

Pla de treball 2013

- 1 Introducció
- 2 Els objectius estratègics
- 3 Una nova organització
- 4 Àrea de projectes
 - 4.1 Congrés Permanent
 - 4.1.1 Reconeixement
 - 4.1.2 Finançament
 - 4.1.3 Espais
 - 4.2 Codi Ètic de les Associacions
 - 4.3 Torre Jussana – Centre de serveis a les Associacions
- 5 Àrea de gestió interna
- 6 Cronograma
- 7 Pressupost 2013

I Introducció

El Consell d'Associacions de Barcelona és la plataforma associativa de la ciutat que representa 28 federacions que agrupen més de 1600 associacions de la ciutat i treballa per la representació de les associacions, la defensa dels seus interessos i per posar en valor l'associacionisme en la ciutat.

A març de 2013 les entitats membres del CAB són: Consell de Joventut de Barcelona – CJB, Coordinadora d'Entitats del Poble Sec, Coordinadora Gai-Lesbiana, ECAS-Associació d'Entitats Catalana d'Acció Social, Federació d'Associacions de Pares i Mares de Catalunya – FAPAC, Fedelatina, Federació Catalana de Drogodependències – FCD, Federació Catalana de la Unió de Jubilats i Pensionistes, Federació Catalana de Voluntariat Social – FCVS, Federació d'Ateneus de Catalunya – FAC, Federació d'Entitats de Clot Camp de l'Arpa, Federació d'Organitzacions Catalanes de Gent Gran – FOCAGG, Federació ECOM, Martikoor, Moviment Laic i Progressista – MLP, Pla Integral del Casc Antic – PICA, Secretariat d'Entitats de Sants Hostafrancs i La Bordeta, SOS Racisme, Taula de Comunicació, Unió d'Entitats de La Marina, Vern - Coordinadora d'Entitats de La Verneda, Voluntaris 2000, Xarx@ntoni. En conveni amb Federació Catalana d'ONGD, Ens de l'Associacionisme Cultural i Xarxa d'Economia Solidària.

L'any passat varem aprovar el Pla Estratègic 2012-2016 “Associar-se és poder” que ens defineix la missió de *“treballar per el desenvolupament de l'associacionisme i dels seus valors a Barcelona tot construint un espai de participació, vertebració (territorial/sectorial) i d'interlocució d'organitzacions interessades en l'associacionisme”*. I concretava la següent visió: *“El CAB serà la plataforma associativa de Barcelona per la seva representativitat, legitimitat, capacitat d'interlocució i d'organització del sector associatiu. Desenvoluparà els seus rols al servei de les seves entitats membres. Impulsarà la millora de la qualitat del sector associatiu adequant els serveis del CAB a les seves necessitats i als objectius de consolidació i creixement assolint una major participació de les entitats federades en els projectes que desenvolupi. Es convertirà en el referent en la defensa de l'associacionisme i dels seus valors gràcies al lideratge en l'assoliment de les propostes que van sorgir al 2n Congrés d'Associacions de Barcelona.”*

Aquest any iniciem l'aplicació del pla estratègic que ens dibuixa una nova organització i la concreció de les prioritats del nostre treball, que seran:

- Proximitat amb les associacions i sobretot amb el territori. Hem d'esdevenir **la federació sectorial de les coordinadores d'entitats de barris i districtes**.
- Esdevenir un referent en la **defensa de l'associacionisme i dels seus valors amb l'impuls de les propostes del 2n Congrés i la seva concreció en el Pla de Suport a les Associacions**.

2 Els objectius estratègics

El **Pla Estratègic 2012 – 2016 “Associar-se és poder”**¹ ens defineix les prioritats de futur que ens han ajudat a definir el present pla de treball. Fem una proposta que intenta donar resposta als diferents eixos estratègics definits conjuntament.

Eix A. Millorar les capacitats del CAB. L'enfortiment institucional serà una prioritat per l'organització.

- **A1. Millors projectes i serveis.** Cal enfortir els mecanismes interns i la qualitat en el desenvolupament d'activitats i projectes. Incorporarem mecanismes de seguiment i avaluació d'aquests.
- **A2. Participació i compromís de les associacions membres.** Enfortint el nivell d'adhesió i de sentit de pertinença de les nostres entitats federades tot fidelitzant-les oferint un seguit d'activitats, propostes i projectes, que siguin valorats positivament, que generin il·lusió i garanteixin més participació per part de les federades.
- **A3. Millor comunicació i promoció.** A través de tots els canals i mitjans, però especialment a través de les eines 2.0. Impulsarem un ampli coneixement de l'agenda de treball del CAB. Impulsarem un Pla de comunicació que ens situarà el nivell de notorietat i reconeixement dins del sector.
- **A4. Més legitimitat i capacitat d'interlocució.** Cal un nou model de relacions institucionals. Una política d'aliances amb diferents actors, federacions i xarxes, institucions públiques i privades, acadèmia i altres actors internacionals. Aquest és un dels eixos estratègics que ens han de permetre millorar el coneixement del que representa el CAB, fer-nos més legítims per al treball incidència política i contribuir a la difusió del sector associatiu.
- **A5. Una estructura organitzativa al servei del nou projecte.** Treballant per la millora contínua de les competències i la formació de la junta directiva i l'equip tècnic.

Eix B. Creixement sostenible de l'organització.

- **B1. Creixement de la base social.** Ampliem el públic objectiu a altres formules jurídiques que coordinen a altres associacions, especialment les que resultin estratègiques per ser les més representatives de cadascun dels seus sectors i del territori. Vincularem les entitats adherides al Codi ètic i les usuàries de serveis de Torre Jussana. Aquesta relació significarà un creixement en el número d'organitzacions vinculades que reforci la representativitat del CAB.
- **B2. Equilibri pressupostari.** Aquest creixement es basarà, també, en l'equilibri pressupostari. Garantirem un model sostenible a partir d'un creixement en recursos propis, de forma que al final del pla estratègic hi hagi un major equilibri entre el finançament públic i el privat.

¹ Podeu consultar el Pla Estratègic 2012 – 2016 “Associar-se és poder” en aquest enllaç: http://www.cab.cat/download/docs_noticies/PlaEstrategic_CAB_121210.pdf

Eix C. Defensa i enfortiment de l'associacionisme. Cal esdevenir l'interlocutor de referència en matèria d'associacionisme i participació ciutadana. Liderarem l'impuls de les propostes del 2n Congrés d'Associacions de Barcelona i definirem el futur 3r Congrés d'Associacions. Impulsarem projectes, activitats i programes que contribueixin al coneixement exhaustiu del sector i l'enfortiment i l'apoderament de les federacions associades i en general del sector associatiu. Per aquest enfortiment caldrà:

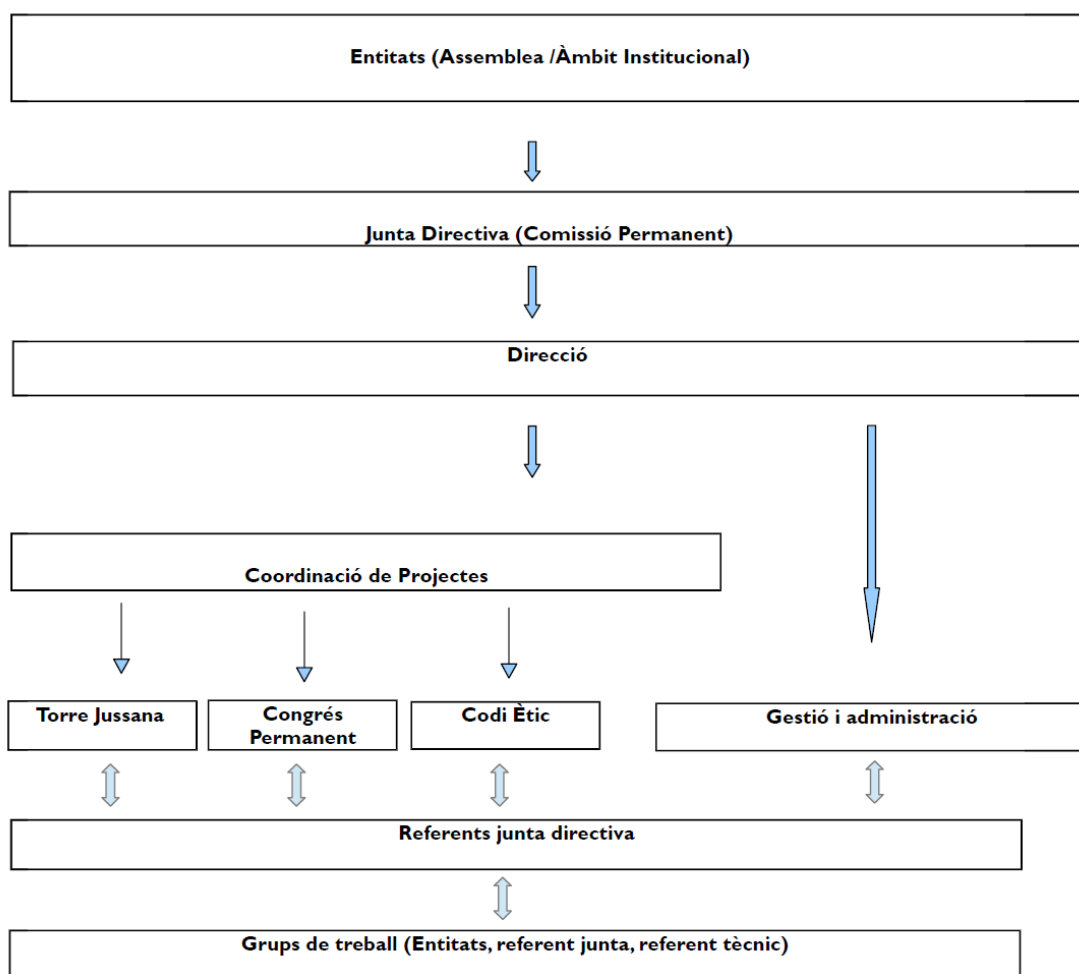
- **C1. #congrespermanent.** Impulsar el congrés permanent com a eina d'impuls i seguiment de les propostes polítiques d'enfortiment del sector associatiu.
- **C2. Consolidar el Codi ètic de les associacions.** Com una eina útil i senzilla per les associacions i reconeguda per diferents actors. Estar adherida al Codi ètic generarà serveis i reconeixements concrets, i permetrà ampliar els espais de coordinació i relació amb les entitats de la ciutat.
- **C3. Continuar sent l'actor estratègic en el futur de Torre Jussana.** El CAB farà tots els esforços per aconseguir la gestió cívica de l'equipament Torre Jussana. Malgrat això, caldrà influir més enllà de qui gestioni l'equipament fent present el discurs associatiu. Ho farem innovant, revisant el catàleg de serveis de formació, assessorament, generació de coneixement i altres línies de serveis i activitats. Les entitats federades al CAB i la resta d'associacions i altres organitzacions no lucratives participaran molt més d'aquests serveis. Torre Jussana serà percebut com a projecte necessari per al sector associatiu de la ciutat, l'àrea metropolitana i del país.

3 Una nova organització

Aquest nou organigrama, fruit de l'aplicació del pla estratègic, pretén definir una estructura sostenible, a la vegada que facilita la participació de les entitats i de l'equip tècnic del CAB. Més enllà de la sostenibilitat, aquest nou organigrama vol incidir en l'eficàcia en la direcció i coordinació dels projectes, així com la seva unificació i execució. Per això, redefinim el perfil de les antigues direccions (CAB i TJ) creant una sola direcció i una coordinació de projectes garantint la transversalitat i aprofitar les seves potencialitats per el creixement del CAB.

Definim els espais de participació de les entitats actuals (Assemblea, Àmbits Institucionals i Grups de treball del congrés permanent), malgrat tot aquest serà l'any que desenvolupen el Pla de Participació i ens ajudi a millorar el treball amb i entre les associacions membres.

Finalment, aquest organigrama ens marca reptes del futur creixement del CAB. En aquests moments aprofitarem els recursos tècnics d'altres projectes per resoldre les necessitats (comunicació, captació de recursos, administració). Aquests estaran integrats en l'àrea de gestió, sota la direcció del CAB.



4 Àrea de Projectes

Arran de la reflexió estratègica definim els projectes del CAB:

- El CAB es convertirà en el referent en la defensa de l'associacionisme i dels seus valors gràcies al lideratge en l'assoliment de les propostes que van sorgir al 2n Congrés d'Associacions de Barcelona. Per això impulsarem el projecte de seguiment de les propostes del 2n Congrés de les Associacions de Barcelona amb el **#congrespermanent**.
- El CAB desenvoluparà els seus rols al servei de les seves entitats membres. Impulsarà la millora de la qualitat del sector associatiu adequant els serveis del CAB a les seves necessitats i als objectius de consolidació i creixement assolint una major participació de les entitats federades en els projectes que desenvolupi. Per això volem continuar el procés de millora de **Torre Jussana – Centre de serveis a les Associacions**.
- Potenciarem els valors de la proximitat, la confiança i la transparència. Per això volem prioritzar la qualitat democràtica tot avançant en l'impuls del **Codi Ètic de les Associacions de Barcelona** incidint en els òrgans de govern.

4.1 #congrespermanent

És l'àrea que ens permet fer seguiment de les polítiques de foment de l'associacionisme i ens ha de possibilitar posicionar al CAB com a referent en la seva promoció, representació i interlocució davant d'altres. El congrés permanent ens permet prioritzar i definir a quins espais participem i que proposem.

L'**Observatori del Congrés Permanent**, es una eina a base de dades, constantment actualitzada, que permet vincular les propostes elaborades per les associacions en el marc del 2n Congrés de les Associacions de Barcelona amb diferents documents de referència per la definició de les polítiques públiques de suport a l'associacionisme.

A partir d'aquest elaborarem les prioritats polítiques amb l'**Informe de l'Estat de les Polítiques de Participació i Associacionisme**.

En aquest sentit, mantenim la coordinació d'espais de participació per garantir l'aplicació de les propostes del 2n congrés.

- **Secretaria associativa del CMAB i Secretaria associativa del Consell de Ciutat**. En aquest sentit continuarem liderant la secretaria associativa del Consell de Ciutat i del Consell Municipal d'Associacions de Barcelona. Des d'aquests espais també coordinarem el seguiment al Pla Director de Participació Ciutadana. Tot i que els nostres esforços es centraran en la negociació del **Pla de Suport a les Associacions**. Continuarem amb la nostra participació en l'**Acord Ciutadà per una Barcelona Inclusiva**.
- A nivell de país incidirem en el **Consell de l'Associacionisme i el Voluntariat de Catalunya** participant en l'avaluació del Pla Nacional de l'Associacionisme i voluntariat.

- També mantenim la coordinació associativa participant en: Espai de coordinació del tercer sector català (Consell Nacional de la Joventut de Catalunya, la Taula del Tercer Sector Social, Obrador del Tercer Sector Ambiental, l'Ens de l'Associacionisme Cultural, la Federació Catalana d'ONG (Desenvolupament, Dret Humans i Pau) i la Coordinadora Catalana de Fundacions).

Establim tres grups de treball amb els respectius responsables polítics i amb el suport de l'equip tècnic. Es tracta d'un referent polític per cada eix que dinamitzarà la participació de les entitats membres del CAB: GT Reconeixement, GT Finançament, GT Espai.

4.1.1 Reconeixement

- **La formació en el sector associatiu**

Una de les conclusions principals del 2n Congrés d'Associacions és la necessitat d'avançar vers un nou model de formació tot generant un pla de formació associatiu que es pugui aplicar des de la cogestió de Torre Jussana. Per això, donarem continuïtat a la feina iniciada l'any passat per treballar aquest tema i definir una proposta inicial associativa que es convocarà per el **proper 16 de maig**.

- **Participació i la seva incidència en les polítiques públiques**

Recollint l'experiència de participació de moltes associacions en els espais de participació municipals i recollint la necessitat de formació expressada en les propostes del 2n Congrés d'Associacions de Barcelona i en el Pla Director de Participació Municipal. El CAB, com a plataforma associativa, i l'IGOP, com a centre de recerca i aprenentatge, definim una proposta de formació que ajudin al sector a definir el rol de les associacions en la participació i la seva incidència en les polítiques públiques. Els objectius són: Definir el rol de les associacions en la participació i en la millora de la qualitat democràtica; Capacitar per fer ús de les eines d'incidència en les polítiques públiques; Capacitar als representants de les associacions en els espais de participació municipal: Consell de Ciutat, Consell Municipal de Benestar Social,...; Conèixer els mecanismes de participació i incidència a Barcelona; Conèixer els actors estratègics en aquests àmbits.

Aquesta formació estarà adreçada als responsables de les juntes directives de les federacions de la ciutat i es realitzarà al darrer trimestre de l'any (entre octubre i novembre).

4.1.2 Finançament

Mantenim la prioritat del 2n Congrés de “Revisar i adequar les subvencions, els concursos i les concertacions a la realitat associativa”. Per això seguirem participant en el **grup de treball de finançament del CMAB** incidint en la convocatòria anual de subvencions.

En aquest sentit seguirem elaborant “**l’Anàlisi de la convocatòria de subvencions de l’Ajuntament de Barcelona**” amb l’objectiu de fer un seguiment exhaustiu de la convocatòria municipal i establir propostes de millora contínues.

Finalment, a partir de les propostes “d’enfortir els serveis bancaris destinats al món associatiu” seguirem aprofundint en les nostres aliances amb COOP 57, FIARE i la Xarxa d’Economia Solidària. Per això organitzarem una trobada amb aquestes entitats per el proper dijous 26 de setembre.

4.1.3 Espais i equipaments

En relació a l’ús de l’espai públic el 2n Congrés d’Associacions de Barcelona s’instava a treballar per **convertir l’espai públic en un espai relacional i de pertinença a la comunitat**. De les propostes prioritzem:

- Implicar a les associacions en la presa de decisions dels dissenys, els seus usos i els projectes urbanístics.
- Simplificar la normativa per facilitar la utilització de l’espai públic

En relació al primer objectiu participem en la **Comissió d’avaluació del Pla Buits** i també participem en la **Taula de Valoració del Pla de Locals**.

D’altra banda, pel que fa a la simplificació de la normativa, resta pendent aprofundir en les necessitats de les entitats alhora de fer ús de l’espai públic conjuntament amb la FAVB i el CJB.

Finalment continuarem la nostra participació en la **Plataforma de Gestió Ciutadana** defensant el model de gestió cívica.

4.2 Codi Ètic de les Associacions de Barcelona

El CAB impulsa el Codi Ètic de les Associacions de Barcelona. Els objectius que proposem per aquest any són:

- Consolidar el Codi Ètic dins del CAB i les seves entitats adherides
- Promoure'l a través d'accions de formació i difusió interna. L'enfortiment de les Juntes directives - Planificació de relleus. 4,6 i 11 de març; - Les memòries, eina bàsica per a la comunicació i la transparència. 25 d'abril
- Promoure'l institucionalment. Establir i millorar els acords amb Participació i Associacionisme de l'Ajuntament de Barcelona, Direcció d'Acció Cívica i Comunitària, Programa d'Innovació i Qualitat Democràtica, Direcció General de Dret i d'Entitats Jurídiques, Direcció general de Cultura Popular, Associacionisme i Acció Culturals, Grups polítics de l'Ajuntament de Barcelona. També treballarem per establir la base de la futura taula de treball del Codi ètic de les Associacions de Catalunya, a partir de diferents entitats de referència: Coordinadora Catalana de Fundacions, Federació Catalana d'ONG (Desenvolupament, Dret Humans i Pau), Consell Nacional de la Joventut de Catalunya, Obrador del 3r Sector Ambiental, Ens de l'Associacionisme Cultural (Consell Municipal de Cultura), Taula Tercer Sector Social, Confederació d'Associacions Veïnals de Catalunya, Unió de Federacions Esportives de Catalunya.
- Finalment, també promourem la signatura de convenis de reconeixement i col·laboració amb la Federació Catalana d'ONG (Desenvolupament, Dret Humans i Pau), el cos de policia dels Mossos d'Esquadra, la Universitat de Barcelona i l'idEC – Universitat Pompeu Fabra.
- Enfortiment de la comissió de seguiment. Sobretot per establir la consolidació definitiva i les bases de creixement a nivell català, així com la possibilitat d'estudiar noves vies de finançament. Finalment enfortirem el projecte, amb el suport dels convenis de l'idEC - Pompeu Fabra i Universitat de Barcelona per tenir el suport d'estudiants en pràctiques.

4.3 Torre Jussana – Centre de Serveis a les Associacions

Plantegem la necessitat de recuperar els valors plantejats en l'inici de la cogestió i redefinir-los per donar un impuls estratègic al projecte de Torre Jussana per situar-lo com espai de referència a la globalitat del sector per la seva qualitat i proximitat. Aquest any hem concretat un pla de treball que dona continuïtat a l'anterior, però que vol posar les bases d'un futur canvi per el futur. Per això la nostra prioritat serà treballar, conjuntament amb les entitats, per definir els nous reptes de futur de Torre Jussana. Per tant, ens proposem:

- Implicar més a les entitats en la gestió de l'equipament.
- Potenciar la dimensió territorial en les actuacions.
- Promocionar el **Marc d'Intervenció** en el sector associatiu. Establint una estratègia per donar suport a les entitats membres del CAB acompanyant-les en la millora del seu bon funcionament.
- Impulsar la definició estratègica de la Formació a Torre Jussana.
- Incloure indicadors que avaluin l'impacte de les nostres accions en el sector associatiu: seguiment de les propostes del 2ⁿ Congrés.
- Donar suport a l'elaboració del Pla de Suport a les Associacions

Com a Consell d'Associacions de Barcelona volem **definir a l'octubre del 2013 un Pla d'Acció TJ 2014-2015.**

A banda d'aquest objectiu centrat en el que hem de fer les entitats del CAB, exposem el pla de treball de Torre Jussana – Centre de serveis a les associacions:

5 Àrea de gestió interna

En aquesta àrea recollim tots els temes de comunicació, administració i participació interna.

En aquest sentit, recollint la demanda del Pla Estratègic aquest any definirem i implementarem el Pla de comunicació del CAB que ens permeti concretar què i com comunica el Consell d'Associacions de Barcelona.

Volem impulsar, en primer lloc la oferta específica de serveis per les entitats del CAB. En aquest sentit, aquest any ampliem el nostre catàleg de serveis a:

- **Servei d'assegurances.** Tenim un acord amb **Arç Serveis Integrals d'Assegurances**. Aquest acord és una manera de treballar en xarxa entre dos col·lectius que compartim els principis de l'Economia Social i Solidària. L'aliança ens permet gestionar les pòlisses contractades amb criteris col·lectius, per la qual cosa podem oferir preus cooperatius i una gestió d'acord amb els nostres valors. Podem oferir un servei de diagnosi i optimització per a renovacions i noves contractacions d'Assegurances per a associacions membres del CAB i també per als membres de les juntes d'aquestes.
- **Servei de prevenció de riscos laborals.** Mantenim un acord amb **SERPRA**, Servei de Prevenció integral SCCL, que ens permet la implantació i/o assessorament en matèria de Prevenció per a les entitats associades a CAB i l'enfortiment de la xarxa de relacions dins l'economia social i solidària. Així podem oferir una primera auditoria a les nostres entitats, així com un preu molt ajustat.

D'altra banda continuarem la feina de millora dels mecanismes de gestió interna:

- La incorporació del CRM dins del projecte SINERGIES #CRM
- La incorporació del Balanç Social de la XES com una eina d'avaluació continua de la gestió del CAB.
- La millora dels mecanismes dels recursos humans i la regulació del marc de relacions laborals.

Finalment, vetllarem per els espais de participació institucional del CAB i la posada en marxa d'accions definides en el pla estratègic, i que no queden concretades en la resta del pla de treball. En aquest sentit volem destacar tres accions:

- La revisió continua del pla estratègic en funció del Marc d'Intervenció de Torre Jussana: Pla de Participació.
- Seguiment a les entitats membres, fent visites institucionals, participant a les Assemblees o activitats significatives i establint nous mecanismes de relació.

- Seguir treballar per l'extensió, la creació de noves coordinadores i la incorporació de noves entitats.
- Iniciar la recerca de noves vies de finançament.
- Convocarem dos Àmbits Institucionals per dirigir el procés de definició del Pla d'Acció TJ 2014-2015. Dijous 27 de juny; dijous 24 de novembre.
- Convocarem la propera AGO el dissabte 15 de març de 2014.

Les dates a recordar són:

- **25 d'abril** Formació Codi Ètic a Torre Jussana: Memòries, eina bàsica per la comunicació i la transparència
- **8 de juny** es farà la **2a trobada general de la Plataforma de Gestió Ciutadana**
- **16 de maig**: Sessió de treball “La formació en el sector associatiu”
- **12 de juny**: Jornada de presentació del Informe 2012 del Codi Ètic de les Associacions de Barcelona
- **27 de juny**: Àmbit Institucional del CAB
- **26 de setembre**: Experiències de finançament: COOP 57, FIARE,...
- **24 de novembre**: Àmbit Institucional CAB
- **15 de març 2014**: AGO del CAB

7 Pressupost 2013

Despeses	2013	2013 TJ	2013 CAB
Personal	240.813,80 €	200.007,00 €	40.806,80 €
Equip tècnic	240.813,80 €	200.007,00 €	40.806,80 €
Gestió i Infraestructura	22.119,20 €	14.363,00 €	7.756,20 €
Subministraments	1.200,00 €	922,00 €	278,00 €
Assegurances	1.250,00 €	550,00 €	700,00 €
Lloguer local	600,00 €		600,00 €
Material Oficina	600,00 €		600,00 €
Correus	400,00 €		400,00 €
Contractació de serveis	15.285,00 €	12.591,00 €	2.694,00 €
<i>Support Administratiu</i>	6.700,00 €	6.700,00 €	
<i>Gestoria</i>	2.450,00 €	2.450,00 €	
<i>Auditoria</i>	2.350,00 €	2.350,00 €	
<i>Prevenió riscos laborals</i>	1.091,00 €	1.091,00 €	
<i>Comunicació (divulgació i difusió)</i>	1.000,00 €		1.000,00 €
<i>CRM</i>	1.694,00 €		1.694,00 €
Altres (formació, representacions,...)	700,00 €	300,00 €	400,00 €
Despeses Bancàries	2.084,20 €		2.084,20 €
Amortització Equips Informàtics	- €		
Dotació incobrables	- €		
Total	262.933,00 €	214.370,00 €	48.563,00 €
Ingressos	2013		
Quotes entitats	6.800,00 €		
Convenis	254.480,00 €		
<i>Conveni Ajuntament CAB</i>	40.110,00 €		
<i>Conveni Ajuntament Cogestió TJ</i>	214.370,00 €		
Subvencions públiques	1.500,00 €		
<i>Acció Cívica i Ciutadana - Generalitat</i>	1.500,00 €		
Subvencions privades	- €		
Prestació Serveis	- €		
Donacions i Altres Ingressos	150,00 €		
Ingressos financers	3,00 €		
Total	262.933,00 €		