b>
Serveis Externs Assessoraments	2.570,00 €	2.570,00 €	- €	1.572,45 €	1.572,45 €	- €
Formació i Acompanyaments	13.569,50 €	13.569,50 €	- €	13.312,40 €	13.312,40 €	- €
Patrimoni Ciutadà i Pla de Barris	- €	- €	- €	1.502,09 €	1.502,09 €	- €
Comunicació, Visualització i Coneixement	3.761,50 €	3.761,50 €	- €	6.038,60 €	6.038,60 €	- €
Programació (Exposicions, activitats)	- €	- €	- €	480,87 €	480,87 €	- €
<b>Contractació de serveis Associa't</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>
Quèdequè	182,00 €	182,00 €	- €	- €	- €	- €
Festa	- €	- €	- €	- €	- €	- €
<b>Altres (formació, representacions,...)</b>	<b>1.297,51 €</b>	<b>797,51 €</b>	<b>500,00 €</b>	<b>920,72 €</b>	<b>794,97 €</b>	<b>125,75 €</b>
Interessos bancaris	4.000,00 €	- €	4.000,00 €	8.221,91 €	4.219,17 €	4.002,74 €
Despeses Bancàries	- €	- €	- €	228,06 €	228,06 €	- €
Tributs	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Fons de reserva CAB	- €	- €	- €	978,13 €	- €	978,13 €
Reparacions , conservacions	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Amortització Equips Informàtics	305,07 €	305,07 €	- €	305,07 €	- €	305,07 €
Regularització IVA	- €	- €	- €	762,78 €	- €	762,78 €
Dotació Incobrables	- €	- €	- €	805,27 €	- €	805,27 €
<b>Total</b>	<b>583.228 €</b>	<b>535.037,86 €</b>	<b>53.491 €</b>	<b>610.256,41 €</b>	<b>539.192,87 €</b>	<b>71.063,54 €</b>

	Pressupost 2025	Pressupost 2025 TJ	Pressupost 2025 CAB	Execució 2025	Execució TJ 2025	Execució CAB 2025
<b>Ingressos</b>						
<b>Quotes entitats</b>	8.400,00 €	- €	8.400,00 €	<b>8.580,00 €</b>	- €	<b>8.580,00 €</b>
<b>Subvencions públiques</b>	566.667,88 €	522.467,88 €	44.200,00 €	<b>574.567,88 €</b>	<b>522.467,88 €</b>	<b>52.100,00 €</b>
Conveni Ajuntament CAB	40.100,00 €	- €	40.100,00 €	- €	- €	40.100,00 €
Conveni Gestió associativa	418.253,99 €	418.253,99 €	- €	- €	522.467,88 €	- €
Conveni Democràcia Activa Patrimoni	69.731,64 €	69.731,64 €	- €	- €	- €	- €
Conveni Pla de Barris	34.482,25 €	34.482,25 €	- €	- €	- €	- €
Subvenció ESS	4.100,00 €	- €	4.100,00 €	- €	- €	- €
Kit Digital	- €	- €	- €	12.000,00 €	- €	12.000,00 €
<b>Aportacions privades</b>	- €	- €	- €	<b>6.130,00 €</b>	<b>4.230,00 €</b>	<b>1.900,00 €</b>
Conveni Open Data-Subv ESS	- €	- €	- €	- €	- €	1.900,00 €
Plataforma ocupació	- €	- €	- €	- €	4.230,00 €	- €
<b>Prestació Serveis</b>	16.741,38 €	15.850,00 €	891,38 €	<b>20.978,53 €</b>	<b>12.494,99 €</b>	<b>8.483,54 €</b>
Cessió d'Espais	10.650,00 €	10.650,00 €	- €	11.698,91 €	11.698,91 €	- €
Formacions	3.200,00 €	3.200,00 €	- €	367,00 €	367,00 €	- €
Altres	2.891,38 €	2.000,00 €	- €	6.670,87 €	429,08 €	6.241,79 €
Gestió assegurances (Arç Coop)	741,38 €	- €	741,38 €	2.088,60 €	- €	2.088,60 €
Gestió Riscos Laborals (SEBRA)	150,00 €	- €	150,00 €	153,15 €	- €	153,15 €
Periodificació assegurances	- €	- €	- €	- €	- €	- €
<b>Altres Ingressos</b>	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Ingressos financers	- €	- €	- €	- €	- €	- €
<b>Total</b>	<b>591.609 €</b>	<b>538.318 €</b>	<b>53.491 €</b>	<b>610.256,41 €</b>	<b>539.192,87 €</b>	<b>71.063,54 €</b>
Resultat				0	0	

