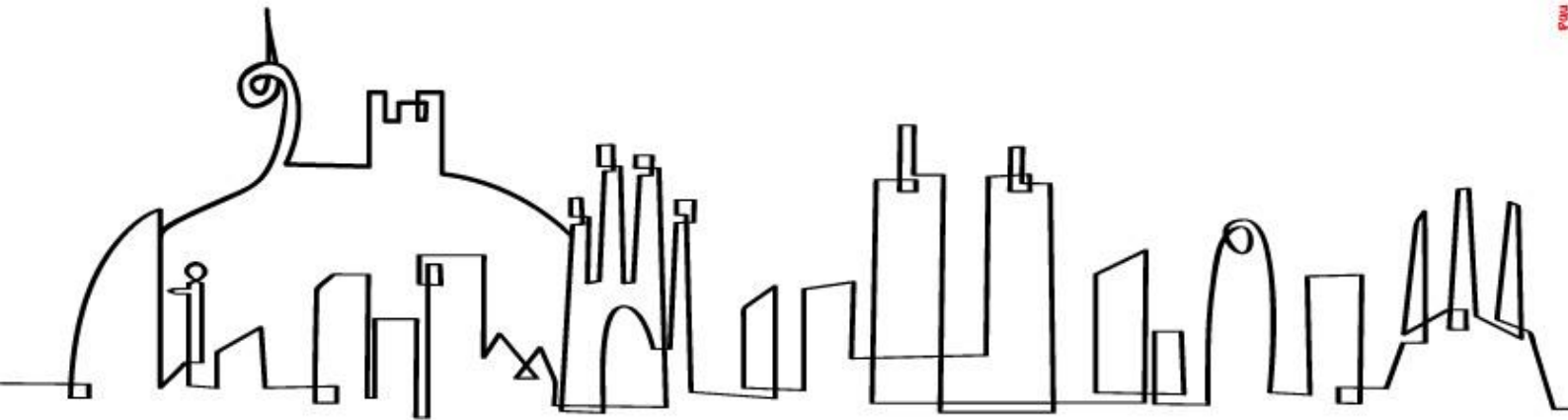


Pla de Treball 2016



consell d'associacions
de barcelona



1. Revisió del Pla Estratègic: “Associar-se és poder”
 - a. Les entitats membres i els espais de participació
 - b. Implementació del Pla de Comunicació del CAB
 - c. Generem serveis i valors per les associacions membres (Catàleg de serveis)

2. La nostra xarxa de relacions
 - a. Participació a xarxes de foment associacionisme
 - b. Participació institucional

3. Els nostres projectes
 - a. Incidència política per la millora de les associacions
 - i. Secretaria associativa del CMEB i Consell de Ciutat
 - ii. PAM: #DecidimBarcelona
 - iii. Finançament Associatiu
 1. L’anàlisi de la convocatòria de subvencions de l’Ajuntament de Barcelona 2015
 2. Projecte de l’Agència de Mecenatge
 - iv. 3 Congrés de l’Associacionisme i Voluntariat
 - v. Xarxa de Festes Majors
 - vi. Anàlisi de l’Ús de l’espai públic

 - b. Eines per enfortir les associacions
 - i. El Codi Ètic de les Associacions de Barcelona
 - ii. La cogestió de Torre Jussana – Centre de Serveis a les Associacions
 - iii. El Panoràmic, edició 2016

4. Els nostres números
 - a. Pressupost 2016
 - b. Auditoria i Balanç Social

5. L’equip tècnic

6. Cronograma



I. Revisió del pla estratègic: “Associar-se és poder”

Aquest any finalitza el **Pla Estratègic 2012 – 2016 “Associar-se és poder”**¹. El pla estratègic ens ha permès centrar els nostres objectius els darrers anys i hem enfortit el nostre rol estratègic d'interlocució, tant amb el mateix sector com amb l'administració. Els eixos han estat:

- Proximitat amb les associacions i sobretot amb el territori. Hem d'esdevenir **la federació sectorial de les coordinadores d'entitats de barris i districtes**.
- Esdevenir un referent en la **defensa de l'associacionisme i dels seus valors amb l'impuls de les propostes del 2n Congrés i la seva concreció en el Pla de Suport a les Associacions**.
- Continuar sent **l'actor estratègic en el futur de Torre Jussana**. Les entitats federades al CAB i la resta d'associacions i altres organitzacions no lucratives participaran molt més d'aquests serveis. Torre Jussana serà percebut com a projecte necessari per al sector associatiu de la ciutat, l'àrea metropolitana i del país.
- Potenciarem els valors de la proximitat, la confiança i la transparència.

Aquests eixos cal redefinir-los i repensar plegats com volem que siguin els propers anys pel CAB. Per això aquest any farem una revisió del pla per aprofundir en els temes que permetin enfortir el CAB i la relació amb les seves entitats membres i sobretot que esdevingui un referent entre les associacions territorials de la ciutat i doni resposta a les principals necessitats manifestades per les entitats.

Per dur a terme aquest impulsarem un Grup de Treball específic i el suport tècnic.

Esquema 2: Prioritats de les associacions en el seu dia a dia

- 1 Ampliació de la base social
- 2 Millora de la comunicació i difusió
- 3 Assoliment dels objectius missionals
- 4 Disposar de locals i espais
- 5 Diversificar les fonts de finançament
- 6 Millora de la gestió interna
- 7 Millora de les relacions amb les administracions públiques
- 8 Relleus en la junta directiva / òrgans de govern
- 9 Formació dels equips
- 10 Participació en espais de relació municipal

a. Les entitats membres i els espais de participació

Cal enfortir el sentiment de pertinença de les entitats membres al CAB així com teixir més complicitats redefinint conjuntament els espais de participació. Serà important que la revisió del nou pla estratègic ens permeti redefinir els espais de participació. D'altra banda ens plantejem reforçar la junta i iniciar un procés de renovació de les entitats que porten més anys al capdavant per facilitar una renovació.

¹ Podeu consultar el Pla Estratègic 2012 – 2016 “Associar-se és poder” en aquest enllaç: http://www.cab.cat/download/docs_noticies/PlaEstrategic_CAB_121210.pdf



Al llarg de l'any disposarem dels següents espais de participació estables:

- Grup de treball de finançament
- Grup de treball d'espai públic
- Grup de treball del Panoràmic
- Comissió de control financer del CAB

Les principals dates d'aquest any són:

- 15 de març Presentació Panoràmic;
- 7 juliol Trobada d'Associacions – Monogràfic sobre el Model de gestió de Torre Jussana.
- 6 d'octubre Trobada d'Associacions – Presentació Informe subvencions 2016;
- 1 desembre Trobada d'Associacions
- 16 de març de 2017 Assemblea CAB

b. Implementació del Pla de Comunicació del CAB

Aquest serà l'any que implementarem el Pla de Comunicació del CAB que pretén situar les “associacions” al centre de tots els nostres missatges. Els objectius són fruit dels mateixos del pla estratègic i ens permeten aprofundir en:

- Generar nous canals, i millorar els ja existents, de promoció i difusió de les activitats del CAB i les entitats que en forment part.
- Incrementar la participació als espais de presa de decisions del CAB.
- Visualitzar la incidència política del CAB en l'esfera política de la ciutat.
- Millorar les relacions amb els mitjans de comunicació i els principals periodistes de la ciutat.
- Referenciar el CAB com una de les principals fonts periodístiques per a tot allò que preocupa el moviment associatiu de la ciutat.
- Ampliar l'impacte mediàtic dels posicionaments del CAB

a. Generem serveis i valors per les associacions membres (Catàleg de serveis)

Elaborarem un catàleg que permeti difondre aquests serveis, així com generar nous recursos vinculats a l'ús d'espais significatius de la ciutat. També ens proposem generar més acords amb organitzacions de l'economia social, col·legis professionals així com amb serveis de comunicació i d'impressió. Actualment disposem del següent catàleg de serveis per les entitats membres del CAB:



- **Servei d'assegurances.** Tenim un acord amb Arç Serveis Integrals d'Assegurances. Aquest acord és una manera de treballar en xarxa entre dos col·lectius que compartim els principis de l'Economia Social i Solidària. L'aliança ens permet gestionar les pòlisses contractades amb criteris col·lectius, per la qual cosa podem oferir preus cooperatius i una gestió d'acord amb els nostres valors. Oferim un servei de diagnòstic i optimització per a renovacions i noves contractacions d'Assegurances per a associacions membres del CAB i també per als membres de les juntes d'aquestes.

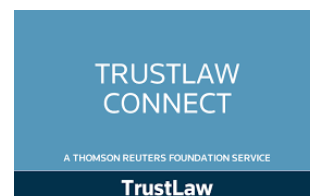


- **Servei de prevenció de riscos laborals.** Mantenim un acord amb SEPRA, Servei de Prevenció integral SCCL, que ens permet la implantació i/o assessorament en matèria de Prevenció per a les entitats associades a CAB i l'enfortiment de la xarxa de relacions dins l'economia social i solidària. Així podem oferir una primera auditoria a les nostres entitats, així com un preu molt ajustat.



- **Servei suport en ús d'eines 2.0.** Mantenim un acord amb la Fundació iWith.org que ens permet oferir beques d'assessorament sobre les oportunitats que ofereix Internet per a projectes no lucratiu a les entitats de CAB. Les beques es demanaran mitjançant formulari Web i seran aprovades pel comitè de beques d'iWith.org.

- **Servei d'assessoria jurídica.** Mantenim un acord de col·laboració amb la Thomson Reuters Foundation que ens permet facilitar el servei Trustlaw Connect a les entitats membres del CAB. Aquest consisteix a facilitar la connexió amb els millors estudis jurídics.



2. La nostra xarxa de relacions

a. Participació a xarxes de foment associacionisme

Des del CAB mantenim espais de coordinació i treball amb diferents organitzacions per enfortir l'associacionisme i els valors vinculats al mateix. Actualment són aquests, però resta a decisió de la junta participar en aquells que impulsin l'associacionisme.

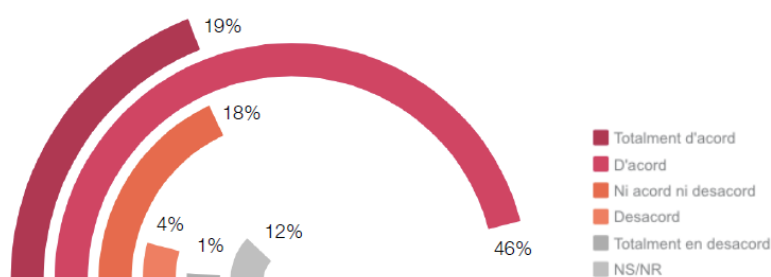


- **La Xarxa d'Associacionisme de Catalunya** és un espai de coordinació i intercanvi entre diferents federacions i plataformes d'entitats de base associativa per compartir necessitats i reptes conjunts i respondre-hi de manera inclusiva amb l'objectiu de donar visibilitat i enfortir la societat civil al nostre país. Participem amb l'objectiu de donar suport a experiències territorials com la nostra perquè les xarxes de coordinació associativa a nivell de país estiguin arrelades al territori.
- **Plataforma de Gestió Ciutadana** seguirem participant per facilitar l'impuls de la gestió associativa i avançar conjuntament amb la resta d'organitzacions.
- **COOP 57 i FIARE.** Intentant fer present la veu i necessitats de les associacions, a banda de fer ús dels serveis de finançament.
- **Xarxa d'Economia Solidària (XES)** on participem dels espais de treball dins d'una estratègia de generar sinergies entre l'associacionisme i l'economia social. Fruit d'aquest objectiu estratègic seguirem participant a la **Fira d'Economia Solidària 2016**.
- **Participació en campanyes i suport a plataformes.** Al llarg de l'any restarem oberts a donar suport a aquelles campanyes i plataformes que coincideixin amb els nostres objectius, així com aquelles que considerem estratègiques, sempre seguin un protocol intern que el regula.



b. Participació institucional

Gràfic 21: Grau d'acord amb l'afirmació: "La nostra organització valora positivament la seva participació en espais de trobada i participació municipal"



Seguirem participant en els espais institucionals que calguin per garantir la nostra incidència en les polítiques de suport a l'associacionisme. Actualment estem en el **Consell Municipal**

d'Entitats de Barcelona (CMEB) i Consell de Ciutat. D'aquest darrer, presentarem la candidatura per vicepresidir-lo.

També participarem d'altres espais municipals com la Comissió de valoració del **Pla Buits**, **l'Acord Ciutadà per la Barcelona Inclusiva** i la **Taula del Pla de Locals**. Aquest darrer, malgrat fa temps que no es convoca, seguim demanant la seva recuperació com un espai que fomenti la transparència alhora de cedir espais per ús associatiu.

Finalment seguirem participant en el **Grup Motor del 3r. Congrés Català de l'Associacionisme i el Voluntariat (#3CCAV)**.



3. Els nostres projectes

Des del CAB seguim treballant per l'enfortiment de l'Associacionisme sent fidels a les propostes del 2n Congrés d'Associacions de Barcelona. Aquest any volem prioritzar:

- Les associacions del territori. Per això volem donar eines i recursos a un dels temes que més preocupen a les coordinadores de barri i districte, l'organització de les festes majors.
- L'ús de l'espai públic. Hem d'aprofitar el context per facilitar l'ús de l'espai públic per l'acció col·lectiva.

Al llarg de l'any elaborarem un mínim de tres posicionaments davant de temes que afectin a les associacions de la ciutat (subvencions, espai públic, festes majors). L'objectiu d'aquests és el de millorar la nostra incidència política i pública.

a. Incidència política per la millora de les associacions

i) Secretaria associativa del CMEB i Consell de Ciutat

Des del CAB assumim la secretaria associativa d'aquests dos espais de participació. L'objectiu es facilitar la coordinació associativa, per tant posem al servei de les entitats eines pel treball col·laboratiu i el suport tècnic per preparar les convocatòries i la dinamització de les trobades.

ii) PAM: #DecidimBarcelona

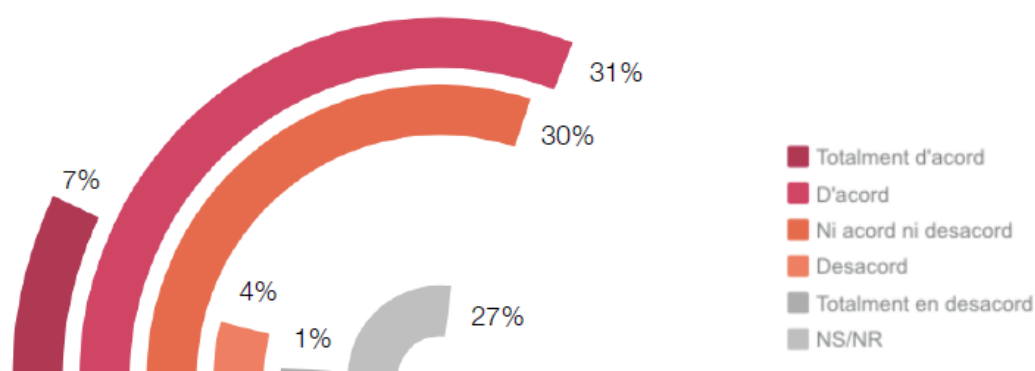
Aprofitarem el procés participatiu del PAM (#DecidimBarcelona) i la seva plataforma web² per difondre les principals propostes de millora de l'associacionisme recollides en el document de propostes del CAB al PAM³. Sobretot ha de ser un espai que ens permeti relançar el pla de suport a les associacions, tant a nivell municipal com entre les associacions. En el marc del PAM ens proposem fer un debat estratègic sobre les entitats que organitzen festes majors.

² Podeu accedir al web: <https://decidim.barcelona/>

³ Podeu consultar el document en el següent enllaç <http://cab.cat/Noticies/les-propostes-inicials-del-cab-al-proces-del-pam-2016-2019-per-la-millora-de-l-associacionisme.html>



Gràfic 23: Grau d'acord amb l'afirmació: "El pla de suport desenvolupat per l'Ajuntament de Barcelona ajudarà a encarar els reptes de futur amb més fermesa"



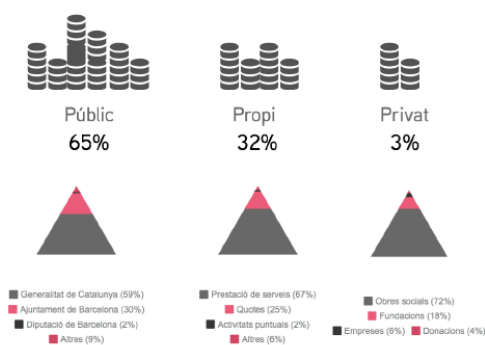
iii) Finançament de les associacions

Donarem continuïtat al Grup de Treball de Finançament per desenvolupar dos línies estratègiques:

- Aportar reflexions i eines per desenvolupar un debat sobre el model de subvencions.
- Donar resposta a la necessitat de millorar el finançament privat del sector.



FONTS DE FINANÇAMENT



(1) L'anàlisi de la convocatòria de subvencions de l'Ajuntament de Barcelona 2015

Mantenim l'elaboració d'una diagnosi sobre les subvencions municipals que ens permeti definir propostes de millora. Aquest informe el fem conjuntament amb la Fundació Francesc Ferrer i Guàrdia i aquest any ens proposem ampliar l'anàlisi als convenis establerts fora de la convocatòria de subvencions.

(2) Projecte de l'Agència de Mecenatge

Donant resposta a la mesura 117 del 2n Congrés d'Associacions de Barcelona elaborarem una proposta per valorar la viabilitat d'una d'Agència de Mecenatge Associatiu. En una primera fase ens proposem generar sinergies amb organitzacions vinculades a la petita i mitjana empresa i al comerç.



iv) Tercer Congrés de l'Associacionisme i Voluntariat

Participarem amb l'objectiu de fer presents les propostes del 2n Congrés, tant en el propi congrés, com en el procés de definició de la Llei de Foment de l'Associacionisme que es desenvoluparà al llarg de l'any. Per això acollirem una de les sessions precongressuals, la que es celebrarà el 18 d'abril a Torre Jussana.



#3CCAV

v) Xarxa de Festes Majors

Amb l'objectiu de promoure les coordinadores territorials i dotar-les de més força, iniciem el projecte de crear la Xarxa de Festes Majors per treballar:

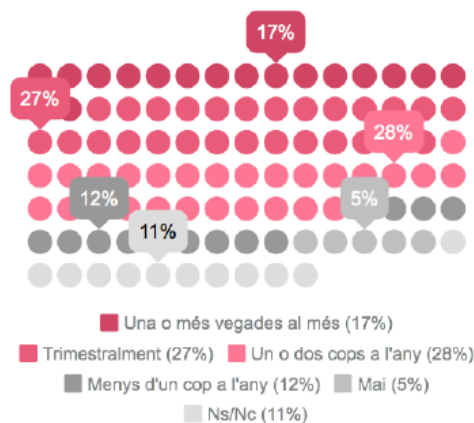
- Millora del reconeixement d'aquestes associacions
- Millora dels tràmits relacionats amb les festes majors
- Millora dels serveis adreçats a aquestes organitzacions

vi) Anàlisi de l'Ús de l'espai públic

Més enllà de la reivindicació de la millora de l'ús de l'espai públic proposem fer un nou anàlisi detectant les principals problemàtiques al respecte i amb el suport i l'assessorament jurídic al respecte.



ÚS D'ESP AIS PÚBLICS OBERTS



El 72% de les organitzacions fa servir els espais públics oberts de la ciutat de Barcelona almenys un cop a l'any

Majoritàriament realitzen activitats culturals i festives i, també, accions d'incidència política



b. Eines per enfortir les associacions

i. El Codi Ètic de les Associacions

Des del CAB treballarem per seguir impulsant l'Oficina Tècnica del Codi Ètic. En aquest sentit, les prioritats d'aquest 2016 seran:

- Recerca de vies de finançament per consolidar l'Oficina Tècnica
- Que totes les entitats del CAB iniciïn els tràmits per adherir-se. Actualment són 15 les entitats adherides.
- Impulsar l'oficina tècnica. Des de finals de l'any passat comptem amb el suport tècnic de Jordi Mir que ens ha de permetre ampliar l'impuls del Codi entre les entitats de la ciutat.

La Comissió té establertes un mínim de 4 vegades aquest curs (març, juny, setembre i novembre).

ii. La cogestió de Torre Jussana – Centre de Serveis a les Associacions

Aquest any hem plantejat un projecte de continuïtat per seguir la feina plantejada els darrers anys⁴. Malgrat que vam iniciar el debat intern sobre el model de gestió, aquest s'ha posposat per aquest any.

Per tant aquest curs serà estratègic alhora de definir el futur de Torre Jussana, ja que plantejarem conjuntament amb l'Ajuntament com ha de ser el futur model de gestió associativa de Torre Jussana. Per això dedicarem la Trobada d'Associacions del proper 7 de juliol de forma monogràfica a aquest tema.

Finalment, seguirem facilitant l'informe d'usos de Torre Jussana a aquelles federacions del CAB que ens facilitin el llistat de les seves entitats membres. Amb aquest pretenem oferir un recurs per les nostres entitats que els permeti millorar els serveis que s'ofereixen a les seves entitats membres⁵.

iii. El Panoràmic, edició 2016

L'edició 2016 del Panoràmic vol tancar el cicle inicial del projecte abans de fer una revisió profunda. El Panoràmic és una eina col·laborativa creada des del propi món associatiu per a generar coneixement útil que enforteixi les associacions de Barcelona. Per aconseguir-ho, realitza una recollida sistemàtica d'informació sobre la qual hi treballa per aconseguir visibilitat sectorial i eines de millora associativa.

Està liderat pel Consell d'Associacions de Barcelona -CAB- i compta amb la implicació tècnica d'entitats especialitzades en la recerca social del món associatiu, l'**Observatori**

⁴ Podeu consultar el projecte de cogestió 2016 en el següent enllaç https://www.dropbox.com/s/fh353azf7kqewx6/projecte_TJ%202016_160113_presentat.pdf?dl=0

⁵ Podeu consultar informe 2015 en el següent enllaç https://www.dropbox.com/s/4bjnrz2a6r8uldj/Informe%20usos_TJ_CAB%202015.pdf?dl=0



del Tercer Sector -OTS-, la Fundació Pere Tarrés, la Fundació Ferrer i Guàrdia i la Fundació Bancària La Caixa. A més, té suport públic i privat per aconseguir els recursos econòmics per fer-ho realitat.

Té un plantejament de continuïtat a llarg termini aconseguint sèries de dades i transmetent una visió dinàmica del sector. A més, gràcies a la seva aplicació al núvol, que s'està desenvolupant, s'aconseguirà una actualització continuada de les dades en una relació bidireccional, oferint una eina d'utilitat a les associacions per a la seva millora i transparència.

Els objectius per aquesta edició són:

- Fomentar la participació del teixit associatiu de la ciutat de Barcelona en la recerca, corresponsabilitzant-la de la qualitat de la informació recollida, així com de les anàlisis corresponents.
- Recollir dades sistemàticament sobre la situació actual i evolució de les associacions: identificar i quantificar l'estructura organitzativa, sèries de dades històriques, mostrar tendències i determinar elements rellevants pel futur.
- Oferir una eina d'utilitat a les associacions de la ciutat per millorar el seu coneixement i transparència.
- Proporcionar dades fiables sobre l'associacionisme a tots els agents socials: a les pròpies associacions, al sector públic, al món acadèmic, als mitjans de comunicació i a la societat en general.
- Seguir l'expansió territorial a nivell català a partir d'acords de col·laboració amb municipis.

En paral·lel, s'ha desenvolupat un aplicatiu web a disposició de les associacions, on poden accedir a les seves pròpies dades, les de les seves federacions de referència, estudis comparatius, pre-memòries, etc. Les federacions i confederacions, a més, podran generar informes sobre les seves entitats membres i el seu àmbit d'activitat.



El Panoràmic d'associacions de Barcelona es desenvolupa des del treball compartit entre diferents associacions i institucions, coordinat per un Equip Tècnic, format per persones del territori que s'encarreguen de fer possible el procés participatiu des de la proximitat.

A més, compta amb dos òrgans, el Comitè Executiu, encarregat de la supervisió del projecte i de la seva visió estratègica, i la Comissió Tècnica, encarregada de dur a terme el projecte i prendre les decisions operatives.



No us quedeu fora i responeu l'enquesta a: elpanoramich.org

La comissió executiva estarà formada per: Alfons Tiñena i Miquel Àngel Aragón – Consell d'Associacions de Barcelona (CAB); Joaquim Sabater i Pau Vidal– Observatori del Tercer Sector (OTS); Joan-Francesc Pont i Silvia Luque – Fundació Ferrer i Guàrdia (FFG); Rafa Ruíz de Gaunas – Fundació Pere Tarrés.

La comissió tècnica està formada per: Miquel Aragón, Ramon Torra – CAB; Pau Vidal i Montse Fernández – OTS; Húngria Panadero – FFG; Marina Aguilar – Fundació Pere Tarrés, Carles Vinyas – Torre Jussana

4. Els nostres números

El pressupost per l'exercici 2016 és el següent

Pressupost CAB 2016			
Despeses	2016	2016 TJ	2016 CAB
Personal	293.456,02 €	261.471,36 €	31.984,66 €
Equip tècnic	292.256,02 €	260.271,36 €	31.984,66 €
Gestió prevenció riscos laborals	1.200,00 €	1.200,00 €	- €
Gestió i Infraestructura	17.075,16 €	1.115,00 €	9.060,16 €
Subministraments	700,00 €	700,00 €	- €
Assegurances	735,00 €	415,00 €	320,00 €
Lloguer local	100,00 €	- €	100,00 €
Material Oficina	500,00 €	- €	500,00 €
Correus	200,00 €	- €	200,00 €
Contractació de serveis estructura	14.840,16 €	6.900,00 €	7.940,16 €
<i>Manteniment Informàtic</i>	1.346,16 €		1.346,16 €
<i>CRM</i>	1.500,00 €		1.500,00 €
<i>Comunicació</i>	3.500,00 €		3.500,00 €
<i>Impressions</i>	494,00 €		494,00 €
<i>Assessoria jurídica</i>	1.100,00 €		1.100,00 €
<i>Gestoria</i>	4.100,00 €	4.100,00 €	- €
<i>Auditoria</i>	2.800,00 €	2.800,00 €	- €
Contractació projectes	56.859,00 €	- €	56.859,00 €
<i>Panoràmic</i>	48.259,00 €		48.259,00 €
<i>Codi Ètic</i>	7.500,00 €		7.500,00 €
<i>Informe anàlisis subvencions 2015</i>	1.100,00 €		1.100,00 €
Altres	1.300,00 €	600,00 €	700,00 €
Despeses Bancàries	2.000,00 €		2.000,00 €
Amortització Informàtics	416,18 €		416,18 €
Dotació incobrables	- €		
Total	371.106 €	270.086 €	101.020,00 €



Ingressos	2016	2016 TJ	2016 CAB
Quotes entitats	7.600,00 €	- €	7.600,00 €
Subvencions públiques	326.710,00 €	266.800,00 €	59.910,00 €
<i>Conveni Ajuntament CAB</i>	40.110,00 €	- €	40.110,00 €
<i>Conveni Ajuntament Cogestió TJ</i>	266.800,00 €	266.800,00 €	- €
<i>Acció Cívica i Ciutadana - Generalitat</i>	19.800,00 €	- €	19.800,00 €
Aportacions privades	33.510,00 €	- €	33.510,00 €
<i>Fundació La Caixa 2016</i>	25.000,00 €	- €	25.000,00 €
<i>Fundació La Caixa 2015</i>	4.000,00 €	- €	4.000,00 €
<i>Conveni Arç Coop</i>	1.510,00 €	- €	1.510,00 €
<i>Consorti Acció Social La Garrotxa</i>	3.000,00 €	- €	3.000,00 €
Prestació Serveis	3.286,00 €	3.286,00 €	- €
Total	371.106 €	270.086 €	101.020 €

i. Auditoria i Balanç social del 2015

Com en els darrers anys al llarg d'aquest curs auditarem els comptes a càrrec de González Auditors i seguirem fent el Balanç Social 2015 de la XES⁶ revisant els objectius fruit de la valoració de l'edició 2014:

- Objectiu 1: Millorar els mecanismes de participació interna i ampliar el número de persones participants en elaboració de pla de treball i pressupostos. Millorar indicador L303 per damunt de 5.
- Objectiu 2: Millorar indicador L302 en relació a les oportunitats de formació i que estigui per damunt de 5.
- Objectiu 3: A nivell econòmic reduir indicadors de subvenció per sota del 90%.

5. L'equip tècnic

Aquest any l'equip tècnic estarà format per:

Equip tècnic 2016
Gerència (Miky Aragón)
Direcció Projectes (Ramon Torra)
Tècnica administrativa CAB (Conxita Mensa 20h)
Tècnica projectes TJ (Aina Vera)
Tècnica projectes TJ (Cira Piquer)
Tècnic projectes TJ (Carles Viñas)
Tècnic comunicació (Joan Vilaplana)
Tècnic projectes TJ (Xavi Oller)
Tècnic projectes TJ (Helena Casellas)
Informador (Adrià Manresa 22,5h)
Informadora (Ariadna Aragay 22,5h)

6. Cronograma

⁶ www.bsxes.org



ACCIONS	GENER	FEBER	MARÇ	ABRIL	MAIG	JUNY	JULIOL	SETEMBRE	OCTUBRE	NOVEMBRE	DESEMBRE	EIX A ⁷	EIX B ⁸	EIX C ⁹
Revisió del Pla estratègic del CAB														
Elaboració catàleg de serveis														
Participació Xarxa d'Associacionisme de Catalunya														
Participació Plataforma Gestió Ciutadana														
Secretaria associativa CMEB/ Consell de Ciutat														
Grup motor 3 congrés associacionisme i voluntariat														
Jornada pre-congresual del 3 congrés (18 d'abril a Torre Jussana)														
Difusió de les propostes associatives al PAM														
Cita PAM sobre Festes Majors (11 de març)														
Informe Anual de subvencions de l'Ajuntament de Barcelona 2016 (Grup de Treball)														
Definició de les bases Agència de Mecenatge associatiu														
Participació Fira Economia Solidària														
Participació a FIARE/ COOP 57														

⁷ Eix A. Millorar les capacitats del CAB

⁸ Eix B. Creixement sostenible de l'organització

⁹ Eix C. Defensa i enfortiment de l'associacionisme



ACCIONS	GENER	FEBER	MARÇ	ABRIL	MAIG	JUNY	JULIOL	SETEMBRE	OCTUBRE	NOVEMBRE	DESEMBRE	EIX A	EIX B	EIX C
Anàlisi de l'ús de l'espai públic i incidència en canvi normatives														
Recerca de vies de finançament per consolidar l'Oficina Tècnica														
Visites entitats CAB per adherir-se Codi Ètic														
Presentació informe anual 2015 del Codi ètic														
Validació, seguiment i aplicació de l'eina d'autodiagnosi del govern de les associacions.														
Elaborar model d'informe anual per les entitats adherides.														
Organització i classificació arxiu físic de l'Oficina del Codi ètic.														
Redefinició model de cogestió de TJ														
Trobada d'Associacions del CAB monogràfica sobre Torre Jussana														
Informe de l'ús de TJ per les entitats membres														
Coordinació del projecte Panoràmic														
Treball de Camp Col·laboratiu del Panoràmic														
3 posicionaments temes estratègics associacions														
12 butlletins (Informacions Associatives)														
Balanç Social 2015														



En conveni amb:



Amb el suport de:

