

Pla de treball CAB 2026

**«Cap a un Pacte de
Ciutat de Foment de
l'Associacionisme»**



**consell d'associacions
de barcelona**

1. Introducció «Cap a un Pacte de Ciutat de Foment de l'Associacionisme»

2. La xarxa d'Associacions

- 2.1. La Xarxa d'Associacions de la ciutat
- 2.2. Espais de participació, coordinació i col·laboració en xarxes de foment de l'associacionisme
- 2.3. Participació institucional del CAB

3. Eines de comunicació

- 3.1. Comunicació externa: incidència, dades i presència pública.
- 3.2. Comunicació interna: cohesió, transparència i serveis

4. Els projectes del 2026

- 4.1. La gestió de Torre Jussana
- 4.2. Laboratori Comunitari
- 4.3. Creació associativa del Pacte de Foment de l'Associacionisme
- 4.4. Projecte La XACC – Diputació de Barcelona: Impuls a l'Estratègia de Suport a l'Associacionisme
- 4.5. El Codi Ètic de les Associacions Dades x Associacions.
- 4.6. Una mirada Panoràmica a l'associacionisme de Barcelona.
- 4.7. Enfortim la democràcia - Participem i Decidim
- 4.8. La Plataforma de festes Majors de Barcelona
- 4.9. Oficina defensa drets administratius
- 4.10. Associacions i subvencions: anàlisi, avaluació i millora
- 4.11. Videopòdcast de les Ràdios Associatives i la Sindicatura de Greuges

5. Resum d'accions i indicadors

6. El pressupost 2026

1. Introducció «Cap a un Pacte de Ciutat de Foment de l'Associacionisme»

Un cop finalitzat amb èxit el procés del 3r Congrés de les Associacions de Barcelona, disposem ara d'una agenda política clara i consensuada. El 2026 serà l'any d'impulsar el Pacte de Foment de l'Associacionisme, un instrument estratègic que impulsarem conjuntament amb les principals entitats de la ciutat per situar l'associacionisme al centre de l'agenda pública.

Per assolir aquest objectiu, ens guiaran les següents metes estratègiques:

- Liderar la innovació i promoure el creixement sostenible del teixit associatiu davant els nous reptes socials.
- Generar valor compartit per a totes les associacions de Barcelona, ampliant l'impacte del CAB a tot el sector.
- Oferir un suport integral i personalitzat, reforçant la nostra capacitat d'acompanyament tècnic i humà.
- Enfortir la xarxa comunitària per promoure els vinculats a la participació i la democràcia enmig d'un context de creixent polarització, l'associacionisme ha d'actuar com a garant de la cohesió social.



2. La Xarxa d'Associacions

2.1. La Xarxa d'Associacions de la ciutat

D'acord amb el Pla Estratègic del CAB, un dels nostres objectius principals és enfortir la xarxa d'associacions de Barcelona. Actualment, el CAB agrupa 36 federacions, que representen més de 2.000 associacions a la ciutat. Més enllà de les nostres entitats membres, treballem per aprofundir la connexió i la col·laboració entre totes les associacions de la ciutat.

- **Facilitació d'Espais de Coordinació Associativa.** Proporcionarem suport tècnic i organitzatiu, cedint la governança a les entitats implicades. Actualment, donem suport a la Plataforma de Festes Majors, la Plataforma de Gestió Ciutadana. Restarem atents a les necessitats d'altres espais de coordinació que requereixin suport.
- **Seguiment Actiu de les entitats membres del CAB.** La junta directiva del CAB realitzarà un seguiment continu de les entitats que en formen part, fomentant nous vincles de relació entre elles.
- **Priorització del Coneixement i Suport a plataformes i coordinadores territorials.** Donarem prioritat al coneixement de les coordinadores d'associacions territorials i les acompanyarem en la creació de nous vincles, així com en la seva integració al CAB.
- **Cura dels espais institucionals de CAB.** Facilitarem les interrelacions mitjançant trobades d'associacions i l'Assemblea del CAB, assegurant que aquests siguin espais de diàleg i col·laboració efectiva.
- **Creació d'Espais de Treball Interassociatius.** Organitzarem espais de treball tant presencials com virtuals, coordinant les entitats membres del CAB i altres associacions rellevants de la ciutat per treballar temes estratègics. Alguns d'aquests grups han evolucionat en plataformes pròpies com la de festes majors.

Amb aquestes accions, busquem consolidar i enfortir la xarxa d'associacions, promovent una col·laboració activa i significativa entre tots els agents involucrats.

2.2. Espais de participació, coordinació i col·laboració en xarxes de foment de l'associacionisme

Des del Consell d'Associacions de Barcelona (CAB), mantenim diversos espais de coordinació i treball amb organitzacions diverses amb l'objectiu de reforçar l'associacionisme i els valors que li són inherents. La nostra participació en aquests espais és estratègica i s'adequa a les decisions de la junta, sempre cercant aquells àmbits que promouen l'associacionisme i contribueixen a enfortir els nostres objectius estratègics. Amb aquestes accions ajudem fomentar l'associacionisme a través de sinergies i col·laboracions que enforteixin el teixit social de Barcelona.

- **Xarxa d'Acció Comunitària de Catalunya.** Aquest espai serveix com a plataforma de coordinació i intercanvi entre diverses federacions i plataformes d'entitats. Recull l'experiència prèvia de l'antiga xarxa d'associacionisme de Catalunya i busca promoure i valoritzar la tasca de les entitats sense afany de lucre que treballen per transformar la societat en múltiples àmbits: cultural, educatiu, mediambiental, social, veïnal, i altres àrees d'acció comunitària. La participació de voluntaris, associats i activistes és fonamental. Aquest any, ens proposem iniciar un espai de treball dedicat a promoure i negociar el desplegament de les lleis aprovades, incloent plans directors amb indicadors d'avaluació, així com un finançament garantit i pluriennal.
- **Plataforma de Gestió Ciutadana.** Continuarem la nostra participació en aquesta plataforma per fomentar la gestió associativa i avançar de manera conjunta amb altres organitzacions. Durant aquest any, facilitarem diversos processos, donant suport a l'organització interna i proporcionant eines de coordinació i comunicació. En particular, ens implicarem en l'espai de governança del Pacte pel Patrimoni Ciutadà, treballant de manera col·laborativa en el protocol i les bases dels convenis de gestió cívica, així com en la creació d'un nou web per a la Plataforma.
- **FETS - Finançament Ètic i Solidari; COOP 57 i FIARE.** Som entitat membre de FETS i participem a la junta directiva amb el propòsit de generar sinergies per fomentar la banca ètica entre les associacions de la ciutat. A més, seguirem sent socis i usuaris dels serveis de finançament i bancaris de COOP 57 i FIARE, apostant per models de finances solidàries i responsables.
- **Xarxa d'Economia Solidària (XES).** Participarem activament en els espais de treball de la XES, dins d'una estratègia destinada a crear sinergies entre l'associacionisme i l'economia social a Barcelona. Aquest treball conjunt ens permetrà potenciar iniciatives que reforcin una economia sostenible i inclusiva.

- **Altres espais i xarxes on participem de forma permanent amb un rol secundari:**
 - **Projecte Lliures.** Des de 2016, Coop57, Òmnium Cultural i ECAS (Entitats Catalanes d'Acció Social) impulsen el Projecte Lliures, un fons estable dedicat a donar suport econòmic, tècnic i comunitari a projectes innovadors, emancipadors i transformadors que treballen per combatre les desigualtats, la pobresa i l'exclusió social. Des del CAB, participem en la comissió de valoració dels projectes socials i aquest any hi contribuïrem amb la difusió de la convocatòria 2026 i en el procés de valoració de projectes.
 - **Aliança Educació 360.** Som entitat membre de l'aliança i per tant compromesa amb la promoció de l'Educació 360 i l'educació a temps complet.
- **Participació en Campanyes i Suport a Plataformes.** Al llarg de l'any, ens mantenim oberts a donar suport a aquelles campanyes i plataformes que s'alineen amb els nostres objectius, així com aquelles que considerem estratègiques. Aquesta participació es regula mitjançant un protocol intern. Actualment, seguim implicats en la Plataforma Aturem la Guerra, reforçant el nostre compromís amb la justícia social i els drets humans.

2.3. Participació institucional del CAB

La nostra participació en espais institucionals és essencial per assegurar que les polítiques que suporten l'associacionisme reflecteixen les necessitats i reivindicacions del nostre sector. Som membres i participem en diverses taules i consells on reunim les veus de les diferents associacions, cosa que ens permet influir en les decisions que impacten la nostra comunitat. A continuació, expliquem les accions que tenim previstes per al 2025 en aquests espais. És important destacar que, tot i que treballem activament en ells, no els liderem i la seva dinàmica depèn de l'impuls de l'administració.

- **Consell de Ciutat.** El CAB assumeix la vicepresidència. Una responsabilitat que prenem amb serietat per assegurar la presència del sector associatiu en el debat municipal. Liderem la Coordinació Associativa del Consell de Ciutat, un espai dissenyat per fomentar la col·laboració entre les entitats membres. L'objectiu és establir estratègies i sinergies que permetin millorar la influència de la ciutadania organitzada en la política municipal. El CAB no només participa activament assumint la vicepresidència, moltes entitats membres participen als grups de treball, a la permanent i al plenari així com també aportem els recursos tècnics necessaris per garantir una coordinació efectiva entre tots els membres del consell.

- **Pacte pel Patrimoni Ciutadà.** Es tracta d'un espai de governança que està en construcció i fa temps que reivindicuem. Preveiem que aquest 2026 es posarà en marxa i ens proposem ser membres actius amb la finalitat de treballar els temes relacionats amb el Programa de Patrimoni ciutadà, la gestió cívica i la cessió d'espais municipals, entre d'altres formes de col·laboració publico-comunitària que pugui establir l'Ajuntament de Barcelona amb les entitats sense ànim de lucre de la ciutat.
- **Consell de la Nit.** Ens proposem consolidar aquesta presència per garantir que les necessitats específiques de les Festes Majors no quedin diluïdes en el debat sobre l'oci comercial.
- **Àmbit de Participació del Comissionat d'Altres Economies.** Un dels espais clau per al nostre compromís amb el desenvolupament de l'economia social i solidària (ESS) és el Comissionat d'Altres Economies. En aquest àmbit, la nostra participació és fonamental per a definir i reforçar el rol de les associacions en l'ecosistema de l'ESS. Ens comprometem a actuar com a pont entre les diverses entitats i a assegurar que les veus de totes les associacions siguin escoltades i tingudes en compte en les decisions que s'adoptin.
- **Acord d'Estratègia Impuls ESS 2030.** Aquesta iniciativa té com a objectiu proporcionar una guia clara per a les polítiques d'ESS dels pròxims governs locals, així com en àrees crucial com la cultura, la sostenibilitat, la mobilitat, l'habitatge, les finances, l'economia de les cures i l'educació. En el marc d'aquesta estratègia, estem activament implicats en dos grups de treball: el Grup de Treball de Dades ESS i el Grup de Treball d'Ocupació ESS. A través d'aquestes iniciatives, busquem aportar les nostres experiències i coneixements per millorar les condicions de treball i la recopilació de dades que serveixin per a una millor implementació de les polítiques d'ESS. Per tal de facilitar la coordinació entre les nostres entitats, hem creat un grup de treball intern dins del CAB, on les organitzacions interessades poden col·laborar i compartir idees, experiències i recursos.
- **Observatori Internacional de la Democràcia Participativa (OIDP).** Seguim participant en aquest espai que ens permet centrar la col·laboració amb xarxes internacionals que promoguins la participació, l'associacionisme i les xarxes de ciutat amb el propòsit d'apropar les experiències rellevants a les entitats.
- **Acord Ciutadà per una Barcelona Inclusiva.** Som entitat signant de l'Acord i participem indirectament amb les entitats membres del CAB que participen.
- **Altres processos participatius** en el marc de la governança de la ciutat amb l'objectiu de facilitar la informació a les entitats membres del CAB. Entre d'altres participarem del Pla Calor, del Pressupostos participatius, entre d'altres.

3. Eines de comunicació

L'estratègia del 2026 vol transcendir la consolidació tècnica assolida el 2025 per centrar-se en l'impacte social del missatge i l'enfortiment del sentiment de pertinença al Consell.

3.1. Comunicació Externa: incidència, dades i presència pública

L'objectiu és situar el CAB com el referent informatiu i d'anàlisi del sector tant pel que fa a les pròpies entitats del CAB com davant l'opinió pública i les institucions.

- **Repte 1: Comunicació de dades per a la incidència.** Desenvolupar eines a partir del portal dadesassociacionsbcn.org. Elaborarem infografies que tradueixin les dades i facilitin la seva comprensió i difusió.
- **Repte 2: Creixement i posicionament a les xarxes socials.** Superar els seguidors i seguidores en les diferents xarxes socials utilitzant estratègies per incrementar les interrelacions. Incrementar la narrativa visual a Instagram i a LinkedIn publicant d'articles d'opinió de la Junta Directiva per influir en l'àmbit tècnic i polític. Incrementar el compte a Mastodon i seguir reduint la presència a X.
- **Repte 3: Generar sinergies entre les webs.** Millorar la interconnexió entre els webs (cab.cat, codietic.cat, plataformafestesmajors.cat, dadesxassociacions.cat i gestiociudadana.cat) perquè les entitats trobin recursos, formació i normatives en un sol clic, evitant la dispersió de continguts detectada l'any anterior.
- **Repte 4: Optimització del butlletí «Informacions Associatives».** Després d'un 2025 amb 17 enviaments, el repte 2026 és establir la periodicitat quinzenal estricta (20 butlletins). S'inclourà una nova secció per donar veu i difondre les associacions membres i fomentar la interacció. També volem fidelitzar i incrementar el número de persones subscriptores.
- **Repte 5:** Elaborar posicionaments en relació a temàtiques associatives per generar incidència política.
- **Repte 6: Veus compromeses.** Donar continuïtat a "Veus compromeses - Les veus de les persones que canvien el món". L'objectiu és recollir i posar en valor les experiències de les persones compromeses amb la comunitat de forma col·lectiva per esdevenir la veu crítica i compromesa de la ciutadania contra les desigualtats.

3.2. Comunicació Interna: cohesió, transparència i serveis

L'objectiu és millorar el flux d'informació cap a les entitats membres i garantir que els recursos arribin a tot el teixit associatiu.

- **Repte 7: Butlletí intern Infojunta.** Dona continuïtat al butlletí intern i serveix per evitar la dispersió d'informació i garantir que totes les persones que formen part de l'òrgan de govern del CAB estiguin al dia de l'activitat executiva, política i institucional de l'entitat sense dependre exclusivament de les reunions presencials.



Repte 8: Cultura de la transparència (Bústia Ètica). Campanya informativa interna sobre l'ús i garanties de la bústia generada amb la tecnologia de GlobaLeaks. L'objectiu no és només tenir l'eina, sinó que les entitats la sentin com un mecanisme de protecció i bon govern propi.

- **Repte 9: Eines per al treball col·laboratiu.** Continuarem oferint i millorant l'accés a la plataforma Som Núvol per facilitar el treball en equip eficient entre el CAB, les seves entitats federades i les xarxes territorials. Aquesta eina serà el recurs central per a la coordinació de projectes complexos (com la PGC, la XACC o Festes Majors) mitjançant:
 - Gestió Documental: Manteniment d'espais d'emmagatzematge en línia segurs per a la gestió compartida d'arxius.
 - Cocreació de continguts: Dinamització d'editors en línia i pads per a la redacció col·lectiva de documents, manifestos i memòries.
 - Formularis: Ús de formularis de programari lliure que garanteixin la privacitat en la gestió d'inscripcions i enquestes.
- **Repte 10: Dinamització i gestió de canals de coordinació.** Mantindrem les 9 llistes de distribució a través de Pangea com la columna vertebral de la comunicació horitzontal del sector.

Àmbit	Acció Clau	Indicador 2026
Externa	Comunicació dades per la incidència	6 infografies informatives/any
Externa	Creixement de comunitat a les XXSS	Increment seguidors: X (Twitter) - 4500 Facebook - 1900 LinkedIn - 400 Instagram - 400 Mastodon - 60
Externa	Generar sinergies entre les webs.	Implementació d'un menú de navegació que interrelacioni i augmenti el trànsit referit entre portals.

Àmbit	Acció Clau	Indicador 2026
Externa	Elaborar posicionaments en relació a temàtiques associatives	Publicació de 4 posicionaments anuals
Externa	Veus compromeses.	Elaborar 5 nous pòdcasts
Externa	Regularitat del butlletí extern - Informacions Associatives	20 enviaments (quincenals)
Externa	Fidelització i base social butlletí extern - Informacions Associatives	60 subscriptors
Interna	Butlletí intern Infojunta	10 enviaments
Interna	Implantació Bústia Ètica	1 sessió informatives per a entitats
Interna	Eines per al treball col·laboratiu (Som Núvol)	Manteniment actiu de 3 entorns de treball (Festes Majors, XACC, PGC).
Interna	Dinamització de canals de coordinació (Pangea)	Gestió i actualització de les 9 llistes de correu actives

4. Els projectes del 2026

El nostre full de ruta per al 2026 s'organitza entorn de tres eixos d'acció clara que defineixen la nostra raó de ser: Gestionem espais de referència com Torre Jussana; Impulsem valors i tradicions a través del Codi Ètic, la Plataforma de Festes Majors i el desplegament del 3r Congrés; i Coliderem la intel·ligència del sector amb projectes com Dades x Associacions.

Gestionem

Impulsem

Coliderem

Participem



Amb aquesta visió, ens marquem els següents objectius estratègics:

- **Liderar la innovació i el creixement sostenible:** Actuar com a motor de transformació, adaptant el teixit associatiu als nous reptes digitals i socials per garantir la seva continuïtat.
- **Generar valor compartit per a tota la ciutat:** Ampliar l'impacte del CAB perquè tota associació de Barcelona, sigui o no membre, trobi en nosaltres un referent i un recurs útil.
- **Oferir un suport integral i proper:** Reforçar l'acompanyament personalitzat a les nostres entitats, posant el focus en la cura i la capacitat de servei que defineix la nostra xarxa. **Exercir una incidència política transformadora:** Influir activament en les polítiques públiques per garantir que la veu de les associacions sigui el pilar central de qualsevol estratègia de foment del sector.

4.1. La gestió associativa de Torre Jussana

El valors que impulsem a Torre Jussana queden reflectits en els següents deu principis clau, reflectits en el Projecte 2025-2026:

- **Participació i cultura democràtica:** Creem espais de confiança i corresponsabilitat amb diversos agents per fomentar els valors democràtics i la implicació de les entitats en els processos institucionals.
- **Proximitat:** Com a projecte gestionat per associacions i per a associacions, mantenim un contacte estret i periòdic amb els barris i districtes per conèixer l'evolució de la vida associativa i enfortir l'arrelament local.
- **Comunitari:** Generem vincles i sinergies entre associacions, fundacions i grups socials per aconseguir transformacions útils que reverteixin en el benefici col·lectiu.
- **Qualitat:** Actuem amb vocació de servei públic sota criteris d'accessibilitat, eficiència, transparència, confidencialitat i avaluació permanent per a una millora contínua.
- **Innovació:** Implementem noves idees, serveis i pràctiques en un entorn d'aprenentatge i experimentació que ens permeti adaptar-nos de forma eficaç a les necessitats emergents de la comunitat.
- **Transició ecosocial:** Promovem la transformació cap a un model socioeconòmic més just, sostenible i respectuós amb el medi ambient per generar benestar social i ecològic.
- **Equitat:** Garantim la igualtat d'oportunitats i drets per a tothom, promovent la integració, la diversitat i el respecte universal als drets humans dins del teixit associatiu.

- **Feminisme:** Avancem cap a la igualtat de gènere des d'una perspectiva interseccional, treballant activament per erradicar les opressions del sistema patriarcal.
- **Antiracisme:** Denunciem i combatem les desigualtats, les discriminacions i els discursos d'odi o xenòfobs a escala global i local.
- **Foment de la llengua catalana:** Utilitzem el català com a llengua pròpia i d'ús preferent en tots els nostres àmbits d'actuació.

A partir d'aquests valors, la gestió de **Torre Jussana** per a l'exercici 2026 es planteja en el marc del Conveni de Gestió Cívica 2025-2026¹ donant continuïtat del projecte presentat. Torre Jussana segueix actuant com l'equipament de referència per a l'enfortiment, visibilització i empoderament del teixit associatiu barceloní. Amb un pressupost específic de **582.964,43 €**, el pla de treball dóna continuïtat a les línies d'actuació consolidades durant el 2025, garantint la qualitat en el servei públic. Els eixos d'actuació pactats en el conveni que mantenen la seva continuïtat estratègica són:

- **Acompanyament i suport integral:** Es manté el model d'atenció directa i assessorament personalitzat en àmbits jurídics, econòmics i de gestió, prioritzant les entitats de base voluntària.
- **Capacitació i innovació:** Torre Jussana seguirà sent el motor de formació per a juntes directives i personal tècnic, adaptant-se als nous reptes digitals i socials, incloent-hi la introducció ètica de la intel·ligència artificial. Enfortim la presència al territori acompanyant i enfortint projectes associatius
- **Programes estratègics de ciutat:** el suport associatiu en relació al programa de **Patrimoni Ciutadà**, la intervenció en el **Pla de Barris** seguiran sent projectes estratègics i donar resposta integral a estratègies de ciutat com l'impuls de la llengua catalana o la participació al Pla Antiracista.
- **Un equipament obert a les entitats:** Es preveu un manteniment actiu de la cessió d'espais per donar resposta a l'alta demanda i utilitat del centre per al sector.
- **30è Aniversari de l'equipament.** L'any 2026 marca el 30è aniversari de Torre Jussana (setembre 1995 - setembre 2026), una fita històrica que s'utilitzarà per reivindicar el model de suport a l'associacionisme de Barcelona. Ens proposem la generació d'una imatge gràfica específica i l'organització d'una jornada d'intercanvi d'experiències per compartir i difondre aquest model pioner amb altres municipis i agents socials.



¹Podem accedir al Projecte gestió cívica Torre Jussana 2025-2026 en aquest enllaç:
https://tjussana.cat/wp-content/uploads/2025/10/ProjecteTJ_25-26.pdf

Amb la mirada posada en el futur, enguany serà estratègic negociar conjuntament la nova concurrència de l'equipament i el futur projecte per garantir que Torre Jussana segueixi aportant valor afegit a l'associacionisme de la ciutat, al mateix temps que es continuen treballant els recursos bàsics per garantir el projecte i les condicions laborals del seu equip tècnic. Finalment la concurrència serà per l'any 2027. Per això, i amb l'objectiu de generar un nou escenari, des del CAB continuem treballant conjuntament amb la Plataforma de Gestió Cívica (PGC) i el Grup de Defensa de Drets Administratius en les línies d'acció següents:

- Definició d'una **estratègia conjunta**: Proposem un marc d'actuació unificat per a Torre Jussana i el CRAJ com a models singulars, reconeixent la seva especificitat dins del teixit associatiu i avaluant com aquesta singularitat afecta la seva gestió i el seu model de conveni.
- Elaboració d'un **informe jurídic**: Iniciem, amb el suport del Grup de Defensa de Drets Administratius, un procés d'assessorament legal per abordar el límit administratiu en el finançament del personal laboral. Aquest informe es dividirà en dues línies d'anàlisi:
 - **Marge legal i polític**: Determinar fins a quin punt la partida de personal en els projectes de concurrència pública (específicament la de Torre Jussana) està condicionada pel conveni col·lectiu i quin marge polític d'ampliació existeix.
 - **Millora de marcs laborals**: Explorar la viabilitat de nous convenis laborals per a l'equip de Torre Jussana, amb l'objectiu de dignificar les condicions de treball de l'equip tècnic.

4.2. Laboratori Comunitari

El projecte «Laboratori Comunitari. De la formació a l'experimentació: recursos digitals i enfortiment de l'autonomia comunitària» és una iniciativa d'innovació social impulsada pel Consell d'Associacions de Barcelona (CAB) en col·laboració amb la **Plataforma de Gestió Ciutadana (PGC)** i Torre Jussana. Aquest projecte s'ha presentat a la convocatòria de subvencions de l'Ajuntament amb la voluntat de restar al servei de la Plataforma de Gestió Ciutadana.

El seu objectiu principal és establir un marc estable de formació i suport mutu per a les entitats que realitzen gestió cívica a la ciutat, enfortint la seva autonomia i qualitat democràtica. A la vegada, volem que aquest objectiu serveixi per enfortir, vertebrar i facilitar eines de treball per la pròpia Plataforma de Gestió Ciutadana.

El projecte, que es desenvoluparà durant tot l'any 2026, s'estructura en tres eixos d'actuació clau:

- **Escola de Gestió Comunitària.** Un espai de formació permanent centrat en indicadors de transparència, governança i participació del Balanç Comunitari. Aquest eix el farem en col·laboració amb Torre Jussana.
- **Espai de Coneixement.** Creació d'un repositori digital de recursos (Banc de recursos) basat en programari lliure per compartir protocols, guies i «relats de pràctica» (èxits i fracassos) entre les entitats. Aquest repositori estarà disponible al web de la PGC (<https://gestiociudadana.cat/>).
- **Comunitat de suport mutu i mentoria.** Un programa d'apadrinatge entre parells per connectar entitats consolidades amb nous projectes, facilitant la transferència directa de coneixement.

Aquesta iniciativa s'adreça especialment als 62 projectes de gestió cívica de Barcelona, posant el focus en l'ús ètic de la tecnologia i la intercooperació per resoldre reptes complexos de l'associacionisme.

Eix Estratègic	Àmbit / Projecte	Acció Específica	Indicador de Seguiment (2026)	Cronograma
Innovació	Laboratori Comunitari	Espai de formació permanent en transparència, governança i participació.	Nombre de sessions formatives realitzades i entitats participants (sobre el total de 62 projectes de gestió cívica)	Anual
Innovació	Laboratori Comunitari	Creació d'un repositori digital de recursos en programari lliure al web de la PGC.	Repositori operatiu i nombre de recursos (protocols, guies i relats de pràctica) publicats.	Anual
Innovació	Laboratori Comunitari	Programa d'apadrinatge entre entitats consolidades i nous projectes.	Nombre de parelles de mentoria/apadrinatge establertes i transferències de coneixement realitzades.	Anual
Innovació	Laboratori Comunitari	Suport directe a la xarxa de gestió cívica de Barcelona.	% d'assoliment d'indicadors del Balanç Comunitari en les entitats participants.	Anual

4.3. Creació associativa del Pacte de Foment de l'Associacionisme

Després de la feina feta els darrers anys en el marc del 3er. Congrés de les Associacions de Barcelona i l'aprovació de la Llei de Foment de l'Associacionisme, el 2026 esdevé l'any clau per "aterrar" les propostes elaborades a Barcelona.

L'objectiu és construir un compromís ferm impulsat per les associacions que



**Pacte
de Foment
de l'Associacionisme**

generi un procés per part de l'Ajuntament que garanteixi l'enfortiment del teixit associatiu, entenent la seva tasca com un servei públic essencial per a la ciutat.

Els objectius i reptes que ens plantegem per dur a terme el procés del pacte són:

- **Repte 1: Unitat i Consens del Sector.** Elaborar un document de síntesi que reculli les demandes històriques (3r Congrés, CJB, Gestió Comunitària) per presentar una veu única davant l'administració.
- **Repte 2: Redacció i Participació.** A partir d'un document inicial² fem un procés de treball i enviaments de propostes de les entitats, bolcatge a l'eina col·laborativa (Excel) i trobada conjunta per fixar prioritats.
- **Repte 3: Consens i Redactat.** Redacció del document formal del Pacte. Validació pel Grup Motor i inici de la difusió interna per generar "consciència de pacte".
- **Repte 4: Incidència Social.** Presentació del document a agents estratègics: Consell de Ciutat, Xarxa d'Espais Comunitaris i mitjans de comunicació.
- **Repte 5: Incidència Política.** Inici de la "roda de contactes" amb els partits polítics municipals per presentar les propostes de cara al cicle electoral i el Ple de 2027.

Per garantir l'èxit del projecte, s'establiran les següents metodologia de treball i els següents espais:

- **Grup Motor Intern:** Reunions periòdiques de les federacions impulsores (CAB, CJB, Festes Majors, etc.).
- **Comunicació Interna:** Dinamització de la llista de correu (pacteassociacionisme@grups.pangea.org) i el PAD de treball compartit.
- **Grup de Treball al Consell de Ciutat:** Com a espai de mediació entre el teixit associatiu i la representació política municipal.

Trimestre	Fase	Tasques Clau	Indicadors
T1 (Gener-Març)	Redacció i Participació	Enviaments de propostes de les entitats, bolcatge a l'eina col·laborativa (Excel) i trobada conjunta per fixar prioritats.	1. Mínim de 15 entitats/federacions han enviat les seves propostes al formulari/excel. 2. Realització d'1 trobada presencial/híbrida de priorització
T2 (Abril-Juny)	Consens i Redactat	Redacció del document formal del Pacte. Validació pel Grup Motor i inici de la difusió interna per generar "consciència de pacte".	1. Disponibilitat de l'esborrany final del document validat pel Grup Motor. 2. Enviament de 2 comunicacions específiques sobre el pacte

²Podeu accedir al document de recull de propostes en aquest enllaç:
<https://oficina-cab.commonsclooud.coop/s/TxJxYQtrJeNlfZz>

Trimestre	Fase	Tasques Clau	Indicadors
T3 (Juliol-Setembre)	Incidència Social	Presentació del document a agents estratègics: Consell de Ciutat, Xarxa d'Espais Comunitaris i mitjans de comunicació.	1. Presentació formal realitzada al Plenari o Comissió del Consell de Ciutat. 2. Mínim de 3 reunions amb xarxes aliades (XEC, ESS, Moviments Socials) per recollir suports.
T4 (Octubre-Desembre)	Incidència Política	Inici de la "roda de contactes" amb els partits polítics municipals per presentar les propostes de cara al cicle electoral i el Ple de 2027.	1. Ronda de contactes completada amb representants d'almenys el 80% dels grups municipals. 2. Mínim de 50 adhesions formals d'entitats i federacions al document definitiu del Pacte.

4.4. Projecte La XACC - Diputació de Barcelona: Impuls a l'Estratègia de Suport a l'Associacionisme

Amb La XACC treballem per impulsar les polítiques per la promoció de l'associacionisme i el voluntariat. Aquest projecte neix amb l'objectiu de generar eines pràctiques per facilitar als governs locals l'aplicació efectiva de la Llei de Foment de l'Associacionisme. El CAB, com a paraigües legal de la XACC (Xarxa d'Acció Comunitària de Catalunya), n'assumeix el lideratge tècnic i la gestió per al període 2025-2027.

Eixos d'actuació estratègica per al 2026:

- **Eix 1: Observatori de l'Associacionisme (Dades obertes).** Es fusionarà el coneixement del Mapa de Ciutadania Activa de la Diputació amb el model de Dades x Associacions de Barcelona. L'objectiu és crear un panell de visualització interoperable i escalable a nivell nacional que visibilitzi el teixit associatiu més enllà dels censos oficials.
- **Eix 2: Foment i participació des del món Local.** Es treballarà per superar les barreres administratives en la relació entre ajuntaments i entitats. Es dinamitzaran grups de contrast i sessions de capacitació per aplicar les millores jurídiques de la Llei, especialment en l'àmbit de les subvencions (article 17).

En relació a la governança dels projecte, al ser un projecte que lidera la XACC, gestionarà mitjançant una comissió de seguiment estratègic.

Eix Estratègic	Àmbit / Projecte	Acció Específica	Indicador de Seguiment (2026)	Cronograma
Innovació	XACC	Creació d'un panell de visualització interoperable que fusioni el Mapa de Ciutadania Activa i Dades x Associacions.	Disponibilitat del panell interoperable i nombre de fonts de dades integrades.	Anual
Incidència	XACC	Sessions de capacitació i grups de contrast per aplicar la Llei de Foment (art. 17).	Nombre de sessions de capacitació realitzades i propostes de millora administrativa generades.	Anual
Governança	XACC	Comissió de seguiment estratègic. Gestió i coordinació del projecte des de la XACC.	Nombre de reunions de la comissió de seguiment realitzades durant l'exercici.	Anual
Innovació	XACC	Eines col·laboratives (Som Núvol). Manteniment de l'entorn de treball segur per a la coordinació de la xarxa.	Manteniment actiu de l'entorn de treball de la XACC a Som Núvol.	Anual

4.5. El Codi Ètic de les Associacions

El Codi Ètic no és només un document, és un compromís viu amb la transparència. Per al 2026, centrarem els esforços en tres línies d'actuació:

- **Consolidació de l'adhesió** i acompanyament crític. Volem que les entitats no només signin el codi, sinó que l'integrin en la seva gestió diària:
 - **Renovació de l'«Ensenya el cor».** Continuar i agilitzar el procés perquè les entitats renovin la seva imatge pública de compromís ètic.
 - **Seguiment de l'autodiagnosi.** Monitorar de prop les entitats que inicien l'autoavaluació per detectar dificultats comunes en el sector.
 - **Suport personalitzat.** Oferir espais d'assessorament directe per resoldre dubtes durant el procés de diagnòstic intern.
- **Difusió estratègica** i pedagogia dels valors. Perquè el Codi Ètic tingui impacte, cal que sigui conegut tant per les juntes directives com per la base social:
 - **Cicle de tallers i sessions.** Organitzar trobades pràctiques per aterrar els valors del Codi a la realitat de cada tipus d'associació.
 - **Campanya digital de valors.** Utilitzar els canals de comunicació del CAB (com Instagram i el butlletí) per visibilitzar casos d'èxit d'entitats que apliquen bones pràctiques.

- Plena activitat de la Comissió del Codi Ètic El 2026 serà l'any de la consolidació operativa d'aquest òrgan:
 - **Funcionament estable.** Un cop definides les funcions i responsabilitats, la Comissió actuarà com a garant i guia del marc de valors associatius.
 - **Desenvolupament del pla de treball.** Executar les accions de supervisió i proposta que la Comissió hagi definit per millorar la salut democràtica del sector.



Acció	Indicador de compliment
Ensenya el cor	Mínim de 40 entitats que completen la renovació del segell.
Suport tècnic	Realització d'almenys 15 assessories personalitzades d'autodiagnosi.
Formació	Organització de 2 tallers territorials sobre valors i ètica.
Governança	Realització de reunions trimestrals de la Comissió del Codi Ètic.

4.6. «Dades X Associacions». Una mirada «Panoràmica» a l'associacionisme de Barcelona

Després de culminar el 2025 la unificació de les plataformes «Dades X Associacions» i «El Panoràmic», l'objectiu per a l'exercici 2026 és consolidar el projecte. Mantindrem l'aliança estratègica amb la Iniciativa Barcelona Open Data i aprofundirem en l'alineament amb l'Estratègia de Ciutat per l'impuls de l'ESS 2030. L'entitat concorrerà novament a les línies de finançament d'«Altres Economies» per assegurar el desplegament de l'aprofundiment en l'anàlisi econòmica i de contractació. A més des del CAB seguirem actualitzant les dades bàsiques.



Els objectius per al 2026:

- **Explotació de dades.**
 - Incorporació d'una lectura transversal de gènere al màxim possible de les visualitzacions per mesurar les bretxes en el lideratge i la participació associativa.
- **Empoderament digital i transferència de coneixement.**
 - Organització d'un cicle de càpsules formatives pràctiques per a les entitats associades, centrades en com utilitzar les dades.
- **Manteniment i evolució del portal (dadesassociacionsbcn.org):**
 - Actualització automàtica del Mapa de l'Associacionisme mitjançant la integració de noves fonts de dades obertes municipals.
 - Manteniment de la secció específica d'Associacionisme Juvenil, avaluant l'impacte de les entitats liderades per joves en el relleu generacional del sector.
 - Generar sinergies amb el FGEC i fomentar la seva actualització per part de les entitats.

Eix Estratègic	Accions Principals	Indicadors de Seguiment
1. Explotació de dades territorials i gènere	<ul style="list-style-type: none"> • Desenvolupament de mòduls d'informes personalitzats per districtes. • Implementació de filtres de gènere en les visualitzacions de lideratge i participació. 	<ul style="list-style-type: none"> • Generació d'infografies • % de visualitzacions que incorporen la perspectiva de gènere.
2. Empoderament i transferència	<ul style="list-style-type: none"> • Disseny i execució d'un cicle de càpsules formatives sobre ús pràctic de dades. 	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre de càpsules formatives realitzades. • Nombre d'entitats participants en les formacions.
3. Evolució i Manteniment del Portal	<ul style="list-style-type: none"> • Automatització del mapa de l'associacionisme amb dades obertes municipals. • Monitoratge i anàlisi de l'impacte de les entitats liderades per joves. 	<ul style="list-style-type: none"> • Periodicitat de l'actualització de dades (mensual/trimestral). • Nombre de consultes a la secció d'Associacionisme Juvenil.
4. Sinergies Institucionals	<ul style="list-style-type: none"> • Campanya de foment per a l'actualització del Fitxer General d'Entitats Ciutadanes (FGEC). • Reunions de coordinació tècnica per a la integració de dades del FGEC. 	<ul style="list-style-type: none"> • Increment en el % d'entitats amb dades actualitzades al FGEC. • Nombre de fonts de dades externes integrades al portal.

4.7. Enfortim la democràcia - Participem i Decidim

En el marc de la col·laboració amb la Taula Eix Pere IV, la FAVB i la Fundació Ferrer i Guàrdia, el CAB manté el seu compromís amb el projecte «Participem i Decidim», posant el focus estratègic en la consolidació dels canals d'informació i la difusió de la cultura participativa a Barcelona. L'objectiu per a l'exercici 2026 es redueix a les funcions de suport tècnic i comunicatiu per garantir que les entitats i la ciutadania tinguin accés als instruments de democràcia directa i de proximitat. Els objectius i accions prioritàries 2026:

- **Manteniment de la infraestructura digital.** Garantir el suport tècnic i l'actualització del portal web del projecte (participemidecidim.eixpereiv.org) com a node central de recursos sobre el Reglament de Participació.
- **Difusió dels processos participatius i iniciatives ciutadanes** impulsades pel teixit associatiu i actuar com a altaveu del teixit associatiu en la difusió de les iniciatives ciutadanes en marxa.
- Donar **suport comunicatiu als processos** de deliberació ciutadana com a eina d'enfortiment de la qualitat democràtica a la nostra ciutat.

Acció	Indicador de Seguiment
Suport al manteniment web	Disponibilitat i actualització del portal (participemidecidim.eixpereiv.org).
Difusió de processos	Nombre de campanyes o impactes realitzats sobre processos participatius vigents.
Suport a Iniciatives Ciutadanes	Nombre d'iniciatives ciutadanes i mecanismes de participació difosos a través dels canals del CAB.

4.8. La Plataforma de Festes Majors

L'objectiu per a l'exercici 2026 és consolidar la Plataforma de Festes Majors com l'interlocutor clau davant l'Ajuntament de Barcelona per a la millora de les condicions de la cultura popular de base. Ens proposem transformar les dades recollides el 2025 en un full de ruta per a la incidència política i el suport tècnic a les comissions organitzadores.

Els eixos d'actuació i accions previstes:

- **Actualització i seguiment de l'informe de Festes Majors.** Realitzarem una actualització de l'informe realitzat el 2025, incorporant noves dades sobre l'impacte de la burocràcia i el finançament en les festes del darrer cicle, per tal de disposar d'una eina de pressió actualitzada en les mesos de negociació.
- **Consolidació dels Premis de Reconeixement (Projecte Moritz).** Culminar la definició de les bases i el format dels premis de reconeixement de les festes majors, tancant el procés iniciat amb Moritz per posar en marxa la primera convocatòria oficial que premiï la innovació i el compromís comunitari.

- **Incidència.** Dinamitzar el grup de treball transversal (ICUB, Participació, Convivència) per materialitzar les propostes de millora de les comissions de festes, amb especial focus en la simplificació administrativa i l'accés a recursos logístics.
- **Manteniment de la Xarxa i l'Ecosistema Digital.** Continuar amb la dinamització de l'espai de governança (assemblees bimensuals) i l'actualització del portal web i el banc de recursos com a principal aparador de les festes de barri.

Acció	Indicador de Seguiment
Actualització de l'Informe	Informe actualitzat i presentat a la Plataforma i l'Administració.
Projecte de Premis (Moritz)	Bases del premi publicades i llançament de la 1a convocatòria.
Assemblees de la Plataforma	Realització d'un mínim de 5 assemblees bimensuals l'any.
Manteniment Web	Nombre de festes majors amb la informació actualitzada al portal.
Interlocució Institucional	Nombre de reunions realitzades amb el grup de treball transversal municipal.

4.9. Oficina defensa drets Administratius

L'oficina defensa drets Administratius (Espai d'Autodefensa) és una aliança estratègica entre el CAB, la XES, la CONFAVC, la FAVB i Lafede.cat. El seu propòsit és protegir el teixit associatiu i ESS davant l'excés de burocràcia i les traves administratives que posen en risc l'activitat de les entitats. Aquest espai transforma el malestar individual en una estratègia col·lectiva de defensa de drets, oferint un circuit que va des de l'assessorament jurídic fins a la incidència política i institucional.

Les línies d'actuació i accions per al 2026 que ens proposem, des de la col·laboració entre les associacions membres del projecte són les de seguir assumint el repte de la gestió i atenció directa tot mantenint i gestionant del **canal de recollida de greuges (formulari)** i realització de la primera atenció a les entitats afectades.

D'altra banda, seguirem actius i coordinats en l'articulació del circuit de defensa i sobretot en la incidència i "politització del malestar» fent pressió política conjuntament amb les organitzacions aliades per proposar canvis estructurals que resolguin els greuges recollits.

Línia d'Actuació	Accions Proposades	Indicadors de Seguiment
Gestió i Atenció Directa	<ul style="list-style-type: none"> • Manteniment i dinamització del canal de recollida de greuges (formulari digital). • Realització de la primera atenció i acollida de les entitats i projectes d'ESS afectats. 	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre de greuges registrats al formulari. • Nombre d'entitats ateses en primera instància.
Articulació del Circuit de Defensa	<ul style="list-style-type: none"> • Coordinació tècnica amb les organitzacions de l'aliança (XES, CONFAVC, FAVB, Lafede.cat). • Derivació i seguiment dels casos a l'assessoria jurídica i a les Sindicatures de Greuges. • Participació en el procés d'elecció nova sindicatura 	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre de reunions de coordinació entre les entitats impulsores. • Percentatge de casos derivats amb èxit al circuit jurídic o institucional. • Jornada de debat amb candidates
Incidència i Politització del Malestar	<ul style="list-style-type: none"> • Elaboració de propostes de canvis estructurals basades en els greuges recollits. • Accions de pressió política conjunta davant les administracions públiques. 	<ul style="list-style-type: none"> • Document de síntesi de greuges i propostes de millora administrativa. • Nombre d'actuacions d'incidència política realitzades (reunions, notes de premsa, compareixences).

4.10. Associacions i subvencions: seguiment dels compromisos de les administracions

Aquest projecte se centra en l'anàlisi dels compromisos de les administracions en relació al fet associatiu i les subvencions. En concret el que es deriva de l'aplicació de la llei de foment de l'associacionisme, especialment en el seu article 17 sobre les subvencions i el Dictamen del Consell de Ciutat sobre subvencions.

Per això ens plantegem l'estudi permanent dels mecanismes de finançament públic municipal per garantir que siguin una eina eficaç per a l'enfortiment del teixit associatiu. Mitjançant la incidència política i l'anàlisi de dades, es busca la simplificació administrativa i l'adequació dels recursos a les necessitats reals de les entitats, posant especial èmfasi en la transparència i l'equitat territorial.

Incidència Política i marc normatiu. Amb l'objectiu de vetllar perquè el marc legal i els procediments administratius s'adaptin a la naturalesa de les entitats sense ànim de lucre. Per aconseguir-ho proposem:

- **Seguiment i monitoratge** del compliment dels compromisos adquirits per l'Administració en els dictàmens de ciutat.
- **Incidència** en el desplegament de la normativa vigent per defensar l'especificitat del sector associatiu.

- **Manteniment d'espais de diàleg** tècnic amb els responsables de la gestió subvencional per resoldre traves procedimentals.

Anàlisi de la Realitat i Dades Econòmiques. Amb l'objectiu de vetllar de generar coneixement basat en l'evidència per identificar tendències i reptes en el finançament de les associacions. Per aconseguir-ho proposem:

- Elaboració de la Diagnosi anual sobre la Convocatòria de Subvencions 2025 de l'Ajuntament de Barcelona conjuntament amb la Fundació francisc Ferrer i Guàrdia.
- Generació de sinergies amb el portal «Dades x ESS x Econòmiques».

Millora de la Gestió i Capacitació. Amb l'objectiu d'optimitzar la relació entre les entitats i el sistema de subvencions, reduint els motius de denegació i renúncia. Per aconseguir-ho proposem:

- Identificació de les dificultats principals i elaboració de propostes en els processos de sol·licitud i justificació de projectes.

Línia d'Actuació	Accions Proposades	Indicadors de Seguiment
1. Incidència Política	<ul style="list-style-type: none"> • Seguiment i monitoratge del compliment del Dictamen del Consell de Ciutat. • Accions d'incidència sobre el desplegament de la normativa (Llei de Subvencions). • Espais de diàleg tècnic amb gestors municipals per resoldre traves. 	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre de reunions de seguiment realitzades amb l'Administració. • Percentatge de mesures del Dictamen monitorades. • Document de propostes normatives presentat.
2. Anàlisi de la Realitat	<ul style="list-style-type: none"> • Elaboració de la Diagnosi anual de la Convocatòria 2025 amb la Fundació Ferrer i Guàrdia. • Creació de fluxos de dades i sinergies amb el portal «Dades x ESS x Econòmiques». 	<ul style="list-style-type: none"> • Informe de la Diagnosi publicat i presentat. • Nombre de bases de dades o indicadors compartits amb el portal de l'ESS. • Evolució de la sèrie històrica (anys de trajectòria).
3. Millora de la Gestió i Capacitació	<ul style="list-style-type: none"> • Identificació de colls d'ampolla en la sol·licitud i justificació. • Elaboració de propostes concretes de simplificació administrativa per a l'Ajuntament. 	<ul style="list-style-type: none"> • Llistat de dificultats principals detectades. • Document de propostes de millora dels processos lliurat a l'Administració.

4.11. Videopòdcast de les Ràdios Comunitàries i la Sindicatura de Greuges

Aquest projecte neix de la col·laboració entre el CAB, les ràdios associatives comunitàries de Barcelona, la XRCBcn i la Sindicatura de Greuges amb l'objectiu de crear un espai de diàleg proper i accessible. Es tracta d'una aposta per donar visibilitat a les entitats dels barris i apropar la institució de la Sindicatura a la ciutadania, utilitzant el format videopòdcast com a eina de comunicació social i de defensa de drets fonamentals.

Es tracta d'un projecte liderat per la pròpia Sindicatura en el que el CAB col·labora en l'articulació amb les ràdios comunitàries i la seva vinculació amb les entitats del territori per a la selecció d'entitats convidades i temàtiques rellevants del territori.

En línies generals, el projecte es planteja la producció de 6 episodis de videopòdcast: Realització d'una sèrie inicial (5 de barris i 1 de ciutat) en espais emblemàtics de la ciutat i amb la participació de públic.

Eix Estratègic	Àmbit	Acció Específica	Indicador de Seguiment	Cronograma
Identitat	Ràdios Comunitàries	Videopòdcast amb la Sindicatura de Greuges: Creació d'un espai de diàleg i defensa de drets fonamentals.	Producció de 6 episodis de videopòdcast (5 de barris i 1 de ciutat).	Anual
Identitat	Ràdios Comunitàries	Articulació territorial: Vinculació amb les entitats dels barris per a la selecció de temàtiques i convidades.	Nombre d'entitats de barri participants en els episodis.	Anual
Identitat	Ràdios Comunitàries	Comunicació social: Realització de programes en espais emblemàtics amb participació de públic.	Realització de les gravacions en espais públics/emblemàtics amb assistència de públic.	Anual

5. Resum d'accions i indicadors

A continuació facilitem la taula completa d'accions i indicadors (Pla de Treball CAB 2026) en relació als eixos del Pla Estratègic del CAB.

- **Identitat.** Busca situar el CAB com a facilitador i vertebrador de la xarxa associativa de Barcelona mitjançant una revisió interna del seu sentit i rol futur. Per fer-ho, es planteja redefinir l'ideari, la membresia, l'àmbit d'actuació i el marc territorial de l'organització.
- **Governança.** Pretén enfortir el model de gestió alineant les entitats, la junta i l'equip tècnic a través de la cogovernança i el treball en equip. L'objectiu és crear espais de participació més eficaços, millorar la comunicació interna i incrementar la transparència i la rendició de comptes.
- **Incidència.** Vol convertir el CAB en un altaveu de l'associacionisme amb discurs propi per augmentar el seu impacte i visibilitat política i social a la ciutat. Es proposa activar la intel·ligència col·lectiva del sector per respondre de forma ràpida i incisiva als temes d'actualitat.
- **Innovació i coneixement.** Promou l'obertura cap a nous models emergents i fórmules associatives per generar sinergies i aprendre de dinàmiques col·laboratives. L'objectiu és créixer en diversitat i incorporar la innovació com a motor principal de canvi i renovació interna.

Eix Estratègic	Àmbit / Projecte	Acció Específica	Indicador de Seguiment (2026)	Cronograma
Identitat	Codi Ètic	Renovació del segell «Ensenya el cor».	Mínim de 40 entitats completen la renovació.	Anual
Identitat	Codi Ètic	Organització de tallers territorials sobre valors i ètica.	2 tallers realitzats	Anual
Identitat	Festes Majors	Projecte de Premis de Reconeixement (Moritz).	Bases publicades i llançament de la 1a convocatòria.	Anual
Identitat	Festes Majors	Manteniment de l'aparador digital de les festes de barri.	Nombre de festes amb informació actualitzada al portal.	Anual
Identitat	Comunicació	Projecte «Veus compromeses» (posar en valor experiències crítiques).	Elaboració de 5 nous pòdcasts.	Anual
Identitat	Ràdios Com.	Videopòdcast amb la Sindicatura de Greuges.	Producció de 6 episodis (5 de barris i 1 de ciutat).	Anual
Governança	Pacte de Foment	Redacció del document formal i difusió interna.	Esborrany final validat i 2 comunicacions al butlletí intern.	T2 (Abr-Jun)
Governança	Codi Ètic	Funcionament estable i guia del marc de valors.	Realització de reunions trimestrals de la Comissió.	Trimestral
Governança	Consell Ciutat	Lideratge de la Coordinació Associativa.	Aportació de recursos tècnics per a una coordinació efectiva.	Anual
Governança	Com. Interna	Butlletí Infojunta per a òrgans de govern.	Realització de 10 enviaments.	Anual
Governança	Com. Interna	Campanya informativa sobre la Bústia Ètica (Globleaks).	1 sessió informativa per a entitats.	Anual

Governança	Subvencions	Millora de la gestió	Document de propostes de millora	Anual
Governança	XACC	Comissió de seguiment estratègic. Gestió i coordinació del projecte des de la XACC.	Nombre de reunions de la comissió de seguiment realitzades durant l'exercici.	Anual
Incidència	Gestió Associativa TJ	Negociació concurrència i relat jurídic	Memòria d'actuació i document de relat jurídic per la nova concurrència.	Anual
Incidència	Pacte de Foment	Recollida de propostes, bolcatge i trobada de prioritització.	Mínim 15 entitats participen; 1 trobada de prioritització.	T1 (Gen-Mar)
Incidència	Pacte de Foment	Presentació a agents estratègics (Consell Ciutat, XEC).	Presentació formal realitzada i 3 reunions amb xarxes aliades.	T3 (Jul-Set)
Incidència	Pacte de Foment	Roda de contactes amb partits municipals (cicle electoral).	Contacte amb 80% de grups; 50 adhesions formals.	T4 (Oct-Des)
Incidència	Autodefensa	Manteniment del canal de recollida de greuges (formulari).	Nombre de greuges registrats i entitats ateses.	Anual
Incidència	Autodefensa	Coordinació del circuit de defensa i derivació jurídica.	% de casos derivats amb èxit al circuit jurídic/institucional.	Anual
Incidència	Autodefensa	Participació en el procés d'elecció nova sindicatura	Jornada debat candidatures	1r semestre
Incidència	Autodefensa	Politització del malestar i pressió política conjunta.	Document de síntesi de greuges i propostes lliurat.	Anual
Incidència	XACC	Sessions de capacitació i grups de contrast per aplicar la Llei de Foment (art. 17).	Nombre de sessions de capacitació realitzades i propostes de millora administrativa generades.	Anual
Incidència	Subvencions	Seguiment del Dictamen del Consell de Ciutat i normativa.	Nombre de reunions i % de mesures monitorades.	Anual
Incidència	Subvencions	Diagnosi anual de la Convocatòria de Subvencions.	Informe de la Diagnosi publicat i presentat.	Anual
Incidència	Festes Majors	Actualització de l'Informe de Festes (eina de pressió).	Informe presentat a la Plataforma i l'Administració.	Anual
Incidència	Festes Majors	Interlocució institucional (grup de treball municipal).	Nombre de reunions realitzades amb l'ajuntament.	Anual
Incidència	Comunicació	Elaboració de posicionaments sobre temes associatius.	Publicació de 4 posicionaments anuals.	Anual
Innovació	Dades x Assoc.	Explotació de dades territorials i filtres de gènere.	% de visualitzacions amb perspectiva de gènere.	Anual
Innovació	Dades x Assoc.	Cicle de càpsules formatives sobre ús de dades.	Nombre de càpsules i entitats participants.	Anual
Innovació	Dades x Assoc.	Automatització del Mapa i secció juvenil.	Actualització mensual/trimestral i consultes secció juvenil.	Anual
Innovació	Dades x Assoc.	Sinergies FGEC (Fitxer General d'Entitats).	Increment del % d'entitats amb dades actualitzades al FGEC.	Anual
Innovació	XACC	Creació d'un panell de visualització interoperable que fusioni el Mapa de Ciutadania Activa i Dades x Associacions.	Disponibilitat del panell interoperable i nombre de fonts de dades integrades.	Anual
Innovació	XACC	Manteniment de l'entorn de treball segur per a la coordinació de la xarxa.	Manteniment actiu de l'entorn de treball de la XACC a Som Núvol.	Anual
Innovació	Democràcia	Manteniment del portal «Participem i Decidim».	Disponibilitat i actualització del portal web.	Anual
Innovació	Democràcia	Difusió de processos participatius i iniciatives ciutadanes.	Nombre de campanyes i mecanismes difosos.	Anual
Innovació	Com. Interna	Plataforma Som Núvol per al treball col·laboratiu17.	Manteniment actiu de 3 entorns (Festes, XACC, PGC)16.	Anual
Innovació	Com. Interna	Dinamització de canals (Llistes	Gestió i actualització de 9 llistes	Anual

		Pangea).	de correu actives.	
Innovació	Com. Externa	Comunicació de dades per a la incidència (infografies).	Realització de 6 infografies informatives l'any.	Anual
Innovació	Com. Externa	Sinergies entre webs del CAB.	Implementació de menú de navegació interrelacionat.	Anual
Innovació	Com. Externa	Butlletí «Informacions Associatives».	20 enviaments quinzenals; 600 subscriptors	Anual
Innovació	Laboratori Comunitari	Espai de formació permanent en transparència, governança i participació.	Nombre de sessions formatives realitzades i entitats participants (sobre el total de 62 projectes de gestió cívica).	Anual
Innovació	Laboratori Comunitari	Creació d'un repositori digital de recursos en programari lliure al web de la PGC.	Repositori operatiu i nombre de recursos (protocols, guies i relats de pràctica) publicats.	Anual
Innovació	Laboratori Comunitari	Programa d'apadrinatge entre entitats consolidades i nous projectes.	Nombre de parelles de mentoria/apadrinatge establertes i transferències de coneixement realitzades.	Anual
Innovació	Laboratori Comunitari	Suport directe a la xarxa de gestió cívica de Barcelona.	% d'assoliment d'indicadors del Balanç Comunitari en les entitats participants.	Anual

6. El pressupost 2026

A continuació presentem el pressupost del Consell d'Associacions del 2026.

Pressupost 2026	Pressupost TJ	Pressupost CAB	Total	Executat 2025 TJ	Executat 2025 CAB	Executat 2025 Total
Despeses	2026	2026	2026	2025	2025	2025
Personal*	518.643,51 €	37.624,93 €	556.268,43 €	485.433,99 €	36.237,42 €	521.671,41 €
Equip tècnic	518.643,51 €	37.256,45 €	552.387,95 €	482.913,03 €	36.237,42 €	513.187,57 €
Equip tècnic ordinari	379.065,47 €	37.256,45 €	416.321,92 €			
Equip tècnic cessió espais	8.242,50 €	- €	8.242,50 €			
Equip tècnic Patrimoni	72.173,55 €	- €	72.173,55 €			
Equip tècnic Visualització (QdQ)	18.972,85 €	- €	18.972,85 €			
Equip tècnic PdB	36.597,13 €	- €	36.597,13 €			
Gerència - CAB	- €	30.615,52 €	30.615,52 €			
Administració- CAB	- €	4.269,17 €	4.269,17 €			
Comunicació - CAB	- €	2.371,76 €	2.371,76 €			
Prevenició riscos laborals	2.184,00 €	139,88 €	2.323,88 €	2.054,49 €	- €	2.054,49 €
Formació equip tècnic	1.200,00 €	228,80 €	1.428,80 €	274,00 €	- €	274,00 €
Aplicatiu marcatge	200,00 €	- €	200,00 €	192,47 €	- €	192,47 €
Infraestructura**	33.414,88 €	9.903,60 €	42.418,48 €	25.610,27 €	6.937,83 €	32.548,10 €
Subministraments telefonia	1.219,20 €	124,80 €	1.344,00 €			
Assegurances	780,00 €	1.672,00 €	2.652,00 €			
CRM/Fact Elect/Prog Comptable	3.785,60 €	592,80 €	4.378,40 €			
Protecció dades	1.196,00 €	- €	1.196,00 €			
Renting fotocopiadora	936,00 €	- €	936,00 €			
Aigua	- €	- €	- €			
Material fungible	1.560,00 €	400,00 €	1.960,00 €			
Gestoria	6.656,00 €	- €	6.656,00 €			
Auditoria	3.536,00 €	520,00 €	4.056,00 €			
Serveis externs informàtics	7.696,00 €	- €	7.696,00 €			
Serveis, servidors, eines digitals	5.738,08 €	4.420,00 €	10.158,08 €			
Dominis, dades web...	1.770,08 €	2.800,00 €	3.770,08 €			
Plataforma - Videoconferències	468,00 €	- €	468,00 €			
Programació/manteniment web	3.580,00 €	- €	3.580,00 €			
Commons Cloud	- €	2.420,00 €	2.420,00 €			
Impressions diverses	- €	468,00 €	468,00 €			
Missatgeria, correus	312,00 €	156,00 €	468,00 €			
Quotes Entitats/serveis i Taxes	- €	450,00 €	450,00 €			
Projectes***	26.397,20 €	20.720,00 €	47.117,20 €	22.906,41 €	20.908,55 €	43.814,96 €
Atenció i Assessoraments	2.312,00 €	- €	2.312,00 €	2.053,32 €	- €	2.053,32 €
Serveis externs assessorament	2.000,00 €	- €	2.000,00 €			
Programació (Exposicions, Activitats,...)	312,00 €	- €	312,00 €			
Formació i Acompanyaments	16.107,20 €	- €	16.107,20 €	14.814,49 €	- €	14.814,49 €
Pla de Barris	124,00 €	- €	124,00 €			
OT Patrimoni Ciutadà	248,00 €	- €	248,00 €			
Plataforma online - acompanyaments	161,20 €	- €	161,20 €			
Escola d'Associacions	10.074,00 €	- €	10.074,00 €			
Serveis formació trimestral	13.000,00 €	- €	13.000,00 €			
Formació a mida	2.000,00 €	- €	2.000,00 €			
Plataforma online -formació	494,00 €	- €	494,00 €			
Comunicació, visualització i seguiment	7.970,00 €	- €	7.970,00 €	6.038,60 €	- €	6.038,60 €
Fons documental	150,00 €	- €	150,00 €			
Adaptacions/millors CRM	2.200,00 €	- €	2.200,00 €			
Comunicació TJ	3.120,00 €	- €	3.120,00 €			
Maquetacions/correccions Guies/UP	720,00 €	- €	720,00 €			
Impressions diverses	400,00 €	- €	400,00 €			
Millors web/Aitres	2.000,00 €	- €	2.000,00 €			
Visualització - Associat	2.500,00 €	- €	2.500,00 €			
Gestió manteniment web QuèdeQuè	2.500,00 €	- €	2.500,00 €			
Producció esdeveniments	- €	- €	- €			
Projectes CAB	- €	20.720,00 €	20.720,00 €	- €	20.908,55 €	20.908,55 €
Codi Ètic Català	- €	300,00 €	300,00 €	- €	1.941,97 €	1.941,97 €
Informe anàlisi subvencions 2023	- €	2.800,00 €	2.800,00 €	- €	2.200,00 €	2.200,00 €
Pacte Ciutat (jornades, actes)	- €	1.200,00 €	1.200,00 €	- €	491,58 €	491,58 €
Dades Obertes - ESS	- €	3.120,00 €	3.120,00 €	- €	3.700,00 €	3.700,00 €
Obertes - Mapa de Ciutadania diputació	- €	6.800,00 €	6.800,00 €	- €	- €	- €
Suport tècnic (PFM, Codi Ètic, La XACC)	- €	2.700,00 €	2.700,00 €	- €	575,00 €	575,00 €
Suport tècnic LAB-COM	- €	3.800,00 €	3.800,00 €			
Kit Digital (Assessoria IA)	- €	- €	- €	- €	12.000,00 €	12.000,00 €
Altres (representacions, desplaçaments...)	806,84 €	704,20 €	1.513,04 €	794,97 €	125,75 €	920,72 €
Amortització Equips Informàtics	0,00 €	305,07 €	305,07 €	0,00 €	305,07 €	305,07 €
Interessos bancaris	3.700,00 €	2.697,20 €	6.397,20 €	4.219,17 €	4.002,74 €	8.221,91 €
Despeses Bancàries	0,00 €	0,00 €	0,00 €	228,06 €	0,00 €	228,06 €
Provisió de fons	0,00 €	400,00 €	400,00 €	0,00 €	978,13 €	978,13 €
Dotació incobrables	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	805,27 €	805,27 €
Regularització IVA	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	762,78 €	762,78 €
Total	582.964,43 €	71.455,00 €	654.419,42 €	535.192,87 €	71.003,04 €	610.205,41 €

Pressupost 2026	Pressupost TJ	Pressupost CAB	Total	Executat 2025 TJ	Executat 2025 CAB	Executat 2025 Total
Ingressos	2026	2026	2026	2025	2025	2025
Quotes entitats	0,00 €	9.000,00 €	9.000,00 €	0,00 €	8.580,00 €	8.580,00 €
Prestació serveis	19.100,00 €	15.855,00 €	34.955,00 €	12.494,99 €	8.483,54 €	20.978,53 €
Cessió d'Espais	13.500,00 €	- €	13.500,00 €	71.698,91 €	- €	71.698,91 €
Formacions	2.600,00 €	- €	2.600,00 €	367,00 €	- €	367,00 €
Altres	- €	3.600,00 €	3.600,00 €	429,08 €	6.247,79 €	6.676,87 €
Publicitat Quèdequè	3.000,00 €	- €	3.000,00 €	- €	- €	- €
Gestió assegurances (Arç Coop)	- €	2.100,00 €	2.100,00 €	- €	2.088,60 €	2.088,60 €
Gestió Riscos Laborals (SEBRA)	- €	155,00 €	155,00 €	- €	153,15 €	153,15 €
Projecte diputatari BCN	- €	10.000,00 €	10.000,00 €	- €	- €	- €
Subvencions Públiques	563.864,43 €	44.800,00 €	608.664,43 €	522.467,88 €	52.100,00 €	632.797,88 €
Conveni Ajuntament de Barcelona - Gest	563.864,43 €	- €	563.864,43 €	522.467,88 €	- €	580.697,88 €
Pla de barris	36.812,34 €	- €	36.812,34 €	34.482,25 €	- €	34.482,25 €
Oficina Patrimoni	74.443,64 €	- €	74.443,64 €	69.731,64 €	- €	69.731,64 €
Acció comunitària	452.608,45 €	- €	452.608,45 €	418.253,99 €	- €	418.253,99 €
CAB - Conveni	- €	40.100,00 €	40.100,00 €	- €	40.100,00 €	40.100,00 €
Subv. LabCOM	- €	4.700,00 €	4.700,00 €	- €	- €	- €
Kit Digital	- €	- €	- €	- €	12.000,00 €	12.000,00 €
Altres Aportacions	0,00 €	1.800,00 €	1.800,00 €	4.230,00 €	1.900,00 €	6.130,00 €
Conveni Open -Data	- €	1.800,00 €	1.800,00 €	- €	1.900,00 €	1.900,00 €
Plataforma d'Ocupació ESS2030	- €	- €	- €	4.230,00 €	- €	4.230,00 €
Total	582.964,43 €	71.455,00 €	654.419,42 €	539.192,87 €	71.063,54 €	610.256,41 €

Amb una dotació global prevista de 649.719,42 €, el pressupost per a l'any 2026 se centra en l'enfortiment de l'estructura operativa i l'especialització de serveis al teixit associatiu. La partida principal de 556.268,43 € es destina a l'equip tècnic vinculat a la gestió de Torre Jussana. Podeu consultar la seva remuneració en la Carta de Relacions Laborals publicada a l'apartat de transparència del web. Els ingressos provenen majoritàriament via subvencions públiques (603.964,43 €), tot i que preveu un increment de la generació de recursos propis per prestació de serveis fins a assolir els 24.955,00 €.

A banda del pressupost i la gestió econòmica mantindrem el compromís:

- Auditar els comptes amb una nova companyia auditora dins dels nostres protocols de canviar de proveïdor cada quatre anys.
- Farem el Balanç Social de la XES i el balanç comunitari de Torre Jussana.
- Seguim treballant la carta de relacions laborals. Mentre no s'actualitza acordem unes millores en les condicions de l'equip tècnic.



En conveni amb:

