

**DIAGNOSI DE LES SUBVENCIONS
PER A LA REALITZACIÓ DE PROJECTES,
ACTIVITATS I SERVEIS
AJUNTAMENT DE BARCELONA
2025**



**consell d'associacions
de barcelona**

*“Diagnosi de les subvencions
per a la realització de projectes,
activitats i serveis.
Ajuntament de Barcelona. 2025”*

Fundació Francesc Ferrer i Guàrdia

Anàlisi i informe dels resultats

Lluís Bages Virgili (lluusbages@ferrerguardia.org)

Nil Garrell Candela (nilgarrell@ferrerguardia.org)

Hungría Panadero Hernandez (hungriapanadero@ferrerguardia.org)



Consell d'Associacions de Barcelona

“Una mirada per a la reflexió associativa
i la millora de l'acció subvencional”

Miquel Àngel Aragón Brailoff



Amb el suport de



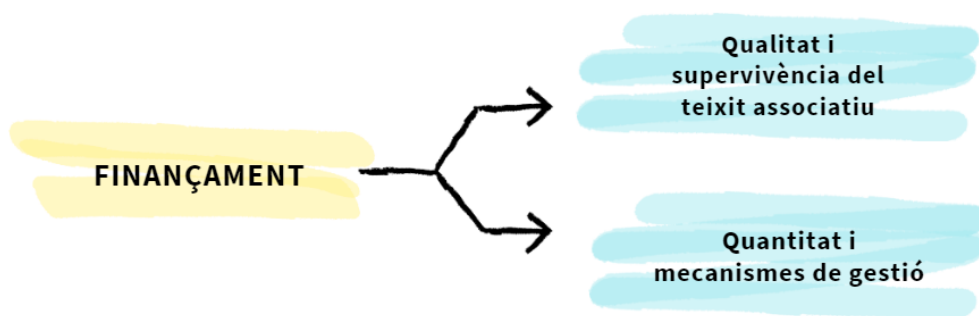
© Tots els drets reservats
Barcelona, març 2026

ÍNDEX

PRESENTACIÓ	4
1. JUSTIFICACIÓ I REFORMULACIÓ SUBVENCIONS 2024	6
1.1. JUSTIFICACIÓ	6
1.2. RENÚNCIA	9
1.3. REFORMULACIÓ	10
2. PRINCIPALS RESULTATS ANÀLISI 2025	13
2.1. LES BASES REGULADORES	13
2.2. LA CONVOCATÒRIA	14
2.3. PROJECTES PRESENTATS I RESOLUCIÓ	19
2.4. PROJECTES SUBVENCIONATS	22
2.5. PROJECTES DENEGATS	29
3. PRINCIPALS RESULTATS DESTACATS	33
4. UNA MIRADA PER A LA REFLEXIÓ ASSOCIATIVA I LA MILLORA DE L'ACCIÓ SUBVENCIONAL	35
EIX 1. CAP A UNA ADMINISTRACIÓ FACILITADORA: EFICIÈNCIA I SIMPLIFICACIÓ REAL	41
EIX 2. PRIORITZAR EL TEIXIT COMUNITARI I LA PROXIMITAT	43
EIX 3. TRANSPARÈNCIA I GOVERNANÇA COMPARTIDA	45
EIX 4. UN NOU MARC NORMATIU AMB ESTABILITAT I SOSTENIBILITAT	47
INFORMES ANTERIORS	49

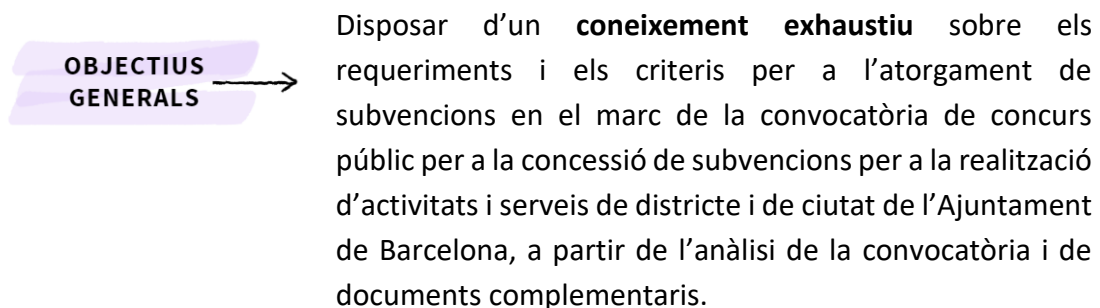
PRESENTACIÓ

El finançament és un dels eixos centrals per a la qualitat i supervivència del teixit associatiu. No només la quantia del finançament sinó els mecanismes de gestió del mateix o els requisits d'accés i justificació són aspectes que poden facilitar o dificultar el treball de les entitats. El context actual fa que la pressió sobre tots els agents en relació a aquest eix sigui més intensa que mai.



L'administració pública té una gran responsabilitat en aquest aspecte i té la capacitat i els mecanismes per possibilitar un accés just i eficaç als recursos públics. Amb l'objectiu primordial de millorar els serveis adreçats a les associacions de la ciutat, el *Consell d'Associacions de Barcelona* (CAB), amb la col·laboració de la Fundació Francesc Ferrer i Guàrdia, realitza des del 2013 la "*Diagnosi de les subvencions per a la realització de projectes, activitats i serveis de l'Ajuntament de Barcelona*".

El Consell d'Associacions de Barcelona, com a cogestor de Torre Jussana, Centre de Serveis a les Associacions, vehicula el coneixement per millorar constantment els serveis adreçats a les associacions de la ciutat; una de les actuacions que impulsa és aquesta diagnosi que té com a objectius:



Disposar d'un **coneixement exhaustiu** sobre els requeriments i els criteris per a l'atorgament de subvencions en el marc de la convocatòria de concurs públic per a la concessió de subvencions per a la realització d'activitats i serveis de districte i de ciutat de l'Ajuntament de Barcelona, a partir de l'anàlisi de la convocatòria i de documents complementaris.

**OBJECTIUS
ESPECÍFICS**

- Disposar d'informació que permeti al CAB elaborar **recomanacions** adreçades a l'Ajuntament de Barcelona en relació als requeriments i criteris d'aquestes subvencions.
- Generar coneixement per **assessorar i donar suport a les entitats** en les necessitats detectades a partir de l'anàlisi de la convocatòria de subvenció i dels documents complementaris.

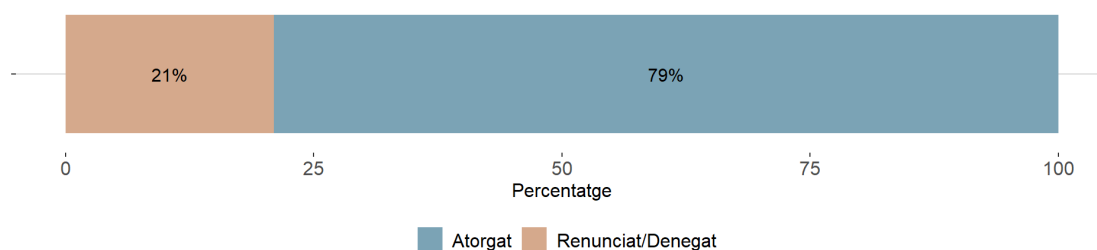
Convé destacar que aquests informes han evolucionat en les diferents edicions i que la coordinació amb l'Oficina Central de Subvencions de l'Ajuntament de Barcelona ha estat fonamental per poder ampliar la informació analitzada. A l'edició d'aquest any repetim la incorporació de l'anàlisi de les justificacions dels projectes subvencionats, en aquest cas de l'edició del 2024 que ubiquem en el primer bloc d'aquest informe.

1. JUSTIFICACIÓ I REFORMULACIÓ SUBVENCIIONS 2024

1.1. JUSTIFICACIÓ

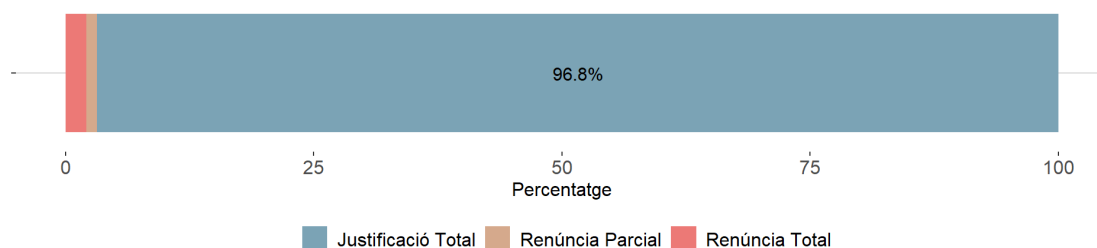
De les **5.986 sol·licituds presentades** a la convocatòria de l'any 2024, **4.722 (78,9%)** van ser **aprovades** i **1.263 (21,1%)** van ser **denegades**. Aquestes dades es mantenen pràcticament iguals a les de l'any anterior, quan el 79,1% de les sol·licituds van ser aprovades i el 20,9% van ser denegades

Gràfic 1. Projectes subvencionats i denegats, 2024



D'entre les sol·licituds aprovades, el **96,8% (4.571) han estat justificades** en la seva totalitat, l'**1,1% (50) han renunciat a una part** de la subvenció, i el **2,1% (101) han renunciat al 100%** de la subvenció. En la convocatòria anterior, el 98,1% de les sol·licituds aprovades es van justificar íntegrament, el 0,8% van renunciar a una part de la subvenció i l'1,1 van renunciar al 100% de l'import concedit. En comparació amb l'any 2024, doncs, es constata una lleugera disminució del percentatge de justificacions completes i un increment tant de les renúncies parcials com totals, tot i que les diferències són poc significatives.

Gràfic 2. Projectes justificats i renunciats, 2023

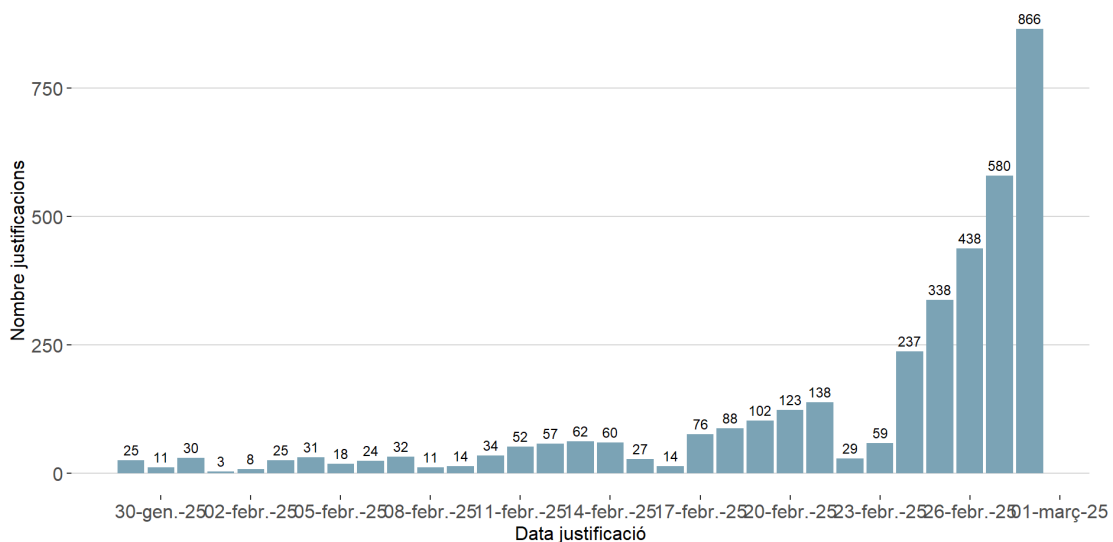


1.1.1. DATA DE JUSTIFICACIÓ

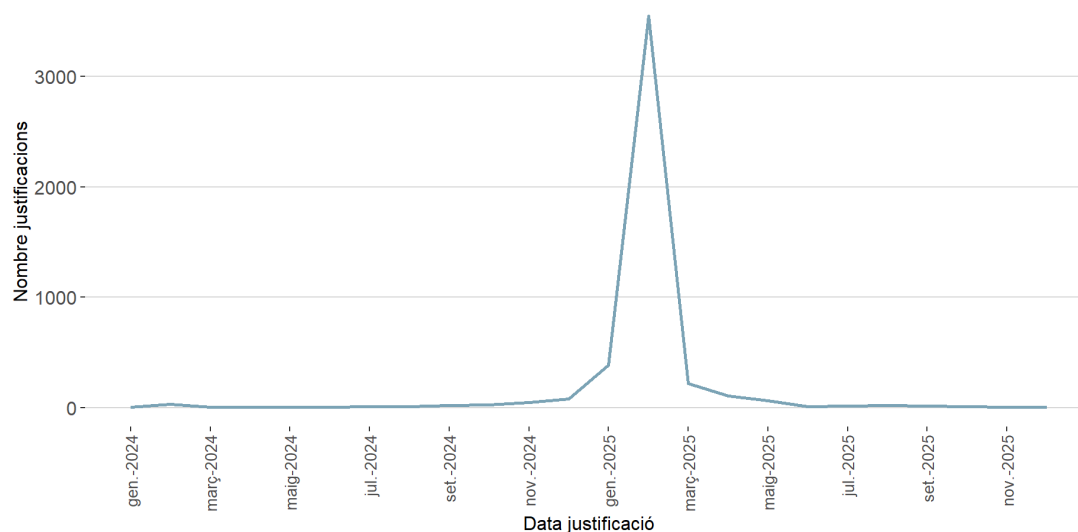
Les Bases de la convocatòria indiquen que els projectes han de finalitzar dins de l'any objecte de la convocatòria (2024) o del curs escolar 2024-2025, si així s'especifica a l'àmbit temàtic al que es concorre. La justificació s'ha de dur a terme en el termini **màxim de dos mesos des de la finalització de l'activitat**.