A continuació facilitem el balanç de situació a 31 de desembre de 2025.

<b>Balanç de situació a 31 de desembre de 2025</b>					
<b>ACTIU</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>PASSIU</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>ACTIU NO CORRENT</b>	<b>7.968,10 €</b>	<b>7.663,03 €</b>	<b>PATRIMONI NET</b>	<b>13.691,41 €</b>	<b>14.449,53 €</b>
Immobilitzat	701,38 €	396,31 €	Fons Propis	13.691,41 €	14.449,53 €
Inversions Financeres Ll/Term	7.266,72 €	7.266,72 €	- Altres exercicis	10.822,15 €	13.471,40 €
			- Romanent de l'exercici	2.869,26 €	978,13 €
			- Subvenció inversions	- €	- €
<b>ACTIU CORRENT</b>	<b>329.043,30 €</b>	<b>784.034,41 €</b>	<b>PASSIU CORRENT</b>	<b>323.319,99 €</b>	<b>777.247,91 €</b>
Usuaris i Deutors activitats	329.043,30 €	762.187,49 €	Deutes a llarg termini	- €	- €
Usuaris i deutors per vendes i serveis	302.511,09 €	762.187,49 €	Creditors a Curt Termini	198.576,01 €	213.383,48 €
- Quotes/Clients pendents cobrament	25.950,80 €	4.969,57 €	- Deutes C/T Entitats Financeres	142.809,43 €	174.202,47 €
- Subvencions pendents de cobrament	276.560,29 €	753.059,19 €	- Creditors Varis	42.816,50 €	9.507,06 €
- Altres deutors (Admin. Pública)	- €	4.158,73 €	- Altres Deutes Admin. Pública	12.950,08 €	29.673,95 €
- Col·laboració Privades	- €	- €			
Periodificacions curt termini	2.133,58 €	2.033,83 €	Periodificacions curt termini	124.743,98 €	563.864,43 €
Tresoreria	24.398,63 €	19.813,09 €			
<b>TOTAL</b>	<b>337.011,4€</b>	<b>791.697,44€</b>	<b>TOTAL</b>	<b>337.011,4€</b>	<b>791.697,44€</b>

L'anàlisi dels darrers quatre exercicis mostra que l'entitat ha consolidat la seva estabilitat financera, passant d'un lleuger dèficit el 2022 a tres anys consecutius de superàvit, enfortint progressivament els fons propis.

### Quadre comparatiu de resultats i balanç

Indicador (€)	2022	2023	2024	2025
Ingressos Totals	684.039,90 €	688.388,09 €	698.970,60 €	610.256,41 €
Despeses Totals	684.860,58 €	685.455,90 €	696.101,34 €	609.278,28 €
Resultat (Excedent)	-820,68 €	2.932,19 €	2.869,26 €	978,13 €
Total Actiu	855.613,44 €	602.081,69 €	337.011,40 €	791.697,44 €
Patrimoni Net	9.754,36 €	10.822,15 €	13.691,41 €	14.449,53 €

Davant la forta dependència de les subvencions fem un anàlisi de l'evolució detallada dels ingressos per prestació de serveis del Consell d'Associacions de Barcelona (2022-2025). Aquesta partida inclou conceptes com la cessió d'espais de Torre Jussana, les formacions realitzades i la gestió de serveis col·lectius (assegurances i riscos laborals) per a les entitats.

### Evolució de la prestació de serveis (2022-2025)

Any	Ingressos TJ (€)	Ingressos CAB (€)	Total Serveis (€)
2022	7.342,63 €	6.003,80 €	13.346,43 €
2023	17.227,33 €	1.569,45 €	18.796,78 €
2024	18.338,31 €	7.117,47 €	25.455,78 €
2025	12.494,99 €	8.483,54 €	20.978,53 €

S'observa un creixement significatiu entre 2022 i 2024, on els ingressos per serveis es van gairebé duplicar (passant de 13.346 € a 25.455 €). Tot i que el 2025 hi ha una lleugera davallada en el total, la xifra es manté molt per sobre dels nivells de fa quatre anys. L'evolució demostra que, tot i que les subvencions són la font principal, l'entitat ha estat capaç de mantenir i fer créixer una línia d'ingressos d'activitat pròpia.

La vulnerabilitat estructural més rellevant del CAB és la dependència del finançament públic. Tot i un lleuger esforç de diversificació, el gruix dels ingressos continua depenent de convenis amb l'Administració. L'any 2022 les subvencions representaven el 97% dels ingressos totals. L'any 2025, tot i l'increment de la prestació de serveis i les quotes, les subvencions públiques encara suposen aproximadament el 94% del pressupost (574.567,88 € sobre 610.256,41 €).

En relació al finançament públic, presentem el detall dels ingressos de caràcter administratiu del Consell d'Associacions de Barcelona (CAB) per a l'any 2025.

<b>CONSELL D'ASSOCIACIONS DE BARCELONA</b>		
<b>LLEI DE LA TRANSPARÈNCIA - ANY 2025 - Ingressos admin</b>		
<b>CONVENIS AMB ADMINISTRACIONS PÚBLIQUES</b>		
<b>Administració</b>	<b>Concepte</b>	<b>Import</b>
Ajuntament de Barcelona - Participació	Gestió Cívica Torre Jussana	520.947,72 €
Ajuntament de Barcelona - Participació	Conveni Anual CAB	40.100,00 €
Ajuntament de Barcelona - Participació	Conveni Oficina Patrimoni	
Ajuntament de Barcelona - Participació	Conveni Pla de Barris	
<b>SUBVENCIONS ADMINISTRACIONS PÚBLIQUES</b>		
<b>Administració</b>	<b>Concepte</b>	<b>Import</b>
KIT DIGITAL	Kit Digital	12.000,00 €
Ajuntament de Barcelona - ENFORTIM L'ESS 2025 *	Les dades obertes eina per visibilitzar i enfortir l'ESS	1.703,85 €
Plataforma Ocupació		4.230,00 €
<b>FACTURACIÓ ADMINISTRACIONS PÚBLIQUES</b>		
Universitat de Barcelona	Formació	958,24 €
Ajuntament de Terrassa	Formació	845,72 €
Ajuntament d'Igualada	Formació	2.254,24 €
Ajuntament de Figueres	Formació	1.359,76 €
Associació de Mitjans d'Informació i Comunicació	Publicitat	300,00 €
* L'ingrés comptable es a través de conveni amb Iniciativa Barcelona Open Data, és l'entitat que lidera el projecte.		

Un altre element de risc és la partida de personal que absorbeix la pràctica totalitat dels recursos, deixant poc marge per a la inversió directa en projectes sense finançament finalista. El 2022 les despeses de personal representaven el 72% de la despesa total. L'any 2025, aquest percentatge s'ha enfilat fins al 85,6% (521.671,41 € de personal sobre un total de 609.278,28 €).

Durant el 2025 l'equip tècnic ha estat format per les següents persones:

Càrrec	Equip Tècnic 2025		Comentaris
	Nom	Hores/set	
Direcció	Miky Aragón	37,5h	Direcció CAB 70%, Gerència TJ 30%
Coordinació projectes - TJ	Ramon Torra	37,5h	
Oficial administratiu TJ / CAB	Conxita Mensa	37,5h	32,5 hores setmana TJ/ 5 hores setmana CAB (Baixa per jubilació 01-12-25)
Oficial administratiu TJ/ CAB	Neus Fornés	37,5h	32,5 hores setmana TJ/ 5 hores setmana CAB (incorporació 01-12-25)
Tècnica projectes - Acompanyament TJ	Olalla Miret	37,5h	
Tècnica projectes - Assessorament TJ	Augusta Barreiro	37,5h	
Coordinació Coneixement i comunicació TJ	Carles Viñas	37,5h	
Coordinació Acompanyament i Formació TJ	Xavier Oller	37,5h	
Coordinació - Assessoraments Torre Jussana	Núria Farré	37,5h	20 hores setmana Formació 17,5 hores Assessoraments
Informadora - Torre Jussana	Mireia Feliubadaló	25h	
Tècnic Informador - Torre Jussana	Manuel Gallego	37,5h	
Informador - Torre Jussana	Oriol Güell	20h	
Tècnica projectes - Oficina Patrimoni	Ana Rico	37,5h	
Tècnic projectes - Oficina Patrimoni	Cristina Romero	37,5h	
Tècnica projectes - Pla de Barris	Barbara Carfí	37,5h	Baixa voluntària setembre 2025
Tècnica projectes - Pla de Barris	Mar Vidal	37,5h	Incorporació 01-12-25
Tècnic projectes - Comunicació TJ	Ricard Alegre	20h	
Tècnica projectes - Comunicació TJ / CAB	Gemma Parés	37,5h	32,5 hores setmana TJ/ 5 hores setmana CAB
Consergeria	Oriol Lleixa	10h	

Per a complementar aquesta informació sobre l'estructura organitzativa, us informem que podeu accedir a la carta de relacions laborals en el document enllaçat directament a la nostra pàgina web<sup>1</sup>. La Carta de Relacions laborals complementa els acords amb el personal laboral que no queden recollits en el Conveni de Lleure Educatiu.

<sup>1</sup>Podeu accedir a la Carta de Relacions laborals en aquest enllaç:

[https://cab.cat/sites/default/files/2025-07/Carta%20de%20Relacions%20Laborals%20CAB\\_definitiva\\_2025.pdf](https://cab.cat/sites/default/files/2025-07/Carta%20de%20Relacions%20Laborals%20CAB_definitiva_2025.pdf)







Aquests comptes estan auditats per Auditing SA. Podeu accedir a l'informe dels auditors en aquest enllaç que trobareu a peu de pàgina<sup>2</sup>. A banda de l'auditoria, com cada any hem realitzat el Balanç Social 2025 de la XES<sup>3</sup>.



### L'anàlisi de resultats

La vostra organització ha obtingut una puntuació de **6.38** sobre 10 amb una puntuació per blocs que queda reflectida en la imatge següent:

#### Consell d'Associacions de Barcelona

Qualitat del treball	0.67		100%
Compromís social i cooperació	0.74		42%
Sostenibilitat ambiental	1.20		49%
Equitat i democràcia	0.75		83%
Gènere	0.70		45%
Economia i política de lucre	1.67		67%
<b>Punts obtinguts</b>	<b>5.74</b>		
<b>Punts màxims</b>	<b>9.00</b>		
<b>Puntuació respecte a 10</b>	<b>6.38</b>		

<sup>2</sup>Podeu accedir a l'Informe de l'Auditoria en aquest enllaç:

[https://cab.cat/sites/default/files/2026-06/InformeAuditoriaCAB25%2BCCAA\\_SIGNED.pdf](https://cab.cat/sites/default/files/2026-06/InformeAuditoriaCAB25%2BCCAA_SIGNED.pdf)

<sup>3</sup>Podeu accedir a l'Avaluació en aquest enllaç: <https://cab.cat/sites/default/files/2026/G64629538Resultats.pdf>



En conveni amb:

