

# Una mirada per a la reflexió i la millora de l'acció subvencional (2025)

L'anàlisi de la convocatòria general de subvencions 2025 posa de manifest, un cop més, la vitalitat i la resiliència del teixit associatiu de Barcelona. No obstant això, des del **Consell d'Associacions de Barcelona (CAB)** detectem un esgotament evident del model actual de gestió. La rigidesa administrativa i els desequilibris en la distribució dels recursos estan dificultant l'impacte real de l'acció comunitària. Aquesta situació contrasta obertament amb l'esperit de l'**article 17 de la Llei de Foment de l'Associacionisme**, una eina que, si s'apliqués plenament, resoldria gran part d'aquestes cotilles i disfuncions.

A partir de les dades de la «*Diagnosi de Subvencions de l'Ajuntament de Barcelona 2025*» elaborada conjuntament amb la Fundació Francesc Ferrer i Guàrdia fem el focus en les principals problemàtiques que estan condicionant i limitant l'acció subvencional a la ciutat.

- **Més competència, més denegacions:** Malgrat l'augment de la demanda (+1,9%), les denegacions han crescut un 33%. El motiu principal ja no és la manca de pressupost, sinó la dificultat per superar la nota de tall, un fet que penalitza directament les entitats amb menys recursos professionalitzats.
- **Ineficiència burocràtica:** S'han atorgat 899 subvencions d'un import igual o inferior a 1.000 €, incloent-hi una de només 125 €. Això genera una càrrega de gestió inassumible i absurda, tant per a l'administració com per a les mateixes entitats.
- **La doble fractura del model:** Es consolida un desequilibri territorial flagrant (el 75% del pressupost es concentra a l'àmbit de Ciutat) i, sobretot, una fractura de model en l'assignació de fons entre les entitats sense ànim de lucre i les empreses mercantils.
- **Una llei que no s'aplica:** Malgrat disposar d'un text legal vigent (l'esmentat article 17 de la Llei de Foment de l'Associacionisme) dissenyat per protegir el teixit associatiu, a dia d'avui l'Ajuntament continua sense aplicar-lo.

Davant d'aquesta diagnosi, des del CAB recollim una sèrie de propostes estratègiques articulades en quatre eixos clau:

## 1. Cap a una administració facilitadora.

- **Compromís de calendari i reducció de terminis.** Cal que l'administració es comprometi a una data fixa de resolució. Actualment, la tardança obliga a les entitats a decidir si executen projectes sota una gran incertesa, per la qual cosa

# Una mirada per a la reflexió i la millora de l'acció subvencional (2025)

s'exigeix una reducció real dels terminis de resolució.

- **Establir un import mínim** per a les subvencions per tal d'evitar la ineficiència dels micro-ajuts.
- **Implementar justificacions simplificades** de manera generalitzada per a projectes de petit format.
- **Reduir el volum de reformulacions** (que actualment afecta el 41% dels projectes) mitjançant un servei de suport tècnic preventiu.
- **Crear un registre unificat** (evolucionant l'FGEC) per evitar requerir documentació que l'Ajuntament ja té en el seu poder.

## 2. Prioritzar el teixit comunitari i la proximitat.

La fractura del model. Desproporció entre import i excel·lència. Les dades mostren una paradoxa preocupant: mentre les empreses mercantils concentren els imports més alts, l'excel·lència tècnica i social (les millors puntuacions) recau exclusivament en les associacions.

- **L'exemple de la desproporció:** El projecte amb més finançament de tota la convocatòria (Extreme Barcelona, gestionat per l'empresa Seven Marketing) rep **350.000 €** amb una nota de 7,6. En contrast, els projectes amb la puntuació màxima de la ciutat (9,6), com l'Espai Maternoinfantil de l'Eixample (INTRESS) o l'Espai Superacció, reben imports radicalment inferiors (41.000 € i 25.000 € respectivament).
- **Concentració de recursos:** Les empreses mercantils (només el 3,1% dels projectes) capten el **6,7% dels recursos totals**. Gairebé la meitat (47,9%) de l'import de les deu subvencions més grans va a parar a empreses privatitzades, mentre que les 10 millors puntuacions són domini exclusiu del teixit associatiu.
- **Separar convocatòries:** Crear **línies** específiques per a grans esdeveniments (sovint de caràcter mercantil) i línies de concurrència no competitiva o protegides per a entitats de petit format i base comunitària.
- **Denúncia de les "ingerències" públiques.** S'ha de prohibir que organismes públics i consorcis competeixin en les mateixes línies de concurrència que el teixit associatiu, ja que actuen com a "art i part" en el procés. Per a aquests organismes

# Una mirada per a la reflexió i la millora de l'acció subvencional (2025)

públics cal generar vies alternatives.

- **Crítica al gir cap a l'assistencialisme.** Cal revertir el canvi de criteris que penalitza les entitats autogestionades en favor de grans corporacions mitjançant indicadors que obliguen a dependre exclusivament de serveis socials per puntuar.
- **Augmentar el pes dels districtes:** Revertir la tendència centralitzadora actual per enfortir la cohesió social directament des dels barris.

### 3. Transparència i governança compartida

- **Facilitar un informe de valoració personalitzat** a cada entitat amb el desglossament detallat per criteris.
- **Publicar la fórmula matemàtica** d'assignació d'importos per eliminar qualsevol ombra d'arbitrarietat.
- **Validació participativa** i consensuada amb el sector de qualsevol canvi en el Pla Estratègic de Subvencions (PES).

### 4. Nou marc normatiu i sostenibilitat

- **Sostenibilitat econòmica davant l'IPC i els convenis.** La resolució ha de reflectir que el valor real de les subvencions ha caigut un 25% des de 2018 per l'efecte de la inflació. És indispensable que els imports atorgats s'ajustin automàticament als increments salarials derivats dels nous convenis col·lectius del sector.
- **Implementar la plurianualitat real** per a projectes consolidats (amb horitzons de fins a 3 anys) per donar estabilitat.
- **Reconèixer el voluntariat** com a part cofinançadora dins de la justificació econòmica.
- **Permetre bestretes del 100%** de l'import atorgat i augmentar el límit d'imputació de despeses indirectes fins al 25%.
- **Impulsar una Llei de Subvencions Catalana** que s'adapti de manera específica a la realitat i naturalesa de l'associacionisme.

Amb aquest posicionament, el CAB insta l'Ajuntament de Barcelona a aplicar l'article 17 de la Llei de Foment de l'Associacionisme per superar la rigidesa administrativa actual.

# Una mirada per a la reflexió i la millora de l'acció subvencional (2025)

Finalment, les dades exemplifiquen de forma més clara la fractura del model: d'una banda, els projectes amb més finançament (on destaquen les SL i SA amb notes discretes) i, de l'altra, els projectes líders en qualitat (100% associatius).

Els 5 projectes amb més import

| Sol·licitant               | Projecte            | Forma Jurídica | Import    | Nota |
|----------------------------|---------------------|----------------|-----------|------|
| <b>SEVEN MARKETING</b>     | EXTREME BARCELONA   | <b>Empresa</b> | 350.000 € | 7,6  |
| ASSOC. COMISSIÓ ST. ANDREU | Festa Major / Reis  | Associació     | 103.800 € | 9,3  |
| <b>RPM RACING, SL</b>      | 48 TRIAL INDOOR     | <b>Empresa</b> | 90.000 €  | 7,6  |
| GRACIA GIMNASTIC CLUB      | Promoció gimnàstica | Associació     | 90.000 €  | 7,1  |
| <b>IBERCAMERA SA</b>       | Temporada 2025      | <b>Empresa</b> | 70.000 €  | 8,1  |

Els 5 projectes amb millor puntuació (Excel·lència 100% associativa)

| Sol·licitant                  | Projecte                 | Forma Jurídica | Import   | Nota       |
|-------------------------------|--------------------------|----------------|----------|------------|
| <b>INTRESS</b>                | Maternoinfantil Eixample | Associació     | 41.000 € | <b>9,6</b> |
| <b>ASSOC. SUPERACCIO</b>      | Centre Obert             | Associació     | 25.000 € | <b>9,6</b> |
| <b>FUNDACIÓ TOT RAVAL</b>     | Jovent Migrat            | Fundació       | 11.000 € | <b>9,6</b> |
| <b>HELIA ASSOCIACIÓ</b>       | Barcelona-Dona           | Associació     | 7.000 €  | <b>9,6</b> |
| <b>CASTELLERS VILA GRÀCIA</b> | Punt Lila                | Associació     | 2.600 €  | <b>9,4</b> |