Tres de cada quatre subvencions s'han justificat entre el 29 de gener i el 28 de febrer del 2025. Un 18,9 dels projectes es van justificar el 28 de febrer. Si sumem tots els projectes que es van justificar els darrers set dies (del 22 al 28 de febrer) representen el 56%, la mateixa xifra que l'any anterior. Aquestes dates representen dos mesos després del 31 de desembre, data en què finalitza el termini màxim d'execució de molts dels projectes subvencionats.

Gràfic 3. Gràfic data de justificació*



* Excloent el 12,5% de les primeres i el 12,5% de les últimes

Gràfic 4. Evolució justificació segons mes de presentació

1.1.2. IMPORT DELS PROJECTES

- ✓ Una vegada justificats, l'import definitiu dels projectes representa el 92,2% del que es va pressupostar inicialment. La xifra suposa un augment de gairebé deu punts respecte a l'edició anterior, quan el cost definitiu dels projectes va representar el 83,1% del que es va pressupostar inicialment.
- ✓ Els àmbits temàtics amb un percentatge d'import del projecte més elevat respecte el pressupostat inicialment són Consum (109,5%), Cultura (87,6%) i Pluralisme Religions i Conviccional (87,5%). Els àmbits temàtics amb una despesa inferior respecte la pressupostada inicialment són Innovació Democràtica (60,1%), LGTBI (64,9%), Ciència i Universitats (67,6%) i Educació i Cultura (67,6%).
- ✓ Per àmbits territorials, els districtes amb un percentatge de despesa més elevada respecte la pressupostada inicialment són Les Corts (92,2%), Sants-Montjuïc (89,5%) i Sarrià-Sant Gervasi (88,6%). En canvi, els districtes amb un percentatge de despesa més baixa respecte la pressupostada inicialment són Nou Barris (81,7%), Ciutat Vella (79,4%) i, a molta més distància, Gràcia (19%). En el cas dels projectes de ciutat, el percentatge és del 84,4%.

1.2. RENÚNCIA

1.2.1. PROJECTES RENUNCIATS

- ✓ El 2,1% de les subvencions atorgades es van renunciar totalment i l'1,1% es van renunciar de forma parcial. En l'edició anterior, l'1,2% de les subvencions atorgades es van renunciar totalment i el 0,8% es van renunciar de forma parcial.
- ✓ En 9 àmbits temàtics no s'ha realitzat cap renúncia, ja sigui total o parcial (Civisme i convivència, Consum, Drets Humans, Foment d'activitats organitzatives, Immigració – Acollida i Refugi, Innovació Democràtica, LGTBI, Pluralisme Religios i Conviccional i Usos del Temps). Els àmbits amb un major percentatge de projectes amb renúncies parcials són Ciència i Universitats (6,2%) i Sensellarisme, vulnerabilitat social i dret a una alimentació adequada (2,2%). Els àmbits amb un major percentatge de projectes amb renúncies totals són Democràcia activa i Participació ciutadana (7,4%), Adolescència i Joventut (6,3%) i Ciència i Universitats (6,2%).
- ✓ Tots els districtes han comptat amb algun tipus de renúncia. Els districtes amb un percentatge més elevat de renúncies parcials han sigut Sarrià-Sant Gervasi (5,6%), Nou Barris (3,6%) i Sant Martí (2,7). Els districtes amb un percentatge més elevat de renúncies totals han sigut Horta-Guinardó (4,7%), Nou Barris (3,6%), l'Eixample (3,4%) i Sants-Montjuïc (3,4%). Pel que fa a l'àmbit de ciutat, s'ha renunciat parcialment al 0,8% dels projectes subvencionats i s'ha renunciat totalment al 1,8%.

1.2.2. IMPORT RENUNCIAT

- ✓ En total s'ha renunciat a 339.061€, el 1,6% de l'import total atorgat. Del total de l'import al que s'ha renunciat, el 33,1% correspon a projectes que han renunciat parcialment a la subvenció i el 66,9% restant a projectes que han renunciat al 100% de la subvenció.
- ✓ Les xifres suposen un repunt de l'import renunciat si es compara amb les de l'edició anterior, quan es va renunciar a 117.362,19 €, el 0,6% de l'import total atorgat. Del total de l'import al que s'havia renunciat, el 39,3% corresponia a projectes que havien renunciat parcialment a la subvenció i el 66,9% restant a projectes que havien renunciat al 100% de la subvenció.
- ✓ Dels 50 projectes que han renunciat parcialment a la subvenció concedida, el 32% han renunciat a menys d'un 10% de la subvenció concedida, el 44% a entre el 10% i el 25% i el 24% a entre el 25% i el 50%. Aquestes dades l'any 2023 van ser: dels 35 projectes que van renunciar parcialment a la subvenció concedida,

el 40% van renunciar a menys d'un 10%, el 45,7% a entre el 10% i el 25%, el 8,6% a entre el 25% i el 50% i el 5,73% a entre el 50 i el 75%.

- ✓ En relació als imports, el 62,3% han renunciat a imports de menys de 1.000€ i el 35,1% han renunciat a imports d'entre 1.000€ i 10.000€ i el 2,6% ha renunciat a imports majors de 10.000€.

L'any anterior, el 62,2% va renunciar a imports de menys de 1.000€, el 37,8% a imports d'entre 1.000€ i 10.000€, i cap projecte va renunciar a imports majors de 10.000€.

- ✓ Dels 101 projectes que han renunciat al 100% de la subvenció concedida, el 50,5% corresponen a imports inferiors a 1.000€, el 45,5% a imports d'entre 1.000€ i 10.000€ i el 4% a imports majors de 10.000€.

En l'edició anterior: dels 54 projectes que van renunciar al 100% de la subvenció concedida, el 42,6% corresponien a imports inferiors a 1.000€ i el 57,4% a imports d'entre 1.000€ i 10.000€. Cap projecte va renunciar a imports majors de 10.000€.

1.2.3. RENÚNCIA SEGONS PERFIL DEL SOL·LICITANT

- ✓ Dels diferents tipus de persones físiques o jurídiques que han rebut subvenció, les que disposen d'un percentatge més elevat de projectes renunciats són l'Administració pública (10,1%), seguit de les persones físiques (6,9%), la resta d'empreses (4,7%) i les Congregacions i institucions religioses (4,1%).
- ✓ L'Administració pública (4,3%) i les Congregacions i institucions religioses (3,1%) són les que tenen un percentatge més elevat de renúncies parcials. Les persones físiques no presenten cap renúncia parcial.
- ✓ Les que presenten un percentatge més elevat de renúncies totals són les Persones físiques (6,9%), l'Administració pública (5,8%) i la resta d'empreses (4%).

1.3. REFORMULACIÓ

1.3.1. PERCENTATGE DE REFORMULACIONS

- ✓ El 41% dels projectes que van obtenir subvenció el 2024 van ser reformulats, una dada que baixa lleugerament respecte al 2023 (43,2%), però que suposa un

augment si es compara amb el 37,7% de reformulacions del 2022 i del 27,5% del 2021.

- ✓ Els àmbits temàtics amb un percentatge més elevat de projectes reformulats van ser Democràcia activa i Participació ciutadana (77,8%), Usos del Temps (75%) i LGTBI (66,1%). Els àmbits temàtics amb un percentatge més baix de reformulacions van ser Consum (12,5%) i Comerç de proximitat i promoció econòmica (16,9%).
- ✓ Els districtes amb un percentatge més elevat de projectes reformulats van ser Sant Martí (34,5%), Nou Barris (34,4%) i l'Eixample (34,1%). Els districtes amb un percentatge més baix van ser Sant Andreu(19,9%), Les Corts (24,5%) i Sants-Montjuïc (24,6%). Per la seva banda, l'àmbit de ciutat va comptar amb el 49,7% de projectes reformulats.
- ✓ Les persones físiques o jurídiques amb un percentatge més elevat de projectes reformulats van ser les Cooperatives (67,9%) les Persones físiques (55,2%) i les Associacions i Fundacions (40%). Amb un percentatge més baix hi ha l'Administració pública (26,1%), la resta d'empreses (36,9%) i les Congregacions i institucions religioses (37,8%).

1.3.2. PERCENTATGE DE DISMINUCIÓ DE LA DESPESA DELS PROJECTES EN LES REFORMULACIONS

- ✓ Les reformulacions de tots els projectes analitzats de forma agregada han suposat una disminució de la despesa total dels projectes del 32% respecte el pressupost presentat en la sol·licitud. Aquest percentatge suposa una pujada respecte a la xifra de l'edició anterior, on les reformulacions dels projectes van suposar una reducció del 28,7% del pressupost presentat.
- ✓ Els àmbits temàtics amb un major percentatge de disminució de la despesa total dels projectes van ser Foment d'activitats organitzatives (49%), Immigració-Acollida i Refugi (46,1%), LGTBI (43,7%) i Sensellarisme, vulnerabilitat social i dret a una alimentació adequada (40,4%). Els àmbits temàtics amb un menor percentatge de disminució van ser Consum (14,7%), Ciència i Universitats (15,4%) i Dones (23,8%). Cap àmbit temàtic va veure augmentada la seva despesa total un cop feta la reformulació.
- ✓ Els districtes amb un major percentatge de disminució de la despesa total dels projectes van ser Horta-Guinardó (39,9%), Sants-Montjuïc (39,8%) i Ciutat Vella (36,1%). Els àmbits territorials amb un menor percentatge de disminució van ser Sarrià-Sant Gervasi (16,2%), Les Corts (20,1%), i Gràcia (25%). Per la seva banda, l'àmbit de ciutat va disminuir la despesa total en un 32%.

- ✓ Les persones físiques o jurídiques amb un major percentatge de disminució de la despesa total dels projectes van ser les Persones físiques (57,2%), les Cooperatives (36,4%) i les Congregacions i institucions religioses (34,8%). Les segueixen les Associacions i Fundacions (33,5%), l'Administració pública (23,7%) i la resta d'empreses (22,4%).

2. PRINCIPALS RESULTATS ANÀLISI 2025

A continuació, presentem la descripció dels principals resultats de la revisió i anàlisi dutes a terme per a l'elaboració d'aquesta diagnosi en relació a la convocatòria del 2025. Aquesta anàlisi s'ha estructurat en diferents àmbits que fan referència als principals objectes d'anàlisi focalitzats:

✓	LES BASES REGULADORES
✓	LA CONVOCATÒRIA Els terminis La quantia econòmica Els àmbits temàtics i els programes Els criteris
✓	LA RESOLUCIÓ Projectes presentats Projectes subvencionats Projectes denegats

2.1. LES BASES REGULADORES

Les Bases reguladores que regeixen la convocatòria del 2025 (**BOPB 24/11/2021**) vinculen molts dels aspectes de les subvencions al **Pla Estratègic de Subvencions (PES)** de l'Ajuntament de Barcelona. En el PES es concreten en el cas de concurrència, tant les línies bàsiques que han de recollir les bases reguladores (pàg. 37-38) com les convocatòries (pàg. 39-40).

En les bases es deixen els següents aspectes oberts per tal que es concretin a la convocatòria:

- Obertes les finalitats “altres finalitats” per a la seva concreció en la convocatòria, tenint en compte que “les activitats o projectes que es subvencionin han de fomentar activitats d'interès públic o social que estiguin incloses en alguna de les línies de subvencions aprovades al Pla Estratègic de l'Ajuntament de Barcelona”.

- Oberts els diferents àmbits temàtics. Els àmbits temàtics s'especificaran a la convocatòria, i correspondran a totes o algunes de les línies estratègiques del Pla Estratègic de Subvencions municipal.
- Delega a la convocatòria el detall dels requisits i criteris que han de complir els projectes per a cada àmbit temàtic, atenent a les especificitats de cada programa.
- Delega en la convocatòria la concreció del termini de presentació de les sol·licituds.
- Determina que la convocatòria ha de concretar la quantia màxima a sol·licitar i/o subvencionar, “que no excedirà del percentatge/s determinat/s per allò establert en el Pla Estratègic de Subvencions de l'Ajuntament de Barcelona vigent”.

2.2. LA CONVOCATÒRIA

2.2.1. ELS TERMINIS

La convocatòria de les subvencions per a l'exercici 2025 es va publicar el 18 de desembre del 2024. Les entitats van haver de presentar les subvencions entre el 9 i el 29 de gener de 2025, ambdós inclosos.

La publicació de la resolució provisional va ser el 9 de maig del 2025. Una primera publicació de la resolució definitiva es va fer el 25 de juliol del 2025 i una segona el 16 d'octubre del 2025.

Taula 1. Els terminis

Any	PRESENTACIÓ			RESOLUCIÓ		
	Bases	Convocatòria	(Dies)	Límit procediment (mesos)	Resolució provisional	Resolució definitiva
2010	17/12/2009	16/01/2010	30 naturals	3 mesos	17/05/2010	04/06/2010
2011	24/12/2010	28/01/2011	15 hàbils	3 mesos	12/04/2011	19/05/2011
2012	05/01/2012	13/02/2012	15 hàbils	3 mesos	11/05/2012	21/06/2012
2013	27/12/2013	08/02/2013	15 hàbils	3 mesos	27/05/2013	02/07/2013
2014	27/12/2013	20/01/2014	15 hàbils	6 mesos	05/05/2014	17/06/2014
2015	03/02/2013	19/11/2014	30 naturals	6 mesos	02/04/2015	18/05/2015
2016	18/12/2015	15/12/2015	18 naturals	6 mesos	21/04/2016	13/06/2016
2017	18/12/2015	27/12/2016	20 naturals	6 mesos	04/05/2017	10/07/2017

2018	18/12/2015	15/12/2017	20 naturals	6 mesos	18/05/2018	18/07/2018
2019	18/12/2015	18/12/2018	20 naturals	6 mesos	20/05/2019	17/07/2019
2020	18/12/2015	10/12/2019	20 naturals	6 mesos	28/05/2020	05/08/2020
	* Decret alcaldia (22/04/2020)					
2021	18/12/2015	03/12/2020	15 hàbils	6 mesos	20/05/2021	22/07/2021
2022	24/11/2021	13/12/2021	15 hàbils	6 mesos	27/05/2022	22/07/2022
2023	24/11/2021	16/12/2022	14 hàbils	6 mesos	24/05/2023	21/07/2023
2024	24/11/2021	13/12/2023	14 hàbils	6 mesos	22/05/2024	01/08/2024
2025	24/11/2021	18/12/2024	15 hàbils	6 mesos	09/05/2025	25/07/2025

2.2.2. EL PRESSUPOST

El pressupost de l'edició 2025 se situa en 20.714.450,82€, dels quals 5.191.460,82 € són destinats a l'àmbit territorial de districte i 15.522.990,00€ a l'àmbit territorial de ciutat.

✓ PRESSUPOST GLOBAL:

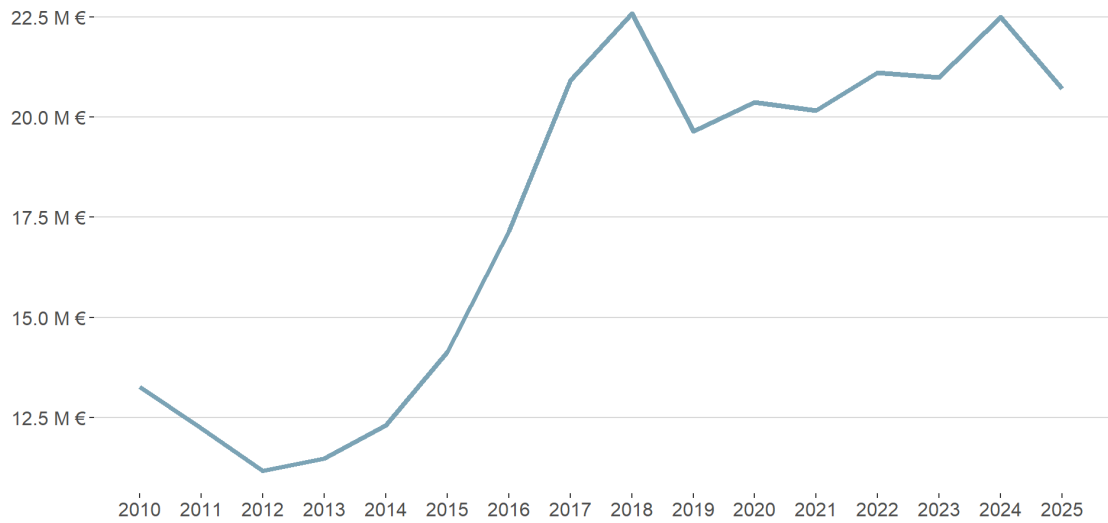
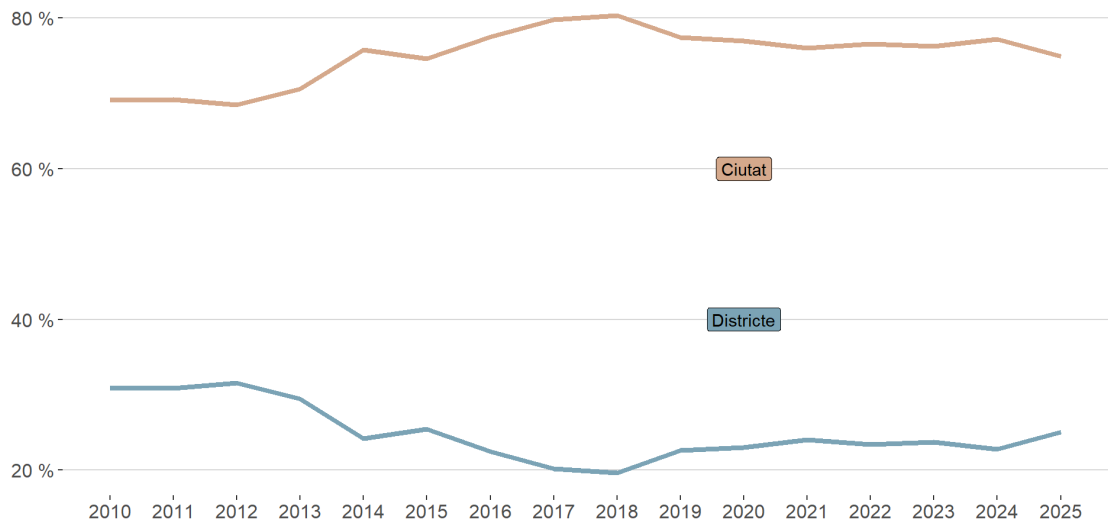
- El pressupost ha disminuït en 1.785.640€ respecte a l'edició del 2024. En termes percentuals, representa una baixada del 7,9%.
- El pressupost de l'àmbit de districte ha augmentat un 1,4% mentre que el pressupost de l'àmbit de ciutat ha baixat un 10,7%.
- El 25,1% de la quantia es destina a l'àmbit de districte i el 74,9% a l'àmbit de ciutat. El percentatge d'àmbit de ciutat ha crescut en més de 2 punts en comparació amb l'edició anterior.

✓ ÀMBIT TERRITORIAL:

- Del pressupost destinat a l'àmbit territorial de districte, els districtes que disposen d'un percentatge més elevat de la partida pressupostària són Sants-Montjuïc (16,1%), Sant Andreu (14,2%), Sant Martí (14%), i Ciutat Vella (12,2%), i els que disposen d'un percentatge més baix són Les Corts (4,2%), Gràcia (5,6%) i Sarrià-Sant Gervasi (7,1%).

✓ ÀMBIT TEMÀTIC:

- Els àmbits temàtics que disposen d'un percentatge més elevat de la partida pressupostària són Cultura (22,6%), Esports (16,7%) i Comerç de proximitat i promoció econòmica (11%), i els que disposen d'un percentatge més baix són Usos del temps (0,4%), Consum (0,4%) i Pluralisme religiós i conviccional (0,5%).

Gràfic 5. Quantia econòmica de les subvencions, 2010-2025**Gràfic 6. Distribució percentual de la quantia econòmica de les subvencions segons àmbit territorial, 2011-2025**

Taula 2. Partida pressupostària d'àmbit de districte

Districte	Pressupost	%	Diferència respecte el 2023
Ciutat Vella	635.000,00 €	12,2%	0 €
Eixample	386.590,84 €	7,4%	-14.900 €
Sants-Montjuïc	835.000,00 €	16,1%	+90.000 €
Les Corts	220.000,00 €	4,2%	0 €
Sarrià-Sant Gervasi	366.247,29 €	7,1%	+40.000 €
Gràcia	288.550,00 €	5,6%	+13.490 €
Horta-Guinardó	445.000,00 €	8,6%	0 €
Nou Barris	550.443,00 €	10,6%	0 €
Sant Andreu	737.548,35 €	14,2%	+109.777 €
Sant Martí	727.081,34 €	14,0%	-25.000 €
TOTAL	5.191.460,82 €	100,0%	+213.367 €

Taula 3. Distribució de la partida pressupostària segons àmbit temàtic de ciutat

Àmbit temàtic	%
Cultura	22,6
Esports	16,7
Educació i Cultura	5,1
Salut i Cures	3,9
Gent gran	1,4
Dones	4,4
Adolescència i Joventut	1,1
Infància	3,4
Participació i Innovació Democràtica	1,4
Acció comunitària i Associacionisme	1,4
Immigració - Acollida i Refugi	4,3
Comerç de proximitat i promoció econòmica	11
Persones amb discapacitat i/o diversitat funcional	5,2
Ciència i Innovació	2,6
Usos del Temps	0,4
Pluralisme Religios i Conviccional	0,5
Urbanisme, Transició ecològica, Serveis Urbans i Benestar animal	3,9
Consum	0,4
Sensellarisme, vulnerabilitat social i dret a una alimentació adequada	2,9
LGTBI	1,1
Drets Humans	2,2
Promoció de la perspectiva intercultural	4,1

2.2.3. ÀMBITS TEMÀTICS I PROGRAMES

- ✓ Els àmbits temàtics són 24, un menys que l'any anterior.
 - Desapareix l'àmbit d'Innovació Democràtica, que s'integra dins del de Democràcia activa i Participació ciutadana creant el nou àmbit de Participació i Innovació Democràtica
 - L'àmbit de Ciència i Universitats passa a anomenar-se Ciència i Innovació.
- ✓ El nombre de programes de l'àmbit de districte es manté a 35 i els d'àmbit de ciutat passen de 91 a 84.
 - Els àmbits que veuen reduït el seu nombre de programes respecte l'any 2024 són Cultura (de 16 a 15), Salut i Cures (de 6 a 1), Acció Comunitària i Associacionisme (de 3 a 2), Immigració – Acollida i Refugi (de 4 a 3), Drets Humans (de 4 a 3).

2.2.4. ELS CRITERIS

La valoració dels projectes a la convocatòria del 2025 manté els mateixos criteris que la de l'any anterior. En el cas dels projectes de ciutat, es valora l'entitat (persona física o jurídica), els fonaments, l'impacte, la solidesa i finançament, la incorporació de la perspectiva de gènere, la incorporació de la perspectiva ecosocial, l'ambientalització i el consum responsable en el projecte, i la incorporació de la perspectiva intercultural en el projecte.

Pel que fa als projectes de districte, es valora l'entitat (persona física o jurídica), la qualitat, l'impacte, la vinculació al territori, la incorporació de la perspectiva de gènere, la incorporació de la perspectiva ecosocial, l'ambientalització i el consum responsable en el projecte, i la incorporació de la perspectiva intercultural en el projecte.

2.3. PROJECTES PRESENTATS I RESOLUCIÓ

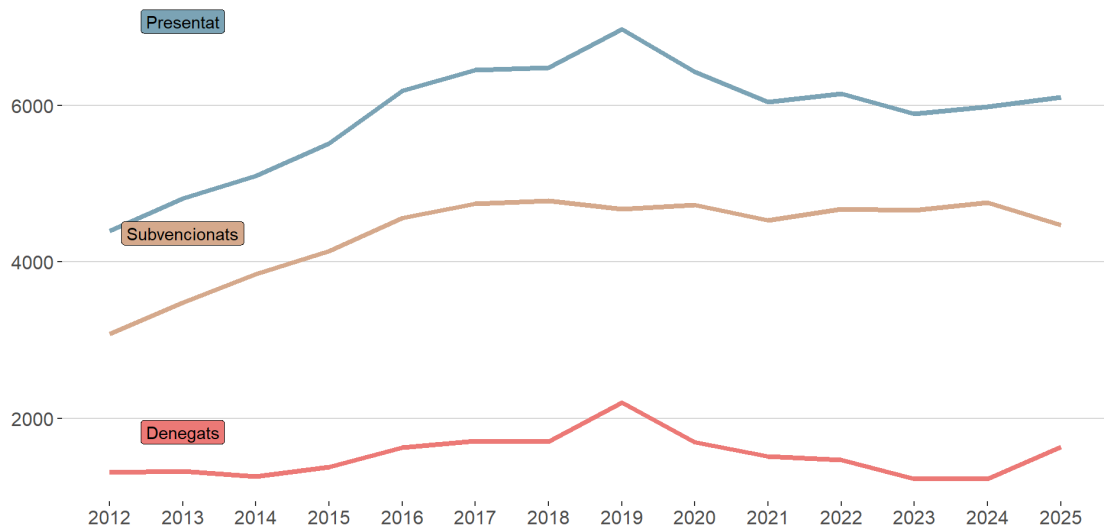
2.3.1. PROJECTES

A la convocatòria del 2025 s'han presentat un total de 6.104 projectes. Han estat subvencionats 4.470 projectes, que representen el 73,2% de les sol·licituds presentades mentre que 1.634 projectes no han estat subvencionats, representant el 26,8% del total de sol·licituds presentades.

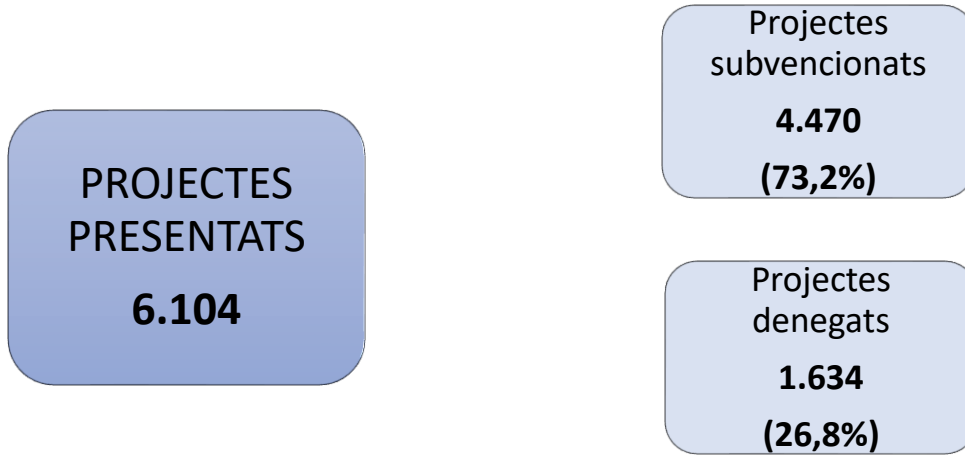
El nombre de projectes presentats ha augmentat un 1,9% respecte el 2024, any en el qual se'n van presentar 5.985. Pel que fa al nombre de projectes subvencionats, aquest ha baixat un 6%, passant de 4.756 a 4.470, mentre que el nombre de projectes denegats s'ha incrementat en un 33%, passant de 1.229 a 1.634.

Gràfic 8. Evolució projectes presentats a subvenció i resolució, 2012-2025

5

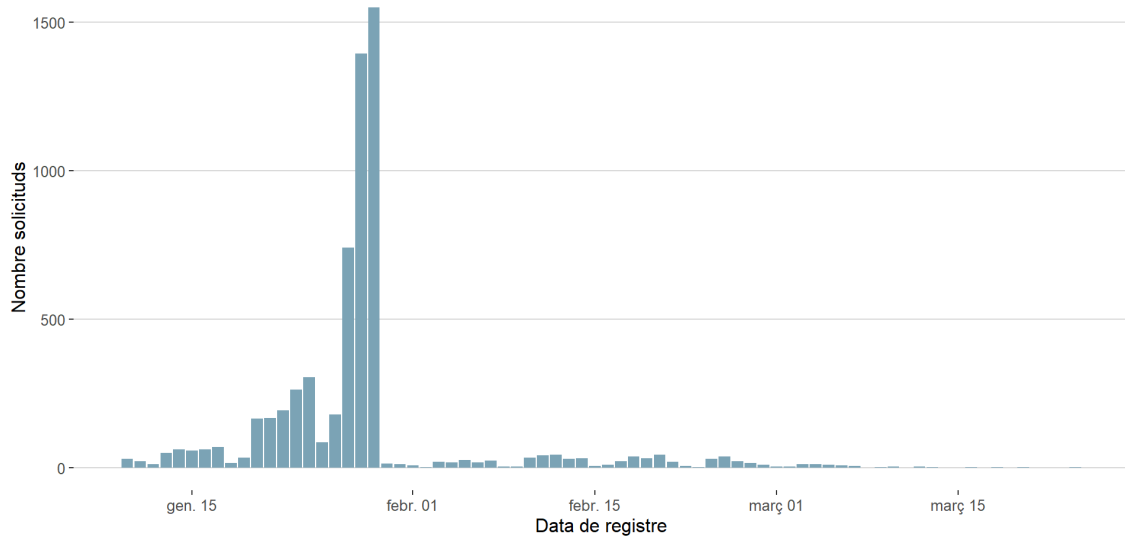


2.3.2. PRESENTACIÓ DE SOL·LICITUDS



El 63,2% de les sol·licituds es van presentar en els quatre últims dies de termini per a la presentació; destacant-se que el 25,4% de les sol·licituds es van presentar en l'últim dia de termini. Respecte a la convocatòria del 2024, ha baixat un 6,2% el nombre de sol·licituds en els últims quatre dies, mentre que ha pujat un 0,6% el nombre de presentacions en l'últim dia de termini.

Gràfic 9. Evolució dels projectes presentats a subvenció segons data de registre



2.3.3. ÀMBITS TEMÀTICS I TERRITORIALS

- ✓ Els àmbits temàtics on s'han presentat més projectes han estat els de Cultura (24,2%), Esports (11,4%) i Educació i Cultura (9,5%).
- ✓ Els àmbits temàtics on s'han presentat menys projectes han estat els de Civisme i convivència (0,1%), Consum (0,2%) i Usos del Temps (0,5%).
- ✓ L'àmbit de ciutat suposa el 60,8% del total de projectes presentats.
- ✓ Els districtes on s'han presentat més projectes han estat Ciutat Vella (5,3%), Sant-Martí (4,8%) i Sants-Montjuïc (4,7%). Els districte que menys sol·licituds han rebut han estat Les Corts (1,9%) i Sarrià-Sant Gervasi (2,6%)

2.3.4. PERFIL DEL SOL·LICITANT

- ✓ Un total de 2.657 persones físiques o jurídiques han presentat projectes. De mitjana, s'han realitzat 2,3 sol·licituds per persona física o jurídica.
- ✓ Segons la forma jurídica del sol·licitant, el 88,5% són associacions i fundacions, el 5,1% són cooperatives, el 3,1% són altres tipus d'empreses, l'1,6% pertanyen a l'administració pública, l'1,3% són congregacions i institucions religioses i el 0,4% són persones físiques.
- ✓ El 88,4% dels projectes (5.395) han estat sol·licitats per organitzacions que van presentar projectes en l'edició anterior.
- ✓ El 54,6% de les persones físiques o jurídiques presenten 1 projecte, el 19% presenten 2 projectes, el 10,1% presenten 3 projectes i el 16,3% presenten 4 projectes o més.

2.3.5. DATA D'INICI

- ✓ El 94,7% dels projectes presentats tenen com a data d'inici el primer semestre de l'any, mentre que el 5,3% restant té com a inici el segon semestre de l'any.
- ✓ Sis àmbits temàtics tenen un percentatge de projectes presentats amb data d'inici al segon semestre de l'any superior al del conjunt de projectes: Ciència i Innovació (25,6%), Esports (10,6%), Drets Humans (9,5%), Promoció de la perspectiva intercultural (8,2%), Educació i Cultura (7,4%) i Participació i Innovació Democràtica (6,9%).
- ✓ Dos districtes tenen un percentatge de projectes presentats amb data d'inici al segon semestre de l'any superior al del conjunt de projectes: Ciutat Vella (7,1%) i Sant Andreu (6,4%). L'àmbit de ciutat té un percentatge del 6,1% de projectes amb data d'inici al segon semestre de l'any.

2.4. PROJECTES SUBVENCIONATS

2.4.1. ÀMBITS TEMÀTICS I TERRITORIALS

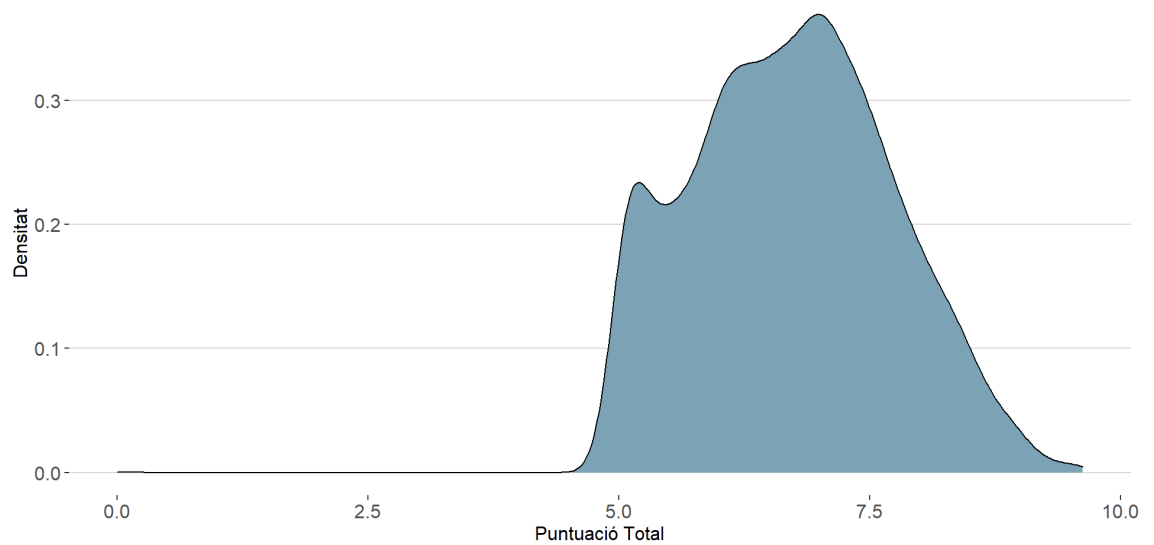
- ✓ S'han aprovat el 73,2% dels projectes presentats.
- ✓ Els àmbits amb un major percentatge d'aprovació de projectes presentats són: Comerç de proximitat i promoció econòmica (89,2%), Persones amb discapacitat (84,4%), Acció comunitària i Associacionisme (81,1%) i Esports (80,3%).
- ✓ Els àmbits amb un menor percentatge de projectes aprovats són: Drets Humans (41,6%), Usos del Temps (42,9%) i Ciència i Innovació (47,2%).
- ✓ S'han aprovat el 80% dels projectes presentats als districtes. A l'àmbit de ciutat s'ha aprovat el 68,9% dels projectes presentats.
- ✓ Els districtes amb un major percentatge d'aprovació de projectes presentats són Horta-Guinardó (86,2%), Les Corts (86,2%) i Nou Barris (86%). Els districte amb un menor percentatge han estat Sants-Montjuïc (72,5%), Sarrià-Sant Gervasi (73,1%) i Sant Martí (75,3%).

2.4.2. PERFIL DEL SOL·LICITANT

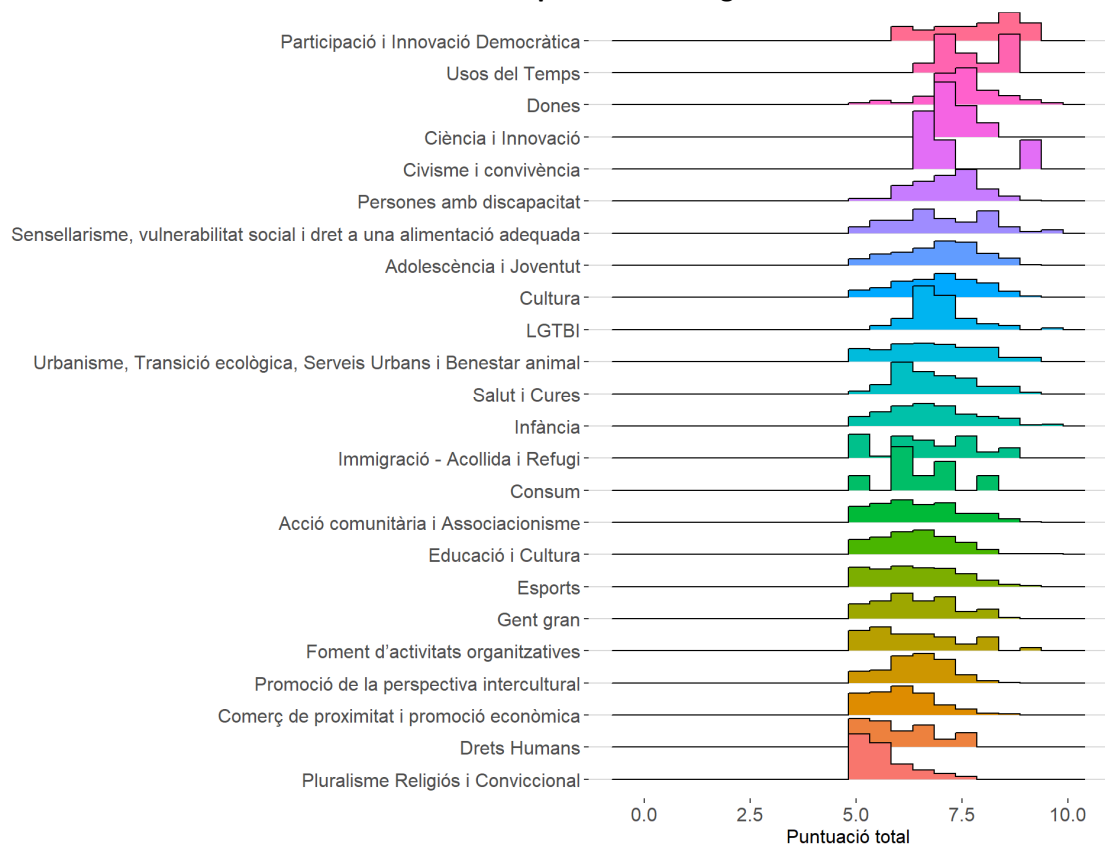
- ✓ La forma jurídica amb un major percentatge d'aprovació ha sigut les associacions i fundacions (75,7%), seguit per l'administració pública (71,3%), les cooperatives (68,7%), la resta d'empreses (62%), les congregacions i institucions religioses (62%), i, a molta distància, les persones físiques (15,2%).

2.4.3. PUNTUACIÓ

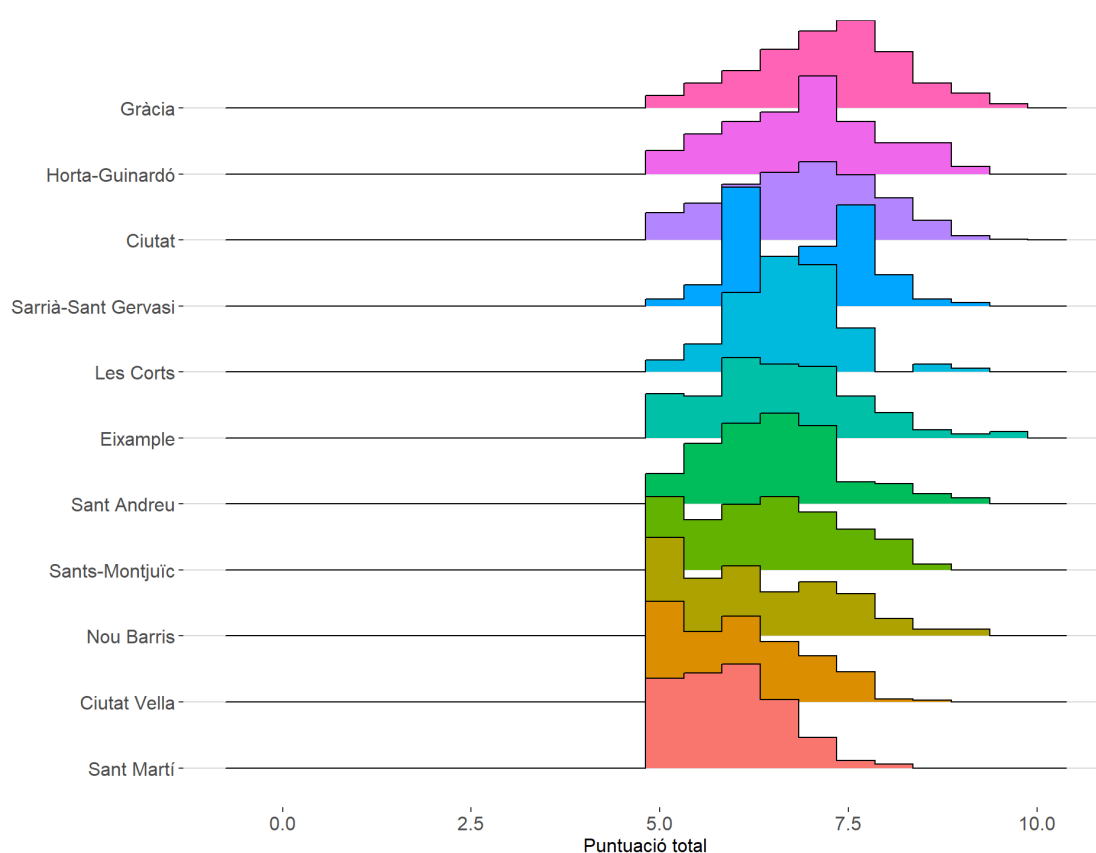
- ✓ La puntuació mitjana és de 6,72 punts, 0,22 més que l'edició del 2024 (6,5). La meitat de les sol·licituds atorgades han obtingut entre un 5,98 i un 7,43 de puntuació total.

Gràfic 10. Puntuació mitjana dels projectes atorgats

- ✓ La puntuació màxima ha estat de 9,6 (en 4 casos) i la mínima ha estat de 0 (en 1 cas).
- ✓ Un 38% dels projectes superen una puntuació de 7.
- ✓ Els àmbits amb una mitjana més alta són Participació i Innovació Democràtica (7,8), Usos del Temps (7,7) i Dones (7,5). En canvi, els àmbits amb una mitjana més baixa són Comerç de proximitat i promoció econòmica (6,1), Drets Humans (6,1) i Pluralisme religiós i conviccionals (5,7).

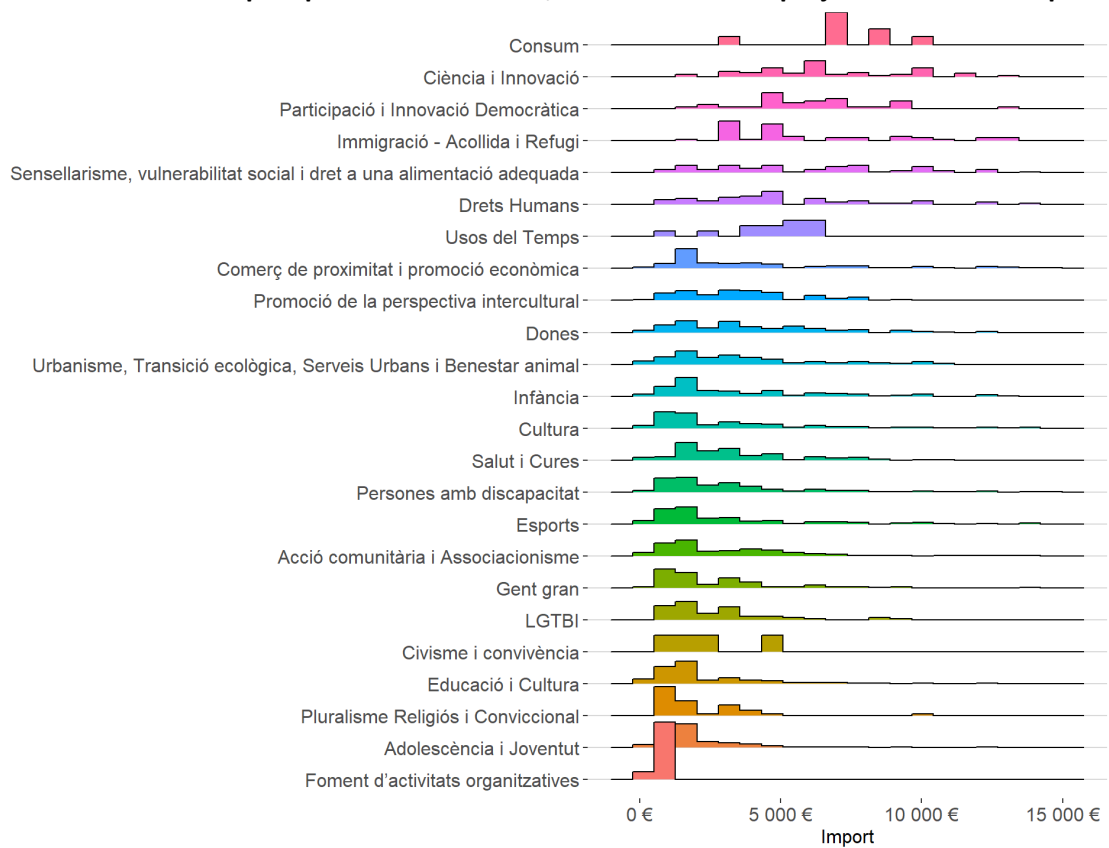
Gràfic 11. Distribució de puntuacions segons àmbit temàtic

- ✓ Els districtes amb una mitjana més alta són Gràcia (7,2), Horta-Guinardó (6,9) i Sarrià-Sant Gervasi (6,8); i els districtes amb una mitjana més baixa són Sant Martí (6), Ciutat Vella (6,1) i Nou Barris (6,3). La mitjana a l'àmbit de ciutat ha estat de 6,9.

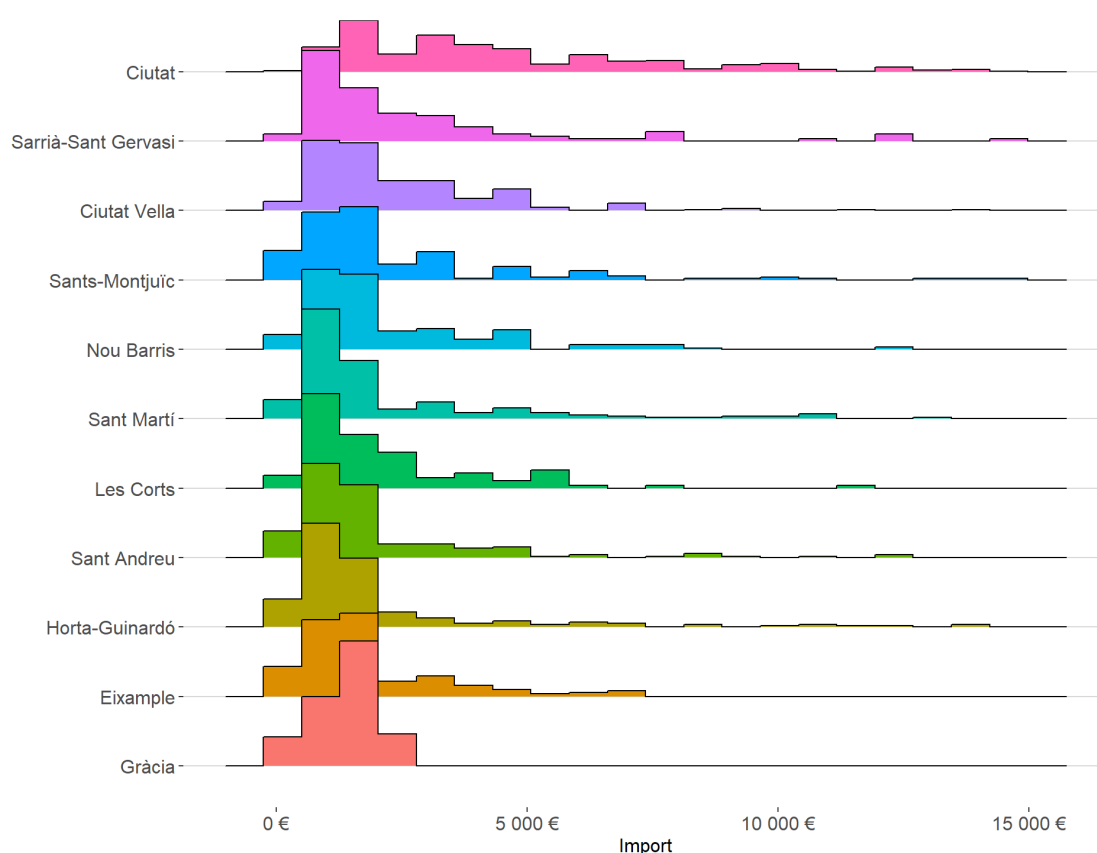
Gràfic 12. Distribució de puntuacions segons àmbit territorial

2.4.4. IMPORTS

- ✓ La mitjana aritmètica de l'import atorgat és de 4.634,1€.
- ✓ L'import mínim atorgat ha estat de 125€ (en 1 cas).
- ✓ L'import màxim atorgat ha estat de 350.000€ (en 1 cas).
- ✓ Els àmbits temàtics amb la mitjana més elevada són Immigració – Acollida i Refugi (11.379,3€), Sensellarisme, vulnerabilitat social i dret a una alimentació adequada (7.719,1€), Comerç de proximitat i promoció econòmica (7.181,7€) i Consum (7.125€). Els àmbits temàtics amb una mitjana més baixa són Adolescència i Joventut (2.510,4€) i Civisme i convivència (2.450€), Pluralisme Religios i Conviccional (2.194,4€) i, sobretot, Foment d'activitats organitzatives (902,2€).

Gràfic 13. Import per àmbits temàtics, excloent el 5% de projectes amb més import

- ✓ A nivell territorial, es manté una diferència important entre l'àmbit de ciutat (6.098,8€) i els districtes (2.686,1€). Els districtes amb la mitjana més elevada són Sants-Montjuïc (4.105,4€), Sant Andreu (3.723€), Sant Martí (3.252,9€) i Sarrià-Sant Gervasi (3.212,5€). Els districtes amb una mitjana més baixa són Gràcia (1.408,1€), l'Eixample (2.005€) i Horta-Guinardó (2.016€).

Gràfic 14. Import per àmbits territorials, excloent el 5% de projectes amb més import

2.4.5. RELACIÓ DE L'ATORGAMENT RESPECTE LA DEMANDA

- ✓ De mitjana, els beneficiaris van sol·licitar el 42,9% de la despesa total dels projectes presentats.
- ✓ De mitjana, s'ha atorgat el 57,4% del que els destinataris van sol·licitar. Els àmbits amb una mitjana més alta d'import atorgat respecte l'import sol·licitat són Foment d'activitats organitzatives (90,1%), Comerç de proximitat i promoció econòmica (76,1%) i Consum (73,4%). Els àmbits amb una mitjana més baixa són LGTBI (43,5%), Sensellarisme, vulnerabilitat social i dret a una alimentació adequada (47,5%) i Pluralisme Religios i Conviccionals (48,6%).
- ✓ Els districtes amb una mitjana més alta són Sarrià-Sant Gervasi (81,2%) i Nou Barris (69,8%). Els districtes amb una mitjana més baixa són Gràcia (48,5%), Ciutat Vella (63,4%) i Sants-Montjuïc (64,2%). L'àmbit de ciutat té una mitjana del 52,1%.

2.4.6. RELACIÓ DE L'ATORGAMENT RESPECTE LA DESPESA TOTAL DEL PROJECTE

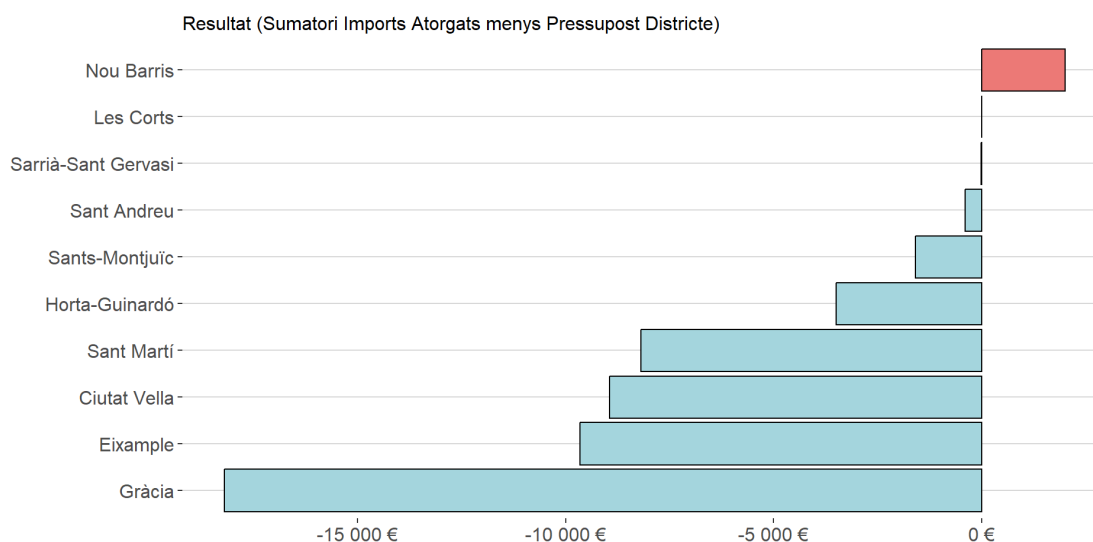
- ✓ De mitjana, l'import atorgat es correspon al 24,4% del total de la quantificació econòmica dels projectes presentats.
- ✓ Els àmbits amb una mitjana més elevada de l'import atorgat respecte la despesa total dels projectes són Comerç de proximitat i promoció econòmica (37,3%), Acció comunitària i Associacionisme (33,5%) i Consum (30%). Els àmbits amb una mitjana més baixa són LGTBI (17,8%), Sensellarisme, vulnerabilitat social i dret a una alimentació adequada (18%), Salut i Cures (19,3%) i Persones amb discapacitat (19,4%).
- ✓ Els districtes amb una mitjana més alta són Nou Barris (34,9%), Sarrià-Sant Gervasi (33,9%), i Horta-Guinardó (29,7%). Els districtes amb una mitjana més baixa són Gràcia (20,1%), l'Eixample (27,8%) i Sants-Montjuïc (28,2%). L'àmbit de ciutat té una mitjana del 21,2%.

2.4.7. ANÀLISI NORMATIU DELS ATORGAMENTS

- ✓ L'1,9% de les subvencions concedides superen el 50% del cost del projecte.
 - L'1,3% corresponen a entre el 50% i el 75% del cost del projecte.
 - El 0,6% corresponen a entre el 75% i el 99% del cost del projecte.
 - Al 0,1% (6 casos) se'ls va concedir una subvenció pel 100% del cost total del projecte.

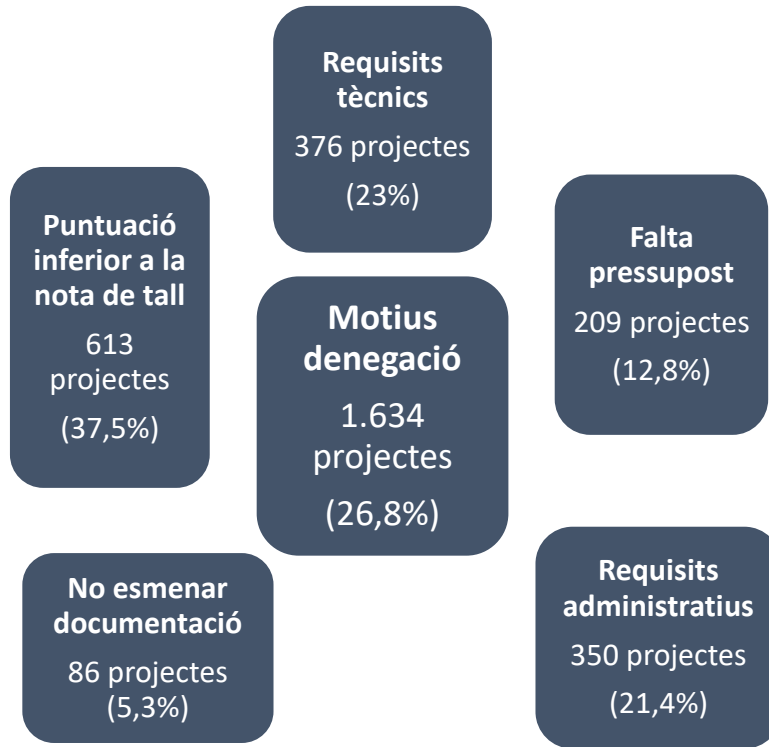
2.4.8. RELACIÓ DE L'ATORGAMENT RESPECTE LA PARTIDA PRESUPOSTADA PER DISTRICTES

- ✓ S'ha generat un indicador a partir del sumatori de l'import atorgat i el pressupost per districtes, on els valors positius indiquen que l'import atorgat és superior al pressupost per districte, els valors negatius que l'atorgat és inferior i els valors iguals a zero indiquen que tant l'atorgat com el pressupost són iguals.
- ✓ Els districtes que han rebut un import atorgat amb un major diferencial respecte a la partida pressupostada han estat Gràcia (-18.200€), l'Eixample (-9.658,8€) i Ciutat Vella (-8.937€).
- ✓ Nou Barris és l'únic districte que té un import atorgat major al de la partida pressupostada: +2.000€.
- ✓ Les Corts és l'únic districte que rep exactament el mateix que hi havia pressupostat.

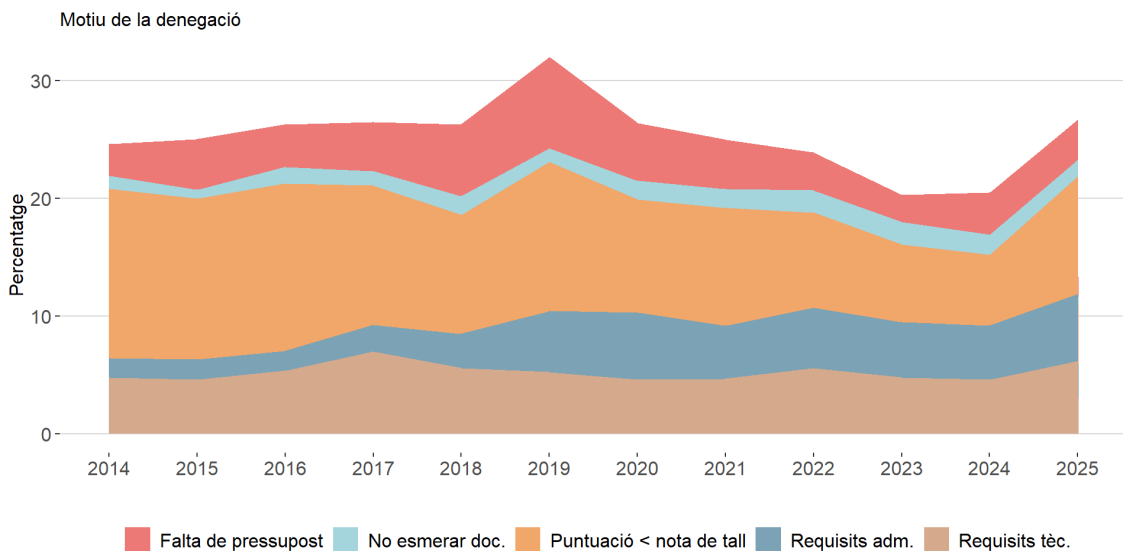
Gràfic 15. Import atorgats menys pressupost districte

2.5. PROJECTES DENEGATS

- ✓ El 26,8% de les sol·licituds han estat denegades, és a dir, 1.634 sol·licituds.
- ✓ El 3,4% de les sol·licituds han estat denegades per manca de pressupost. Representen el 12,8% del total de sol·licituds denegades.
- ✓ El 16,2% de les sol·licituds han estat denegades per causes que tenen a veure amb el projecte presentat (incompliment de requisits tècnics o puntuació inferior a la nota de tall). Representen el 60,5% del total de sol·licituds denegades.
- ✓ El 7,1% de les sol·licituds han estat denegades per causes que tenen a veure amb elements de tramitació o procedimentals (requisits administratius o no esmenar documentació). Representen el 26,7% del total de sol·licituds denegades.
- ✓ Respecte a la convocatòria del 2024, ha augmentat un 8% el percentatge de sol·licituds denegades per tenir una puntuació inferior a la nota de tall. El percentatge de sol·licituds denegades per requisits tècnics es manté pràcticament calcat, augmentant un lleu 0,5%.
- ✓ Per contra, respecte el 2024, ha disminuït un 4,6% el percentatge de sol·licituds denegades per falta de pressupost, un 2,8% el percentatge de sol·licituds denegades per no esmenar documentació i un 1,1% el percentatge de sol·licituds denegades per requisits administratius.



Gràfic 16. Sol·licituds denegades segons motiu, 2014-2025



2.5.1. SOL·LICITUDS DENEGADES PER FALTA DE PRESSUPOST

- ✓ Les sol·licituds denegades per falta de pressupost (3,4%) baixen lleugerament respecte a l'any anterior (3,6%).
- ✓ Els àmbits amb un nombre més elevat de sol·licituds denegades per falta de pressupost són Dones (34,9%), Ciència i Innovació (17,7%) i LGTBI (10%).
- ✓ Fins a 8 àmbits (Civisme i convivència; Comerç de proximitat i promoció econòmica; Consum; Drets Humans; Foment d'activitats organitzatives; Infància; Pluralisme Religios i Conviccional; i Urbanisme, Transició ecològica, Serveis Urbans i Benestar animal) no han comptat amb cap sol·licitud denegada per falta de pressupost.
- ✓ El 91,9% de les sol·licituds denegades per aquest motiu són de l'àmbit Ciutat, el 7,7% correspon al districte de Sant Andreu i el 0,5% al districte de Sarrià-Sant Gervasi. La resta de districtes no presenta sol·licituds denegades per falta de pressupost.

2.5.2. SOL·LICITUDS DENEGADES PER ELEMENTS REFERENTS AL PROJECTE PRESENTAT

- ✓ Les sol·licituds denegades per elements referents al projecte presentat (16,2%) augmenten considerablement respecte a l'any anterior (10,6%).
- ✓ Els àmbits amb un nombre més elevat de sol·licituds denegades per elements referents al projecte presentat són Cultura (24,7%), Educació i Cultura (9,9%) i Esports (9,8%). Només l'àmbit de Consum no disposa de cap sol·licitud denegada per aquest motiu.
- ✓ Els districtes amb un nombre més elevat de sol·licituds denegades per elements referents al projecte presentat són Sants-Montjuïc (5,8%), Ciutat Vella (5,2%) i Sant Martí (5,1%). Els districtes amb un nombre més baix de sol·licituds denegades per aquest motiu són Les Corts (1,2%), l'Eixample (1,8%) i Gràcia (1,8%). Per la seva banda, l'àmbit Ciutat concentra el 68,7% de les sol·licituds denegades per aquest motiu.

2.5.3. SOL·LICITUDS DENEGADES PER ELEMENTS DE TRAMITACIÓ O PROCEDIMENTALS

- ✓ Les sol·licituds denegades per elements de tramitació o procedimentals (7,1%) pugen respecte a l'any anterior (6,3%).

- ✓ Els àmbits amb un nombre més elevat de sol·licituds denegades per elements de tramitació o procedimentals són Cultura (24,3%), Esports (8,7%) i Educació i Cultura (8%). Civisme i convivència i Usos del Temps no han comptat amb cap sol·licitud denegada per aquest motiu.
- ✓ Els districtes amb un nombre més elevat de sol·licituds denegades per elements de tramitació o procedimentals són Ciutat Vella (5,3%), Sant Martí (5,3%) i Sants-Montjuïc (4,8%). Els districtes amb un nombre més baix de sol·licituds denegades per aquest motiu són Les Corts (0,9%), Nou Barris (1,8%) i Sarrià-Sant Gervasi (2,1%). L'àmbit Ciutat suposa el 65,1% de les sol·licituds denegades per aquest motiu.

3. PRINCIPALS RESULTATS DESTACATS

Justificacions Convocatòria 2024

- Els **projectes renunciats**, sigui de forma parcial o total, **representen un 3,2% dels 4.722 projectes subvencionats**. Un 62,3% ha renunciat a un import inferior als 1.000 euros.
- **L'import definitiu dels projectes suposa el 83,8% del que es va pressupostar inicialment**. Aquesta xifra significa un lleuger descens respecte a l'edició anterior, on el cost definitiu dels projectes va representar el 86,6% del que es va pressupostar inicialment.
- **Tres de cada quatre subvencions s'han justificat entre el 29 de gener i el 28 de febrer del 2025**. Si sumem tots els projectes que es van justificar els darrers set dies (del 22 al 28 de febrer) representen el **56% del total**.
- **El 41% dels projectes que van obtenir subvenció van ser reformulats**. Les reformulacions de tots els projectes han suposat una disminució de la despesa total dels projectes del 32% respecte el pressupost presentat en la sol·licitud.

Convocatòria 2025

- El **pressupost** de la Convocatòria del 2025 ha sigut de **22.500.090,82€**, que representa una **baixada del 7,9% respecte al 2024**.
- El **pressupost de l'àmbit de districte ha augmentat un 1,4%** mentre que el **pressupost de l'àmbit de ciutat ha baixat un 10,7%**. El 25,1% del total es destina a l'àmbit de districte i el 74,9% a l'àmbit de ciutat. El percentatge d'àmbit de ciutat ha crescut en més de 2 punts en comparació amb l'edició anterior.
- Quatre districtes han vist augmentat el seu pressupost aquest any: **Sant Andreu (109.777€)**, **Sants-Montjuïc (90.000€)**, **Sarrià-Sant Gervasi (40.000€)** i **Gràcia (13.490€)**. Per contra, **Sant Martí (-25.000€)** i **l'Eixample (-14.900€)** han vist disminuït el seu pressupost. La resta de districtes han mantingut la seva quantia en relació a l'any 2024.
- **El nombre de projectes presentats ha augmentat un 1,9% respecte a l'edició del 2024**, passant de 5.985 a 6.104.

- **El nombre de projectes subvencionats ha baixat un 6%**, passant de 4.756 a 4.470, mentre que **el nombre de projectes denegats s'ha incrementat en un 33%**, passant de 1.229 a 1.634.
- **Les associacions i fundacions continuen representant el gran gruix de sol·licitants** i presenten una tendència a l'alça en els darrers anys. En aquesta edició suposen el 88,5% del total (el 2023 representaven el 86,1% del total).
- **El 88,4% dels projectes (5.395) han estat sol·licitats per organitzacions que van presentar projectes en l'edició anterior.**
- **La mitjana de l'import atorgat als projectes se situa en els 4.634,1€**, xifra que es manté molt similar a la del 2023 (4.604,4€).
- **La diferència de la mitjana de l'import atorgat entre els àmbits de ciutat i de districte és encara elevada, situant-se en 6.098,8€ en l'àmbit de ciutat i en 2.686,1€ en l'àmbit de districte.** La diferència es manté pràcticament calcada a la del 2023 (5.990,7€ en l'àmbit de ciutat i en 2.595,8€ en l'àmbit de districte).
- Tot i que les empreses no cooperatives representen un 3,1%, **reben un 6,7% de l'import total que es destina en la convocatòria.** En l'edició anterior, aquest percentatge era del 9,9%.
- **Tres de les deu subvencions de major import han estat destinades a empreses no cooperatives**, dues menys que en l'edició anterior. Tot i aquesta reducció, continuen concentrant una part molt significativa dels recursos, ja que **representen gairebé la meitat (47,9 %) de l'import atorgat a les deu primeres entitats.** D'altra banda, set de les deu subvencions amb imports més elevats han estat atorgades a les mateixes entitats que l'any 2024.
- Amb relació a la convocatòria del 2023, **ha augmentat un 8% el percentatge de sol·licituds denegades per tenir una puntuació inferior a la nota de tall.** Per contra, respecte al 2023, **ha disminuït un 4,6% el percentatge de sol·licituds denegades per falta de pressupost**, un 2,8% el percentatge de sol·licituds denegades per no esmenar documentació i un 1,1% el percentatge de sol·licituds denegades per requisits administratius.

4. UNA MIRADA PER A LA REFLEXIÓ ASSOCIATIVA I LA MILLORA DE L'ACCIÓ SUBVENCIONAL

La **Convocatòria General de Subvencions 2025** constata la vitalitat i resiliència del teixit associatiu de Barcelona, amb un increment de sol·licituds que demostra la voluntat de la ciutadania organitzada de continuar aportant valor públic. Tot i això, l'anàlisi de les dades revela símptomes d'esgotament en el model de gestió actual, on la rigidesa administrativa i els desequilibris en la distribució de recursos dificulten l'impacte real dels ajuts.

A continuació, sintetitzem les principals conclusions derivades de la diagnosi:

1. Un sistema amb més demanda però amb més denegacions

La convocatòria ha registrat un augment de la demanda (més 1,9% de projectes presentats), però el sistema ha respost amb una restricció en l'accés: el nombre de projectes denegats s'ha incrementat en un 33% respecte a l'any anterior. Cal destacar que el principal motiu de denegació ja no és la falta de pressupost, sinó no superar la nota de tall. Això indica una major competència i exigència tècnica, que pot deixar fora entitats amb menys recursos professionalitzats per redactar projectes, malgrat el seu valor social.

2. Ineficiència administrativa amb les subvencions petites

En les dues edicions anteriors no s'havien atorgat subvencions per sota dels 200€, però en aquesta edició n'hi ha hagut una de 125€. També hi ha quatre subvencions de 200€, 166 de 500€ o menys i 899 que no superen els 1.000. La concessió d'aquests imports simbòlics genera una càrrega burocràtica desproporcionada tant per a l'administració com per a les entitats. Aquesta complexitat es reflecteix també en el fet que el 41% dels projectes subvencionats s'han de reformular, un procés que consumeix recursos i retarda l'execució real de les activitats.

Taula 4. Projectes subvencionats amb un import inferior o igual als 200€

Sol·licitant	Projecte	Forma jurídica	Àmbit temàtic	Despesa Total	Import Sol·licitat	Import atorgat	% Atorgat / Total	% Atorgat / Sol·licitat	Puntuació Total
AMPA ESCOLA DE LA CONCEPCIO	Biblioteca Viva	Associacions i Fundacions	Educació i Cultura	250	150	125	50	83,3	5,1
ASSOCIACIO DE VEINS RAVAL DE CIUTAT VELLA DE BARCELONA	Acte infantil	Associacions i Fundacions	Acció comunitària i Associacionisme	400	200	200	50	100	5,6
AGRUPAMENT ESCOLTA RAKXA	12 hores de fútbol sala	Associacions i Fundacions	Esports	500	200	200	40	100	5,6
ASSOCIACIO DE FAMILIES D'INFANTS DE L'ESCOLA BRESSOL MUNICIPAL CADÍ	FESTA FI DE CURS 2024-2025 EBM CADÍ	Associacions i Fundacions	Educació i Cultura	400	200	200	50	100	6,7
AMPA ESCOLA DE LA CONCEPCIO	EL CAPGROS DE L'ESCOLA DE LA CONCEPCIO	Associacions i Fundacions	Educació i Cultura	1.000	400	200	20	50	5,1

3. Dues fractures estructurals en la distribució de recursos

Es consoliden dues fractures en la distribució dels recursos que requereixen una correcció política:

- **Fractura territorial:** Es manté el desequilibri entre l'àmbit de Ciutat (que absorbeix el 75% del pressupost) i els Districtes (25%). La mitjana d'import d'un projecte de ciutat (6.098€) més que duplica la d'un de districte (2.686€), penalitzant l'acció comunitària de proximitat.
- **Fractura de model:** Tot i que les associacions són la immensa majoria, les empreses mercantils continuen capturant recursos estratègics. Amb només el 3,1% dels projectes, s'emporten el 6,7% dels recursos. Aquesta xifra suposa una davallada important respecte a l'edició anterior, en què representaven el 9,9 % del total, tot i així, el percentatge d'import rebut continua sent més del doble del seu pes en el nombre de sol·licituds aprovades. També és significatiu que gairebé la meitat (47,9%) de l'import de les deu subvencions més grans vagi a parar a empreses, mentre que les 10 millors puntuacions sigui domini exclusiu de les associacions. Set de les deu subvencions amb imports més elevats han estat atorgades a les mateixes entitats que l'any 2024.

Taula 5. Relació entre projectes subvencionats i import total subvencionat segons tipologia de sol·licitant, 2025

Tipologia sol·licitant	Projectes subvencionats	Projectes subvencionats (%)	Import concedit	Import concedit (%)
Persones físiques	20	0,4%	51.760€	0,3%
Cooperatives	226	5,1%	916.548€	4,4%
Associacions i fundacions	3.958	88,5%	17.624.727€	85,5%
Administració pública	72	1,6%	438.289€	2,1%
Congregacions i institucions religioses	57	1,3%	215.200€	1%
Resta d'empreses	137	3,1%	1.375.275€	6,7%
Total	4.470	100%	20.621.799€	100%

Taula 6. Taxa d'acceptació de sol·licitud segons tipologia de sol·licitant, 2025

Tipologia sol·licitant	Atorgat	Denegat	Total	Taxa acceptació
Persones físiques	20	112	132	15,2%
Cooperatives	226	103	329	68,7%
Associacions i fundacions	3.958	1.271	5.229	75,7%
Administració pública	72	29	101	71,3%
Congregacions i institucions religioses	57	35	92	62%
Resta d'empreses	137	84	221	62%
Total	4.470	1.634	6.104	73,2%

Taula 7. Els 10 projectes subvencionats amb major import atorgat

Sol·licitant	Projecte	Forma jurídica	Àmbit temàtic	Despesa Total	Import Sol·licitat	Import atorgat	% Atorgat / Total	% Atorgat / Sol·licitat	Puntuació Total
SEVEN MARKETING ON SPORTS & LEISURE	EXTREME BARCELONA	Resta d'empreses	Esports	1.328.000,0	400.000,0	350.000,0	26,4	87,5	7,6
ASSOC. COMISSIÓ FESTES DE SANT ANDREU	Festa Major de Sant Andreu de Palomar, Cavalcada de Reis i Carnestoltes	Associacions i Fundacions	Cultura	135.680,0	103.800,0	103.800,0	76,5	100,0	9,3
RPM RACING, SL	48 TRIAL INDOOR DE BARCELONA	Resta d'empreses	Esports	294.939,0	100.000,0	90.000,0	30,5	90,0	7,6
GRACIA GIMNASTIC CLUB	Promoció gimnàstica artística, fem. i masculina, de base i competició	Associacions i Fundacions	Esports	482.781,5	100.000,0	90.000,0	18,6	90,0	7,1
CLUB ESPORTIU BIKE CATALUNYA	CYCLING WEEK BARCELONA 2025	Associacions i Fundacions	Esports	164.800,0	82.000,0	80.000,0	48,5	97,6	7,9
UNIO D'ENTITATS DE LA MARINA	Fem Marina, cohesió social al nostre barri	Associacions i Fundacions	Acció comunitària i Associacionisme	100.614,0	76.500,0	76.500,0	76,0	100,0	8,3
COM.FESTES DE LA SAGRERA	Festes populars, cursa de la Sagrera i cursa	Associacions i Fundacions	Cultura	124.300,0	74.000,0	74.000,0	59,5	100,0	9,3
IBERCAMERA SA	Temporada Ibercamera 2025	Resta d'empreses	Cultura	1.133.026,6	120.528,7	70.000,0	6,2	58,1	8,1
CLUB BASQUET SANTA ROSA DE LIMA HORTA	COMPROMISSOS LIMA-HORTA AMB LA CIUTAT DE BARC	Associacions i Fundacions	Esports	214.900,0	78.000,0	65.000,0	30,2	83,3	7,8
CLUB NATACIO SANT ANDREU	46 Trofeu Int. Ciutat de Barcelona de Natació	Associacions i Fundacions	Esports	159.725,0	79.000,0	65.000,0	40,7	82,3	8,3

Taula 8. Els 10 projectes subvencionats amb major puntuació

Sol·licitant	Projecte	Forma jurídica	Àmbit temàtic	Despesa Total	Import Sol·licitat	Import atorgat	% Atorgat / Total	% Atorgat / Sol·licitat	Puntuació Total
INSTITUTO DE TRABAJO SOCIAL Y SERVICIOS SOCIALES INTRESS	Espai Maternoinfantil l'Eixample	Associacions i Fundacions	Infància	9,6	91.073,90	45.537	41.000	45	90
ASSOCIACIO SUPERACCIO	Espai Superacció Centre Obert	Associacions i Fundacions	Sensellarisme, vulnerabilitat social i dret a una alimentació adequada	9,6	111.000	29.500	25.000	22,5	84,7
TOT RAVAL, FUNDACIO PRIVADA	EQUIP RAVAL AMB EL JOVENT MIGRAT NO ACOMPANYAT	Associacions i Fundacions	Sensellarisme, vulnerabilitat social i dret a una alimentació adequada	9,6	63.544	12.000	11.000	17,3	91,7
HELIA ASSOCIACIO DE SUPORT DE LES DONES QUE PATEIXEN VIOLENCIA DE GENERE	Barcelona-Dona	Associacions i Fundacions	Dones	9,6	48.509	9.000	7.000	14,4	77,8
ASSOCIACIO BENESTAR I DESENVOLUPAMENT	Preinfant	Associacions i Fundacions	Infància	9,5	109.481	35.000	35.000	32	100
HELIA ASSOCIACIO DE SUPORT DE LES DONES QUE PATEIXEN VIOLENCIA DE GENERE	AIDA	Associacions i Fundacions	Dones	9,5	37.870	9.000	6.300	16,6	70
FEDERACIO DE'ENTITATS DE CALABRIA 66	Escoleta de Sant Antoni	Associacions i Fundacions	Educació i Cultura	9,5	41.684,70	10.000	5.000	12	50
A BAO A QU ASSOCIACIO	Cinema en curs	Associacions i Fundacions	Educació i Cultura	9,4	197.480	40.186	33.000	16,7	82,1
CASTELLERS DE LA VILA DE GRACIA	Punt Lila Activitats CVG	Associacions i Fundacions	Dones	9,4	6.600	3.200	2.600	39,4	81,2
CASTELLERS DE LA VILA DE GRACIA	5 Jornades LGTBI	Associacions i Fundacions	LGTBI	9,4	7.300	3.600	2.600	35,6	72,2

4. Necessitat d'un nou marc de relació

Les Bases reguladores, dissenyades sobre models del 2015, i un Pla Estratègic prorrogat, ja no donen resposta a la realitat actual. La Llei d'Associacionisme del 2023 s'adreça cap a la simplificació, però la realitat de la convocatòria 2025 segueix mostrant rigidesa.

L'Ajuntament de Barcelona continua sent un referent en el suport al teixit associatiu, però per mantenir aquest lideratge és urgent passar de la gestió de la convocatòria a la transformació del model per garantir que els recursos públics continuïn sent un motor de transformació social i democràtica.

Per tal de reforçar el model de subvencions i afavorir una col·laboració més eficient entre el teixit associatiu i l'administració, presentem un full de ruta amb quatre eixos de transformació. Aquestes propostes neixen de l'anàlisi de les dades i tenen com a objectiu optimitzar els recursos, garantir l'equitat i modernitzar la relació entre l'Ajuntament i les entitats.

L'Ajuntament de Barcelona s'ha consolidat com un model de referència en el desplegament de la política de subvencions: establiment de bestreta, terminis convocatòria, models de formularis, suport en la tramitació des de l'Espai Torre Jussana, publicitat activa, etc. Per això és prioritari **continuar avançant en l'optimització de la Convocatòria General de Subvencions**. Tot i això, cal tenir en compte que algunes propostes d'evolució depenen d'una revisió més àmplia de les polítiques de finançament públic.

En aquesta edició integrem les propostes que s'han treballat des del Consell de Ciutat i les dades recollides al projecte «Dades x ESS x Econòmiques»:

- [Dictàmens Consell de Ciutat](#)
- [Dictamen Subvencions Consell de Ciutat](#)
- [Retorn Dictamen Subvencions del Consell de Ciutat](#)
- [Dades x ESS x Econòmiques](#)

EIX 1. CAP A UNA ADMINISTRACIÓ FACILITADORA: EFICIÈNCIA I SIMPLIFICACIÓ REAL

L'eficiència administrativa no és només una qüestió tecnològica, sinó de supervivència per a moltes entitats. La tramitació de subvencions s'ha tornat progressivament més complexa, generant barreres d'accés especialment per a les associacions de base voluntària. La Llei 11/2023 de foment de l'associacionisme ja marca el camí cap a una administració menys burocràtica, però les dades d'aquesta diagnosi mostren que encara estem lluny d'aquest objectiu.

Per garantir que els recursos es destinen a l'acció social i no a la gestió administrativa, proposem tres línies d'actuació urgents:

1. Simplificació burocràtica per als projectes de petit format

L'anàlisi de la convocatòria revela una ineficiència sistèmica: s'estan destinant els mateixos recursos administratius a gestionar grans projectes que a tramitar ajuts simbòlics.

En aquesta edició s'ha atorgat una subvenció de tan sols 125€ i hi ha 899 projectes subvencionats amb imports de 1.000€ o menys. Això obliga l'entitat a realitzar el mateix esforç de sol·licitud i justificació per un import que sovint no cobreix ni el cost de la gestió.

Proposem:

- **Establir un import mínim de subvenció** per sota del qual no surt a compte ni a l'administració ni a l'entitat activar la maquinària de la concurrència competitiva.
- Per als projectes de petit format, cal implementar **mecanismes de justificació simplificada** o sistemes de revisió per mostreig aleatori, reduint la càrrega fiscalitzadora sobre les entitats més petites.

2. Reducció de la càrrega de gestió

L'elevat volum de reformulacions indica una incompatibilitat entre el que les entitats planifiquen i el que l'administració finalment valida o finança. El 41% dels projectes subvencionats el 2024 s'han hagut de reformular. Aquesta xifra, tot i baixar lleugerament respecte a l'any anterior, implica que gairebé la meitat de les entitats han de refer els seus projectes i pressupostos, duplicant la feina administrativa. A més, el 32% del pressupost inicialment presentat es perd en aquest procés.

Proposem:

- **Potenciar els espais de suport a la reformulació** i formació tècnica preventiva perquè la sol·licitud inicial s'ajusti millor a la realitat atorgable.

- **Flexibilitzar els criteris** perquè les variacions menors no requereixin tràmits feixucs, acceptant canvis no substancials mitjançant comunicació simple.

3. Digitalització útil

La digitalització ha de servir per no demanar dues vegades la mateixa dada, no per traslladar la complexitat del paper a la pantalla. Les entitats denuncien redundàncies i problemes tècnics que es podrien evitar.

Proposem:

- **Registre Unificat.** Transformar el Fitxer General d'Entitats Ciutadanes (FGEC) en un veritable registre de dades compartit, similar al RELI de la Generalitat, perquè l'Ajuntament no demani documentació que ja té en el seu poder.
- **Declaració responsable genèrica.** Substituir l'aportació constant de documents per una declaració responsable única, activant la verificació només *a posteriori* si és necessari.
- **Formularis intel·ligents.** Dissenyar formularis en programari lliure, accessibles, que permetin el guardat temporal i que estiguin adaptats a usuaris no experts, combatent així la bretxa digital que afecta moltes juntes directives.

EIX 2. PRIORITZAR EL TEIXIT COMUNITARI I LA PROXIMITAT

Les subvencions municipals són una eina redistributiva clau per sostenir l'acció social, cultural i comunitària que el mercat no cobreix. Tot i això, l'anàlisi de la convocatòria 2025 alerta de dues fractures importants en l'equitat del sistema: la competència desigual entre empreses mercantils i entitats sense ànim de lucre, i el desequilibri territorial entre els projectes de ciutat i els projectes dels barris.

Per protegir la naturalesa social de les subvencions, proposem reequilibrar la balança mitjançant dues grans estratègies:

1. Definir qui és el subjecte prioritari

Tot i que la convocatòria està pensada principalment per al teixit associatiu, les dades mostren com actors amb ànim de lucre capturen una part desproporcionada dels recursos disponibles, competint amb les petites associacions. Les empreses no cooperatives representen només el 3,1% dels projectes subvencionats, però s'emporten el 6,7% del pressupost total de la convocatòria.

Encara destaca més l'alta concentració en la part alta de la taula: les empreses mercantils acaparen el 47,9% de l'import atorgat a les deu primeres entitats beneficiàries. De fet, tres de les deu subvencions de major import han estat per a empreses. Mentre que entre les 10 subvencions amb major import hi ha forta presència mercantil, les 10 subvencions amb millor puntuació tècnica són exclusivament d'associacions i fundacions.

Proposem:

- **Convocatòries diferenciades.** Cal separar els espais de concurrència. Suggerim crear una línia específica per a grans esdeveniments de ciutat i projectes d'alt pressupost (sovint gestionats per empreses).
- **Convocatòria no competitiva.** recollim la proposta del Dictamen de Subvencions del Consell de Ciutat de *“fer un estudi que permeti valorar la possibilitat d'un programa de subvencions diferenciat per als projectes d'entitats de petit format i recurrents que sigui de procediment de concessió de concurrència no competitiva. Aquesta requerirà d'un estudi i un treball tècnic previ de definició de requisits i formules de d'assignació de l'import”*.
- **Priorització de l'economia social.** Les bases han de diferenciar clarament segons la fórmula jurídica, prioritzant les entitats sense ànim de lucre i l'economia social solidària davant de les societats mercantils.

2. Enfortir la proximitat

L'arrelament territorial és l'ADN de l'associacionisme barceloní. Malgrat això, el model de finançament continua afavorint els grans projectes de ciutat en detriment de l'acció comunitària de proximitat que es desenvolupa als districtes.

El desequilibri pressupostari és estructural. El 74,9% del pressupost es destina a l'àmbit de Ciutat, i el 25,1% per als deu districtes. La mitjana d'una subvenció de ciutat és de 6.098€, mentre que la d'un projecte de districte es queda en 2.686€. Tot i que el pressupost de districte ha crescut lleugerament enguany (+1,4%), la diferència continua sent considerable.

Proposem:

- **Augmentar el pes dels districtes.** És urgent revertir la tendència i incrementar la partida pressupostària destinada als programes de districte. La cohesió social es construeix des dels barris, i els recursos han d'arribar allà on la proximitat permet detectar millor les necessitats reals de la ciutadania.
- **Reconeixement del valor comunitari.** Els projectes de proximitat, tot i tenir pressupostos menors, tenen un retorn social i comunitari molt elevat que hauria de ser recompensat amb una dotació mitjana més digna.

EIX 3. TRANSPARÈNCIA I GOVERNANÇA COMPARTIDA

La transparència no consisteix només a publicar llistats de beneficiaris en un PDF, la veritable transparència rau a entendre el "perquè" de les decisions. Actualment, moltes entitats presenten un projecte i reben una puntuació i import sense saber exactament com s'ha calculat. A més, les regles del joc (bases i convocatòria) es defineixen sovint sense un debat real amb el sector.

Per avançar cap a un model de confiança mútua, proposem actuar en tres nivells:

1. Retorn qualitatiu de la valoració

L'objectiu de les subvencions també hauria de ser pedagògic, ajudant les entitats a millorar els seus projectes any rere any. Això és impossible si no saben on han fallat o on han destacat.

Actualment no es facilita informació detallada de manera proactiva sobre la puntuació obtinguda per criteris ni sobre la fórmula exacta que tradueix aquesta nota en euros. Les entitats detecten una gran variabilitat en les valoracions, depenent sovint de la persona tècnica que avalua, i manca de concreció en com es distribueixen els punts dins de cada indicador.

Proposem:

- **Informe de valoració personalitzat.** Cada entitat hauria de rebre automàticament el desglossament de la seva puntuació criteri per criteri, juntament amb una valoració qualitativa que identifiqui punts forts i febles.
- **Publicar la fórmula utilitzada.** Fer pública la fórmula matemàtica que s'utilitza per assignar els diners, eliminant qualsevol ombra d'arbitrarietat en la xifra final.
- **Guies d'avaluació unificades.** Desenvolupar guies de suport per al personal tècnic municipal per homogeneïtzar criteris i reduir la subjectivitat.

2. Transparència activa i visualització de dades

La Llei 19/2013 de Transparència obliga a informar, però cal fer-ho de manera comprensible i útil per a la presa de decisions del sector.

Proposem:

- **Comunicació proactiva de canvis.** Informar específicament de les novetats respecte a l'any anterior (canvis en criteris, línies o incompatibilitats) abans d'obrir la convocatòria, evitant sorpreses d'última hora.
- **Quadre de comandament visual.** Implementar eines gràfiques al web municipal que permetin a qualsevol usuari visualitzar l'evolució dels ajuts, la distribució per

districtes o l'històric d'atorgaments, permetent al sector fer la seva pròpia anàlisi.

3. Definir les regles del joc conjuntament

L'Ajuntament disposa de pocs mecanismes actualitzats per conèixer l'estat real del teixit associatiu, fet que dificulta adaptar les bases a les noves realitats. El Pla Estratègic de Subvencions (PES) sovint es prorroga o s'aprova sense un debat obert.

Proposem:

- **Impulsar i donar continuïtat a projectes com "Dades x Associacions x Bcn".** Projectes que donen continuïtat a l'experiència de "El Panoràmic" i presenten visualitzacions de dades útils per a les associacions de Barcelona, ofereixen informació de valor que pugui servir de suport a les decisions estratègiques i per a la definició de projectes de les entitats de Barcelona. En concret, en la darrera edició s'aprofundeix en "**Dades x ESS x Econòmiques**¹" que recull dades econòmiques rellevants per a la tasca de les entitats, facilita l'ús de dades per analitzar-les i dissenyar estratègies orientades a la millora de la presa de decisions.
- **Validació participativa.** Establir com a preceptiu que qualsevol modificació substancial de la convocatòria o del PES hagi de passar pels Consells de Participació corresponents per al seu debat i validació.
- **Premiar la qualitat ètica.** Incorporar com a criteri de valoració positiu l'adhesió al Codi Ètic de les associacions o disposar de la declaració d'Entitat d'Interès Ciutadà.

¹Podeu accedir a les dades en aquest enllaç: <https://dadesassociacionsbcn.org/index.php/dades-x-ess-x-economiques/>

EIX 4. UN NOU MARC NORMATIU AMB ESTABILITAT I SOSTENIBILITAT

Les regles del joc actuals han quedat obsoletes. Les Bases reguladores vigents, tot i ser del 2021, són hereves d'un text del 2015, i la Llei General de Subvencions estatal data del 2003, pensada per a una realitat administrativa que ja no existeix. Aquest desfasament normatiu aboca les entitats a una precarietat constant, on la incertesa del calendari i la rigidesa de la justificació ofeguen la iniciativa social.

Per garantir la sostenibilitat del teixit associatiu, cal actualitzar el marc normatiu a dos nivells: el municipal i el legislatiu.

1. Un nou Pla Estratègic i unes noves Bases Municipals

L'actual Pla Estratègic de Subvencions (PES) s'ha prorrogat sense un debat obert. És urgent iniciar un procés participatiu real per aprovar unes noves Bases que incloguin:

- **Plurianualitat real.** Superar la rigidesa de l'annualitat, ja que els projectes socials no acaben el 31 de desembre. Cal permetre que un projecte es pugui aprovar per a un cicle de fins a tres anys, garantint l'estabilitat de l'acció.
- **Reconeixement del voluntariat.** Les hores de voluntariat són un actiu econòmic de la ciutat. Les noves bases han de permetre computar aquestes hores com a part de la justificació econòmica, seguint l'exemple de les bases de Justícia Global.
- **Calendari racional.** Avançar la convocatòria a l'octubre de l'any anterior per evitar que les entitats comencin projectes sense saber si tindran finançament, i regular mecanismes per avançar pagaments.

2. Flexibilització de la despesa

Les entitats no tenen un estat financer per avançar els diners públics ni per assumir costos estructurals que l'administració no cobreix.

Proposem:

- **Bestretes del 100%.** Permetre l'avançament total de la subvenció concedida per evitar tensions de tresoreria a les entitats sense ànim de lucre.
- **Despeses indirectes realistes.** Augmentar el percentatge d'imputació de despeses indirectes (llum, aigua, estructura) fins al 25% del pressupost, reconeixent que sense estructura no hi ha projecte.
- **Costos laborals.** Incloure com a despesa subvencionable els costos de les baixes laborals i les indemnitzacions d'acomiadament vinculades al projecte, donant seguretat jurídica a la contractació.

3. Lideratge per al canvi legislatiu: una Llei Catalana

L'Ajuntament de Barcelona topa sovint amb els límits de la Llei 38/2003 estatal. Cal lideratge polític per canviar-la.

Demanam:

- Que l'Ajuntament impulsi i doni suport a la creació d'una **Llei de Subvencions Catalana**. Una llei pròpia que simplifiqui la burocràcia, harmonitzi criteris entre administracions i s'adapti a la realitat de l'associacionisme del país, superant el marc rígid estatal que tracta les entitats socials amb la mateixa sospita que a grans contractistes.
- Mentre no es dissenyi una Llei de Subvencions Catalana, que l'Ajuntament **desenvolupi internament estratègies perquè les convocatòries de subvencions s'adaptin al marc legal de la Llei de Foment de l'Associacionisme** que en el seus articles 16 i 17² regula la simplificació administrativa i les subvencions.

²<https://portaljuridic.gencat.cat/ca/document-del-pjur/?documentId=975048#1949282>

INFORMES ANTERIORS

- 2014 *Diagnosi de les subvencions per a la realització de projectes, activitats i serveis de l'Ajuntament de Barcelona 2014* [\[enllaç\]](#)
- 2015 *Diagnosi de les subvencions per a la realització de projectes, activitats i serveis de l'Ajuntament de Barcelona 2015* [\[enllaç\]](#)
- 2016 *Diagnosi de les subvencions per a la realització de projectes, activitats i serveis de l'Ajuntament de Barcelona 2016* [\[enllaç\]](#)
- 2017 *Diagnosi de les subvencions per a la realització de projectes, activitats i serveis de l'Ajuntament de Barcelona 2017* [\[enllaç\]](#)
- 2018 *Diagnosi de les subvencions per a la realització de projectes, activitats i serveis de l'Ajuntament de Barcelona 2018* [\[enllaç\]](#)
- 2019 *Diagnosi de les subvencions per a la realització de projectes, activitats i serveis de l'Ajuntament de Barcelona 2019* [\[enllaç\]](#)
- 2020 *Diagnosi de les subvencions per a la realització de projectes, activitats i serveis de l'Ajuntament de Barcelona 2020* [\[enllaç\]](#)
- 2021 *Diagnosi de les subvencions per a la realització de projectes, activitats i serveis de l'Ajuntament de Barcelona 2021* [\[enllaç\]](#)
- 2022 *Diagnosi de les subvencions per a la realització de projectes, activitats i serveis de l'Ajuntament de Barcelona 2022* [\[enllaç\]](#)
- 2023 *Diagnosi de les subvencions per a la realització de projectes, activitats i serveis de l'Ajuntament de Barcelona 2023* [\[enllaç\]](#)
- 2024 *Diagnosi de les subvencions per a la realització de projectes, activitats i serveis de l'Ajuntament de Barcelona 2024* [\[enllaç\]](#)